

习近平同志论档案工作

档案工作是一项非常重要的工作，经验得以总结，规律得以认识，历史得以延续，各项事业得以发展，都离不开档案。

档案工作正在走向依法管理，走向开放，走向现代化。

咸宁瞭望

第1辑 (2019.10)

周巍峙题

C 目录 Contents

习近平同志论档案工作

高端声音

在中央档案馆国家档案局调研时的讲话	丁薛祥	001
在全国档案局长馆长会议上的讲话	李明华	007
牢记使命推动档案事业高质量发展	黄国雄	029

资政报告

鄂南秋收暴动研究	李城外	033
----------------	-----	-----

特别关注

雪艇连纽带 两岸一家亲——我市和武汉大学组织赴台北抢救王世杰史料	刘玉关 王童欢	046
--	---------	-----

南鄂纵横

- 蒲纺：繁华落尽待重生 钱立新 余 意 050
官桥八组，为什么能一组带多村？ 杜先龙 向东宁 059

档案记忆

- “图说通山”选 夏勋南 李云石 068

书海泛舟

- 留存和反思——读“向阳湖文化丛书” 胡梅仙 080
开拓新思路，党史天地宽——评《鄂南建立全国第一个县级红色政权研究》
..... 张 磊 092

文苑漫步

- 让文化品牌走向世界的电大生——记湖北省咸宁市档案馆馆长李城外
..... 薛晓阳 095
歌词二首 刘 健 097
诗词十首 石桂芳 099

兰台掠影

- 2000余件档案里的乡村记忆 黄 佳 101
本馆动态（2019.2.18—2019.9.30） 104

《咸宁瞭望》编委会

主任：李城外

编委：王爱武 肖亚玲 傅 宏 钱立新

责任编辑：李小蒙

征 稿

《咸宁瞭望》由咸宁市档案馆主办，旨在更好的开发档案资源，扩大档案文化交流，提升咸宁档案工作在系统内的影响力，扩大咸宁的知名度与美誉度。本刊不定期编辑出版，开设“高端声音”“资政报告”“特别关注”“南鄂纵横”“档案记忆”“文苑漫步”“书海泛舟”“兰台掠影”等栏目。现面向本系统及社会征稿。

一、征稿要求

- 1.文稿内容应具有理论性、实践性和独创性，论点明确，论据充分，数据准确，字数以 3000—5000 为宜，文责自负(严禁抄袭)。
- 2.文题应简洁明了，能概括论文主要内容，并便于标引和检索，用字数量一般应控制在 20 个字以内。
- 3.论文格式应为：题目、作者及单位、邮编、内容摘要、关键词、正文、注释及参考文献。

二、联系方式

论文以电子邮件或者邮寄的方式投稿

邮箱：xnlw2019@163.com

地址：咸宁市温泉路 71 号 咸宁市档案馆

邮 编：437100

电 话：0715—8891602

在中央档案馆国家档案局 调研时的讲话

丁薛祥

我到中办工作以后，一直想来档案馆局看看。今天我和世炬同志一起来，一是看望馆局干部职工，向大家表示慰问；二是就做好新时代档案工作作些调研，听听大家的意见和建议。刚才，参观了明清档案特藏珍品，观看了档案数字化和档案整理、修复等工作现场，深深感受到了档案工作的历史底蕴、文化传承和专业精神。李明华同志代表馆局班子汇报了基本情况和工作打算，使我对档案馆局的工作架构、人员编制、体制布局有了比较全面深入的了解。工作打算很好地贯彻了党的十九大精神和中央要求，贯彻了厅里的一贯要求，体现了继承性和开创性的统一，希望你们把工作打算转化为实实在在的行动。世炬同志讲了很好的意见，对档案馆局过去几年的工作作出很高评价，对李明华同志担任馆局长以来档案工作的新变化新成绩给予充分肯定，对做好今后工作提出了具体要求，希望认真抓好落实。

档案工作是一项记录历史、传承文明、服务社会、造福人民的事业，是党和国家事业发展不可或缺的一项基础性、支撑性工作，档案工作者使命光荣，责任重大。党的十八大以来，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，在栗战书同志和厅领导班子带领下，档案馆局认真贯彻党中央和厅里决策部署，坚持围绕中心、服务大局，真抓实干、开拓创新，扎实履行中央档案保管利用和全国档案事业行政管理两种职能，持续推进基础业务建设、服务能力建设、法治体系建设、干部队伍建设、机关党的建设，不断提高档案工作的制度化、规范化、科学化水平，在服务党中央决策、服务党和国家大局、服务经济社会发展、服务群众生产生活等方面，作出了积极贡献，取得了显著成绩。你们认真做好档案信息开发利用，在服务党中央决策中发挥了独特作用；你们深入贯彻落实习近平总书记关于加强抗战研究的重要指示要求，在抗战胜利 70 周年之际推出了一批抗战档案编研成果，很好地宣传了我们党在抗战中的中流砥柱作用，体现了档案史料的价值；你们还推动《南京大屠杀档案》成功入选联合国教科文组织

的《世界记忆名录》，在第四个南京大屠杀死难者国家公祭日之前，在南京举行《南京大屠杀档案》和《拉贝日记》（影印本）新书出版首发式，社会反响也很好，等等。特别是在学习宣传贯彻党的十九大精神过程中，你们在抓好自身学习贯彻工作的同时，主动发挥自身优势，在中央档案馆精心筹办“不忘初心、牢记使命”档案文献展，为广大党员干部搭建了一个特殊的党性教育、党史教育课堂，这是长期以来主动服务大局的又一体现，这就是一种政治意识，我相信这个展览一定会成功的。总的来说，过去几年档案馆局的工作确实是卓有成效的，做的很多说的不多，也是档案系统的一种好风格，厅里对你们的工作是满意的。在此，我代表厅领导班子，对档案馆局取得的成绩和进步表示祝贺，向馆局干部职工默默无闻的付出和奉献表示感谢！

大家还记得，去年10月31日，党的十九大闭幕后不久，习近平总书记带领新一届中央政治局常委专程前往上海和浙江嘉兴，瞻仰中共一大会址和嘉兴南湖红船，在石库门和南湖这两个地方看到很多记载着我们党峥嵘岁月和光辉历程的历史档案，总书记看得非常仔细并不时询问，意味深长地说，我们是为了不忘初心、坚持真理而来，我们的初心、真理就蕴含在这些档案之中。这些珍贵的历史档案对激励全党不忘初心、牢记使命、永远奋斗具有不可替代的重要意义。档案是历史的记载。我们党97年波澜壮阔的历史能够留存下来，我们国家历朝历代的历史能够留存下来，中华民族5000年的历史能够留存下来，靠的主要是档案文献。世界四大文明古国，唯有中国的历史和文明绵延不断得以传承。为什么我们有文化自信？是因为5000年来我们的文化没有断流，血脉没有断流，档案资料都能传承下来，这是我们文化自信的深厚历史根基。从事档案工作的同志，要深刻认识档案工作对党史、国史、民族史的重要意义，以高度的政治责任感和强烈的历史使命感，把前人留给我们的档案守护好，把我们党的历史、国家的历史、中华民族的历史守护好。这是民族精神的支柱，这项工作做好了，可以说是惠及亿万民众、利及千秋万代。这是档案工作者的政治责任和历史责任，也是档案工作者的初心和使命。

当前，深入学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神是全党全国的首要政治任务。希望你们深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，深入贯彻落实习近平总书记关于中办工作和档案工作的一系列重要指示批示精神，完成好中央和厅里交办的各

项任务。这里，我再强调几点意见。

第一，始终把牢政治方向。讲政治是中办的立厅之本，是中办工作的生命线。档案工作作为中办“三服务”工作的重要组成部分，承担着为党管档、为国守史、为民服务的职责，具有鲜明的政治性。要提高政治站位，始终牢记“档案工作姓党”，坚决维护习近平总书记在党中央和全党的核心地位，坚决维护党中央权威和集中统一领导，坚决贯彻党中央决策部署，在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，确保档案工作、整个档案系统始终沿着正确政治方向前进。政治方向问题，既是一个认识问题、态度问题，更是一个如何去做、如何落实的实践问题。不仅要加强政治理论学习，提高政治觉悟，增强政治定力，而且要强化政治担当，带着对党的感情和信赖认真履职、扎实工作。对于档案工作来讲，特别是要增强政治敏锐性和政治鉴别力，提高政治能力。档案工作与党史国史教育，与意识形态领域斗争，都紧密关联。档案的解密开放、提供利用、编研出版、宣传展览等工作，政治性、政策性都很强。从事档案工作的同志要形成一种职业敏感，凡事首先要从政治上进行考量，看是否符合党的路线方针政策，是否符合社会主义核心价值观和我们党的意识形态，是否符合党和国家的根本利益。我们要以强烈的政治担当和科学的求实精神，用无可辩驳的档案史实对形形色色的历史虚无主义言论予以坚决反击。同时还要用好互联网和新媒体，加强传播引导，这也是档案信息开发利用未来发展的方向。总之，要把讲政治体现在档案工作的全过程、各方面，为党管好档、为国守好史、为民服好务，让党中央和厅里放心。

第二，充分挖掘档案价值。档案是历史的原始记录，是前人留给我们的宝贵精神财富。习近平总书记在浙江工作期间就强调：“经验得以总结，规律得以认识，历史得以延续，各项事业得以发展，都离不开档案。”大家学习总书记讲话都有一个共同感受，总书记的很多讲话都是博古通今、借古鉴今，经常引用古语古训、历史典故，引用毛主席等老一辈无产阶级革命家的经典论述。总书记强调：“治理国家和社会，今天遇到的很多事情都可以在历史上找到影子，历史上发生过的很多事情也都可以作为今天的镜鉴。”总书记的这些重要论述对于档案工作特别是如何开发利用档案具有很强的针对性和指导性，我们要认真学习领会，深入贯彻落实。

如何深入挖掘档案的价值，把档案有效利用起来，把我们党领导中国革命、

建设、改革的光辉历程和丰功伟绩充分展现出来，把我们党的光荣传统、优良作风和宝贵经验发扬光大起来，把历史和人民选择中国共产党、选择马克思主义、选择社会主义道路的历史必然性深刻揭示出来，把近代以来实现中华民族伟大复兴的艰难曲折和新时代中国特色社会主义的光明前景对比展示出来，都是需要认真研究解决的重大课题。这些年来，你们在档案信息开发利用方面做了大量工作，取得了重要成效。希望你们认真总结经验，继续加大力度，努力在系统开发利用、深度开发利用、精准开发利用上下功夫，服务大局，服务意识形态领域的斗争。当前和今后一个时期，要重点把档案信息开发利用工作与学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神结合起来，与传承红色基因、弘扬革命文化结合起来，与深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育结合起来，教育引导干部群众增强“四个意识”、坚定“四个自信”。特别是要紧紧围绕党中央和总书记关注关心的重大问题，围绕意识形态领域的热点难点问题，围绕必须依靠档案才能明辨是非的一些问题，创新工作机制和方法手段，既发挥自身优势又合理借助外力，把档案部门的资源优势、专家学者的专业优势和现代传媒的传播优势结合起来，及时提供更加精准、精细的档案支持服务，努力推出更多优秀档案编研开发成果并加大宣传力度，进一步提高档案工作围绕中心、服务大局的能力和水平。

第三，加强科学规划管理。中国特色社会主义进入新时代，面对新形势新任务，档案工作有许多新情况新问题值得深入研究。党的十九大对贯彻新发展理念、建设创新型国家，对坚定文化自信、推动社会主义文化繁荣兴盛等作出了新部署，党的十九届二中全会对依法治国、依法执政、依法行政提出了新要求，档案工作要认真贯彻落实党中央的决策部署，提高工作能力和水平。随着网络和信息技术的快速发展，大数据、云计算、人工智能的研究应用越来越深入，这些对今后档案工作到底会产生什么样的影响，引起什么样的变革？还有，随着国家治理体系和治理能力现代化的深入推进，档案工作发挥作用的空间越来越大，与老百姓的关系也越来越密切，社会信用体系、社会保障体系等都需要有高水平的档案管理作为支撑。这些都要求我们根据发展变化的新形势新任务，从战略和全局的高度对全国档案事业发展作出规划、指导和引领，认真研究谋划档案工作变革与转型、创新与发展问题，进一步提高档案工作的制度化、规范化、科学化水平，更好地服务党和国家各项事业发展。需要强调的是，今后

几年档案系统特别是档案馆局的基建任务很重，中央财政还将补助建设中西部地区县级综合档案馆，这是档案事业发展的重大历史机遇。希望你们高度负责、科学规划、严格管理，切实把新的馆库建设好，把党和国家预设的目标实现好，建成之后要管几十年、上百年。同时，要认真贯彻全面从严治党要求，坚决防止出现“项目上去了、新馆建起来了、干部倒下去了”的问题，坚决守住底线，确保工程资金安全，确保干部队伍廉洁。对国家重点档案保护与开发专项资金，同样要加强监管，确保各项开支合法合规。如果出了问题，要依纪依法严肃处理、绝不姑息。

第四，确保档案安全保密。档案安全是档案工作的底线。中央档案馆、一史馆、二史馆保存的档案，都是稀世之宝、国家宝藏，具有无可比拟、无可替代的独特价值，事关党和国家核心利益，一旦在安全方面出了问题，无论丢失损毁还是失泄密，都将造成难以估量和无法弥补的损失。如果说档案信息开发利用工作带有一定弹性的话，那么档案安全保密工作则不能有任何弹性，在任何时候任何情况下都不允许有丝毫疏忽和放松。档案部门所有同志都要深刻认识确保档案安全对于维护国家安全、政权安全、意识形态安全的特殊重要意义，时刻绷紧档案安全这根弦，本着对党、对人民、对历史高度负责的态度，毫不懈怠、一丝不苟、持之以恒地抓好档案安全，切实做到思想上重视、行动上自觉、安全措施上到位，坚决避免各类安全保密事故的发生，确保档案事业健康发展。

第五，着力提升队伍素质。做好档案工作，必须有一支高素质的专业化干部队伍。档案工作是需要弘扬“工匠精神”的工作，也是能够培育专家、造就大师的工作。你们正在开展全国档案专家选拔工作，这项工作很有意义。在选拔专家的同时，要更加注重专家的培养和服务。对于中央档案馆国家档案局来说，在档案整理鉴定、修复保护、编研利用、政策法规、标准规范和党史国史研究等方面，都有必要培养一批在业内有影响的专家级人才，而且我们现在也有这样的能力和条件把这件事情做好。要站在档案事业长远发展的高度，把人才培养作为干部队伍建设的一项重要内容，健全培养机制，加大培养力度，搞好梯队建设，努力培养一批与建设社会主义现代化强国档案事业相适应的高层次、创新型专业人才，以人才培养带动队伍建设，促进档案事业长远发展、科学发展。我国日益走近世界舞台中央，在国际档案领域也要有新的作为。在人才培养方面，要加强与国内外有关方面的合作交流，特别是要加强国际合作交流，帮助大家

开阔视野、更新理念、增长才干。

第六，全面加强机关党的建设。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央以前所未有的决心和力度全面从严治党，推动党风政风民风焕然一新，为党和国家事业发展营造了良好环境、汇聚了强大力量。这几年，档案工作保持了较好发展势头，这与全面从严治党的大环境有很大关系，与中办机关全面加强党的建设和从严治厅、依规治厅、科学治厅密不可分，与馆局班子带头落实党建工作责任制也密不可分。党的十九大明确了新时代党的建设总要求，提出了以党的政治建设为统领的党建工作新布局。档案馆局要认真贯彻党中央和厅里关于党建工作的新部署新要求，以政治建设为统领全面加强机关党的各项建设，强化责任，总结经验，创新方法，扎实有序推进“两学一做”学习教育常态化制度化，认认真真抓好“不忘初心、牢记使命”主题教育，不断完善党建工作制度机制，深入开展监督执纪问责，切实加强党风廉政建设，坚决防止“灯下黑”问题发生，以党的建设引领新时代档案事业发展。

档案馆局的工作大多是幕后工作，同志们长期以来默默无闻、无私奉献，很多同志从参加工作就在档案馆局一直干到退休，有的甚至工作岗位都没有变过，一生都献给了档案事业。档案馆局领导班子和各级领导干部在严格管理、严格监督的同时，要对干部职工多关心关爱，经常与干部职工沟通谈心，深入做好思想政治工作，帮助解决后顾之忧，要对年轻同志加强培训，提供更多学习锻炼的机会，既让大家感到工作的责任感、使命感、光荣感，也让大家真切感到组织的关怀和温暖。

（原载《中国档案报》2018年5月7日）

在全国档案局长馆长会议上的讲话

李明华

这次会议是经中共中央办公厅批准召开的，是在本轮地方档案机构改革后召开的第一次全国档案局长馆长会议。会议的主要任务是，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面学习贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神，深入贯彻习近平总书记关于档案工作的重要指示精神，贯彻落实全国党委秘书长会议和中央办公厅2019年工作会议精神，总结2018年全国档案工作，部署2019年全国档案工作。中央办公厅副主任陈世炬出席会议并作重要讲话，充分肯定了一年来档案工作的成绩，提出了2019年全国档案工作的总体思路、重点任务和工作要求，我们要深入学习领会、认真贯彻落实。

下面，我讲4个问题

一、总结工作、发扬成绩，增强信心再出发

2018年是全面贯彻党的十九大精神的开局之年。在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，各级档案部门认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深入学习贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神，跟进学习习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，贯彻落实丁薛祥同志关于做好新时代档案工作要求，围绕中心、服务大局，认真履职、积极作为，为推动党和国家事业发展作出了积极贡献。

(一)深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，服务党和国家大局有新思路。始终把理论武装作为首要政治任务，联系档案工作实际持续深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，通过档案报刊、网站、微信公众号等加强宣传交流，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，自觉在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。围绕党和国家重大决策部署及经济社会热点问题，编报档案参考资料，为党中央和各级党委、政府决策提供服务。围绕学习宣传贯彻党的十九大精神和庆祝改革开放40周年，认真做好档案信息资源开发和利用服务，31个

副省级以上档案部门积极筹办“不忘初心、牢记使命”档案文献展，配合全军主题教育举办“传承红色基因、担当强军重任”档案文献展，联合工业和信息化部在北京、沈阳等10个城市举办“不忘初心，奋发图强——新中国工业档案文献展”，各地区各部门举办其他各类专题档案展览40多个。组织开展“档案见证改革开放”国际档案日系列宣传活动，组织开展建设项目档案专题片征集宣传活动。认真贯彻中办、国办转发的国家档案局《关于做好党和国家机构改革中档案工作的意见》和《关于在地方机构改革中加强档案工作的意见》，指导涉改机构制定档案处置工作方案，明确档案的归属流向，维护档案资源安全。扎实做好上合组织青岛峰会、中非合作论坛北京峰会、中国国际进口博览会等重大活动档案工作。北京制定《重大活动档案工作指南》，进一步做好重大活动档案服务工作。

(二)服务经济社会民生有新作为。配合“一带一路”建设，制定《企业境外档案管理办法》，规范企业境外机构档案工作。配合供给侧结构性改革，印发《关于在深化国有企业改革中加强档案工作的意见》，对河北、辽宁等6省120家中央企业的“僵尸企业”档案处置工作进行督导，指导中央企业开展关闭、兼并、破产企业档案处置工作。编制《中央企业建设项目档案监督指导工作指南》，对教育部等13家单位和冬奥会交通保障、京张高铁等重大项目档案工作进行指导和检查。贯彻国家创新驱动发展战略和《电子商务“十三五”发展规划》，制定电子发票应用推广工作方案，推进电子发票、《海关专用缴款书》电子化归档管理试点，如期完成相关任务，顺利通过有关部门的中期评估。召开乡村振兴战略档案工作座谈会，开展“档案工作服务乡村振兴战略”试点。扎实推进精准扶贫档案工作，助力打赢脱贫攻坚战。甘肃、青海通过档案工作服务祁连山生态环境整改和三江源生态保护区申遗。多地将档案服务纳入一网通办网上政务服务范围。上海、江苏、浙江、安徽推进长三角地区民生档案“异地查档、跨馆服务”。广西推进北部湾经济区档案信息资源共享平台建设。黑龙江对哈尔滨太平国际机场扩建等项目档案工作进行跟踪指导。航天科技、中国交建、中船重工等围绕国家重大工程项目做好档案服务。国家电网有限公司积极开展档案应急服务机制研究，促成国家能源局将档案应急服务管理纳入《电力行业应急能力建设行动计划》。交通银行探索开展档案资源省级集中保管试点。

(三)档案法治建设有新进展。扎实做好《档案法》修订工作，推动将《档案

法》修订项目列入国务院年度立法工作计划和十三届全国人大常委会立法规划第一类项目,配合全国人大教科文卫委员会、司法部深入开展立法调研、专家论证和征求意见等工作,形成《档案法修正案(草案)》,提交国务院法制工作机构审议。参与起草国务院《网上政务服务若干规定》,制修订《机关档案管理规定》《电子公文归档管理暂行办法》等8件部门规章和规范性文件,对170余件部门规章和规范性文件进行清理。加强档案标准化工作,发布《建设项目档案管理规范》《纸质归档文件装订规范》等5项行业标准,推进17项行业标准的立项研制。加强档案普法宣传,在国家档案局官网开设法规标准库,全文公布现行档案法规制度和行业标准,参与全国普法办“我与宪法”优秀微视频征集展播活动。多地开展“双随机一公开”档案行政执法监督检查。安徽组织全省档案行政执法人员培训和考试。

(四)档案业务监督指导有新举措。督促抓好国家档案局令第8号、10号的贯彻落实,审批19家中央和国家机关、7家中央企业文件材料归档范围和档案保管期限表。召开《机关档案管理规定》宣传贯彻会议,推动机关档案业务规范化建设。财政部通过内控专项考核促进机关档案移交。民航局制作《机关归档操作微教程》动画视频促进机关归档工作规范化。修订《国家档案局优秀科技成果奖励办法》,启用全国档案科技管理系统,92个科技项目列入国家档案局科技项目计划,29项科技成果荣获国家档案局优秀科技成果奖,20项科技成果被重点推广,推动档案事业创新发展。举办全国企业档案资源开发利用优秀案例和企业档案工作管理创新优秀案例评选活动,强化示范引领,激发企业档案工作活力。对全国47家副省级以上综合档案馆进行业务建设评价,多地探索开展市、县级综合档案馆业务评价。继续实施国家重点档案保护与开发项目,支持378家档案馆完成2000余万件档案文件级著录工作,支持136家档案馆做好158项档案专题开发,确定辽宁、广东开展区域性国家重点档案保护中心建设。印发《抗日战争档案汇编》编纂细则,辽宁等7家档案馆编辑出版69册书稿,湖南等22家档案馆85册书稿通过终审。扎实推进中西部地区县级综合档案馆建设,中央财政拨付年度补助资金7亿元、支持175个建设项目,会同国家发展改革委开展专项调度工作,着力解决个别项目投资进度执行慢、资金管理不规范、制度执行不到位等问题。修订《全国档案事业统计年报制度》,优化指标体系、创新方法手段,进一步加强和改进档案统计工作。湖北开展档案基

础数据专项整治,为依法做好全省档案事业统计年报工作创造了良好条件。

(五)档案信息化建设有新成效。深入贯彻国家信息化发展规划,及时跟进电子政务、电子商务以及大数据、云计算、人工智能的发展应用,进一步加强电子文件归档、电子档案管理、档案信息系统安全保护等重点难点问题研究,取得一系列理论和实践成果。《党政机关电子公文归档规范》研究课题顺利通过国家验收,相关成果列入国家标准研制计划。制定《政府网站网页归档规范》并开展网页归档试点。推进企业和建设项目电子文件归档与电子档案管理试点,加强试点工作的指导和检查,对6家完成试点任务的企业进行了验收。推进数字档案馆(室)建设,对多地数字档案馆建设方案和系统测试工作进行指导,召开数字档案室建设推进会和企业数字档案馆试点建设启动会,8家单位的数字档案馆系统通过全国示范数字档案馆系统测试,6家单位的数字档案室建设通过全国示范数字档案室评价。吉林制定政务服务网电子文件归档数据规范。江西编制办公自动化环境中电子文件归档与电子档案管理规范。交通运输部、自然科学基金委研究制定电子文件归档与电子档案管理相关制度。国家中医药管理局初步完成档案管理系统与办公自动化系统对接工作。最高人民法院启动全国法院统一的电子档案管理系统建设,探索以电子卷宗为核心的诉讼档案“混合单套制”归档方式。中国石油大力推进会计档案电子化管理,产生了可观的经济效益。中国电科整体推进集团的数字档案馆建设工作。

(六)档案安全管理紧抓不放。深刻汲取巴西国家博物馆重大火灾教训,印发《关于进一步筑牢安全防线确保档案安全的通知》和《关于加强汛期档案安全工作的通知》,深入开展档案安全警示教育和风险隐患排查治理,完善档案安全防护措施,健全档案安全工作长效机制。印发《档案馆安全风险评估指标体系》,为加强和改进档案馆安全工作提供指南。继续实施档案行业网络与信息安全信息通报机制,落实网络与信息安全事件月报告制度和重大会议活动期间的日报告制度,全年未发生重大网络安全事故。开展副省级以上档案网站安全监控和绩效评估,排查整治非法链接、暗链接600余处,修改错误信息近400条,形成综合评估报告,有针对性地提出整改建议。对地方档案网站开放档案目录进行专项检查,督促各地加强拟上互联网信息的审核工作。

(七)档案国际交流合作日益深入。积极参与联合国教科文组织世界记忆项目,推动西藏自治区藏医院《四部医典》和云南省档案局《南侨机工档案》成功

入选世界记忆亚太地区名录,推动成立世界记忆项目福建学术中心和苏州学术中心。积极参与中俄、中南非高级别人文交流活动,参加中俄人文合作委员会第19次大会、中南非人文合作委员会第2次会议。深化中俄档案领域合作,赴俄罗斯参加中俄档案合作分委会第2次会议与“档案利用领域的现代技术”国际研讨会,与俄罗斯联邦档案署共同举办“中国和俄罗斯建立和发展关系(1618—1727)”历史档案展。配合共建“一带一路”,联合捷克等10个国家和地区有关部门在巴黎联合国教科文组织总部举办“16世纪至20世纪初中外丝绸之路历史档案文献展”,与国际档案理事会东亚地区分会和福建省档案局在福州联合举办“丝绸之路”文献遗产保护和利用国际研讨会以及“丝绸之路”历史档案文献展。在中国银行、国家电网有限公司大力支持下成功举办“档案助力企业创新与发展”企业档案工作国际研讨会。积极参与国际档案理事会管理层会议和国际档案理事会欧亚地区分会、东南亚—太平洋音像档案协会有关会议。

(八)档案干部队伍建设进一步加强。完成首批全国档案专家选拔工作,选拔全国档案专家106名,其中领军人才31名,支持档案专家参与政策论证、项目评审、教育培训、课题研究、学术交流等活动。与人力资源社会保障部合发《档案专业人员继续教育规定》,加强和规范档案专业人员继续教育工作。在浦东干部学院举办第10期档案领导干部培训班,对省区市档案工作分管领导和档案部门负责同志进行培训。推进全国县级档案局长馆长轮训,举办5期培训班、培训学员700余人。组织中青年档案工作者赴英国和香港特别行政区参加档案业务培训。各地档案部门采取措施加强档案干部队伍建设,如内蒙古、山东利用网络开展远程教育培训,天津、江苏开展档案职业技能竞赛,福建开展“档案工匠”评选。这些都激发了队伍活力、提升了队伍素质。

一年来,全国档案工作者履职尽责、稳中求进,推动我国档案事业发展取得了显著成绩。根据最新统计数据,各级综合档案馆建筑面积达949.3万平方米,同比增长了10.41%;馆藏档案65371.1万卷(件),照片档案2336.5万张,各类资料4055.8万册,同比分别增长了0.47%、4.86%、2.21%;开放档案10151.7万卷(件),同比增长了4.57%;全年接待利用者659.4万人次,提供利用档案2078.0万卷(件)次,同比分别增长了0.64%、2.18%。

档案工作取得的成绩,是习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引的

结果,是以习近平同志为核心的党中央坚强领导的结果,是中央办公厅和各级党委、政府重视、关心、支持的结果,也是全国广大档案工作者奋力拼搏的结果。借此机会,我代表国家档案局,向全国广大档案工作者和重视、关心、支持档案事业发展的各有关方面表示衷心的感谢!

二、明确职责、优化机制,在深化改革中加强档案工作

按照党的十九届三中全会决定,我国自上而下进行了党和国家机构改革。改革后,各地档案机构设置有了很大变化,多数地方由“局馆合一”改为“局馆分设”。在此背景下,统一思想认识,明确局馆相应职责,对于扎实做好档案工作具有重要意义。

(一)坚决贯彻中央关于深化党和国家机构改革的决策部署

深化党和国家机构改革是党中央作出的重大决策,是推进国家治理体系和治理能力现代化的一场深刻变革。档案机构改革是按照党中央统一部署推进实施的。各级档案行政管理部门和档案馆都要以高度的政治自觉认真落实改革要求。

一方面,要正确对待改革。无论是“局馆合一”还是“局馆分设”,都有特定的时代背景和明确的政策考量,都是为适应党和国家事业发展需要而作出的决定。这次档案机构改革进一步强化了档案工作的政治属性,更加明确了“档案工作姓党”的原则,在档案工作领域坚持和加强了党的全面领导。改革后档案行政管理职能划入党委办公厅(室),档案馆基本上由党委或党委办公厅(室)管理。局馆分设后局和馆的职责定位更加清晰,局专门负责档案行政管理,馆专门负责档案保管利用,这是政事分开原则的体现,也是依法治国和依法行政的需要。

另一方面,要积极适应改革。要按照党的十九届三中全会决定和习近平总书记重要讲话精神,尽快落实局馆分设后的职能划转、机构设置、人员配备等,全面理顺档案工作领导管理体制和日常运转机制,确保各级档案行政管理部门在履行职责时上下贯通、执行有力。各地档案行政管理职能划转和机构设置情况各不相同,有的设了四五个处室,有的设了一两个处室;有的配了三四十名干部,有的配了三五名干部;有的干部是来自档案部门的“老人”,有的是没有做过档案工作的“新人”;有的加挂了档案局的牌子,有的没有加挂;在加挂了牌子的地方,有的任命了局长,有的没有任命。无论是哪种情况,都要把该担的责任

担负起来,把该做的工作开展起来,确保局馆履行职责不缺位、不越位、不错位,确保档案工作不弱化、档案事业不停滞。同时也要加强干部职工思想政治工作,引导大家服从大局、服从改革。

(二)坚持依法行政,全面履行档案行政管理职能

长期以来,我国档案工作实行统一领导、分级管理的原则。在这一原则的指导下,我国建成了世界上规模最为宏大、体系最为完备的档案事业。今后,我们仍然要以这一原则为指导,汇聚各级档案部门的力量,共同努力、合力推动档案事业发展。目前,大多数地方的档案行政管理部门都经过了重新组建,重组后的档案行政管理部门要重点抓好以下几个方面的工作。

一是加强顶层设计,明确档案事业发展思路。按照《档案法》规定,档案行政管理部门承担对档案事业“统筹规划,组织协调,统一制度,监督和指导”的责任。要履行好这项责任,就必须准确把握档案事业发展现状和长远趋势,找出存在的问题,探寻解决这些问题的办法,规划档案事业发展的路径,对我国档案事业发展进行全局性、长远性的谋划、设计。新中国档案事业建立后尤其是改革开放以来,我国各级档案行政管理部门都制定了不少这类规划、计划,如综合性的档案事业发展五年规划、专业性的专项工作发展计划等。正是由于有这些规划、计划的指导,我国档案事业才有了一个健康、有序发展的局面,才取得了今天这样的成就。做好顶层规划、设计是档案行政管理部门的重大责任。我们目前正在实施的《全国档案事业发展“十三五”规划纲要》是国家档案局2016年印发的,2019年我们将开展“十三五”规划实施情况评估,启动下一个五年规划的编制调研。地方各级档案行政管理部门也要统筹考虑,在抓好“十三五”规划落实、确保如期完成既定目标任务的同时,及早研究下一个五年规划的编制工作。四川围绕推进档案工作转型升级,开展专题讨论和基层调研,理清发展思路,规划发展目标,这样的做法值得大家借鉴。

二是完善法规体系,提供档案事业发展根本遵循。依法治国是党领导人民治理国家的基本方略。推动档案事业发展必须依照法律法规来进行,也就是要依法治档。依法治档首先是要有法可依。档案行政管理部门的一个重要责任是要推动做好档案立法,构建科学、实用、完善的档案法规体系,作为档案事业发展的根本遵循。改革开放40多年来,我国初步建立起了具有中国特色的档案法规体系。截至2018年底,我国共有档案法律1部,行政法规3部,地方性法

规 64 部,部门规章 38 件,地方政府规章 109 件,另外还有大量的规范性文件和 70 余项档案标准。从目前情况看,无论是在国家层面还是在地方层面,档案法规体系都需要进一步完善:包括《档案法》在内的许多法规颁布实施多年,已经不能很好适应当前的形势任务,需要进行修改或废止;档案工作领域出现许多新情况新问题,需要制定相应的法规制度予以规范。在完善档案法规体系方面,各级档案行政管理部门特别是副省级以上档案行政管理部门有许多工作要做。

三是开展档案执法,确保档案法规制度落到实处。徒法不足以自行。依法治档不但要有科学完善的档案法规体系,而且还要有一系列的措施确保档案法规体系能够落到实处。这些措施大体上包括 3 个方面。第一是行政许可。在简政放权、取消和下放行政审批事项、推行“互联网 + 监管”的背景下,档案部门进一步明确了行政许可事项,规范了办事流程。目前国家档案局有 3 项行政许可,各地的档案行政许可事项也都基本确定。各级档案行政管理部门要依法实施,发挥行政许可制度的应有作用。第二是监督检查。档案法规在实际工作中是否得到贯彻,贯彻得怎么样,还存在哪些问题,档案行政管理部门必须进行实际调查、印证才能清楚。近年来,国家档案局联合全国人大教科文卫委员会、全国常委会法工委、国务院法制工作机构等对全国 31 个省区市和新疆生产建设兵团开展了档案行政执法检查,各地档案行政管理部门也联合当地有关部门,开展了类似的检查,发现和整改了一批突出问题,都取得了较好效果,有力推动了档案法律法规的贯彻实施。下一步还要总结经验,加大监督检查工作力度。第三是对违法行为的查处。无论是在监督检查过程中发现档案违法行为,还是在日常工作中接到涉嫌违法情况的反映或举报,都应当及时、依法进行调查处理。这项工作原则性、程序性都很强,必须由档案行政管理部门符合条件的专门人员来进行。

四是履行指导职能,规范档案工作方法步骤。档案工作范围广泛,可以说是横无边界、纵无止境。有人类活动就会有档案产生。多年来,我们努力做到经济社会发展到哪里,档案工作就跟进到哪里。随着经济社会飞速发展,档案工作的新领域不断产生、新业务不断出现,档案工作也不断面临新的问题。在传统档案工作领域,许多地方尤其是档案工作人员流动比较频繁的地方,从档案的收集到档案的整理,从档案的保管保护到档案的开发利用,无论是哪一个环

节,离开了具有丰富经验的专业人员的指导,要推动工作开展都是不可想象的。在经济社会全面信息化的情况下,我们又面临着以往从未面对的更复杂的情况。如新形式的电子文件如何归档?电子档案的真实性、完整性、可用性、安全性如何保证?大数据、云计算、区块链、人工智能对档案工作的影响如何应对?这些新问题都需要档案行政管理部门组织人员进行研究,并有针对性地提出解决方案。离开了档案行政管理部门的引导,实现档案管理信息化是非常困难的。

五是开展档案宣传教育等,为档案事业发展营造良好环境。档案事业发展需要有一个良好的工作环境,这既要有领导的重视,也要有社会各界的支持,更要由档案部门自己来营造。为此,必须加强档案宣传工作,通过宣传普及档案工作知识,扩大档案工作影响,提高社会档案意识。我国有许多档案宣传媒体,传统的平面媒体(如档案报、档案杂志等)有几十种,现代的新媒体(如微博、微信公众号和移动客户端等)数量也相当可观。要准确宣传党的路线方针政策、落实党委(党组)意识形态工作责任制,我们必须对这些媒体进行科学的管理和引导。推动档案事业健康发展,必须建设一支高素质专业化的档案干部队伍,必须准确掌握全国档案事业发展的总体情况,而且还要有国际视野,广泛开展国际交流,在国际上发出中国的声音、讲好中国的故事,同时引进国际有益经验,为我们的发展提供借鉴。为此,档案行政管理部门必须统筹规划,做好档案宣传、档案教育、档案统计和档案国际交流等各方面的工作。

以上我们简要梳理了档案行政管理部门的主要职责。履行好这些职责,是《档案法》对我们的要求,是党和国家对我们的重托。习近平总书记指出:“档案工作是一项非常重要的工作,……经验得以总结,规律得以认识,历史得以延续,各项事业得以发展,都离不开档案。”各级档案行政管理部门要贯彻习近平总书记的指示,本着完成好为党管档、为国守史、为民服务职责任务的目的,主动争取地方党委、政府的重视和支持,理顺档案工作的体制和机制,配备与档案工作任务相称的机构和人员。

在国家档案局,有关档案行政管理的档案法规标准工作、机关档案工作、企业档案工作、农业农村档案工作、专业档案工作、项目档案工作、档案科技工作、档案信息化推进、档案宣传工作、档案教育培训工作、档案统计工作和档案外事工作等,由机关6个司级机构的10多个处来承担,机关所属5个事业单位提供

支持。在一些地方,新组建的档案行政管理部门有的只有几个人,有的还全是“新人”,如何完成上述这么多的工作任务,确实值得认真研究。党的十九届三中全会通过的《中共中央关于深化党和国家机构改革的决定》明确提出,地方机构设置要保证有效实施党中央方针政策和国家法律法规,明确同中央对口的组织机构,确保上下贯通、执行有力。中办、国办转发的国家档案局《关于在地方机构改革中加强档案工作的意见》进一步提出,要明确同国家档案局对口的组织机构,确保上下贯通、执行有力。各地要认真贯彻中央有关要求,切实让地方档案行政管理部门的内设机构和人员配备能够适应工作需要,这绝不仅仅是档案部门自己的事情,而是经济社会发展的客观需要,是对历史负责、为现实服务、替未来着想的必然要求。

(三)强化政治担当,扎实做好档案保管利用工作

目前,我国共有各级各类档案馆4210个,其中综合档案馆3333个,承担着集中保管国家档案资源的重要职责。经过这些年的发展,我们认为,对于各级综合档案馆来说,重点是要发挥好5个方面的基本功能,即爱国主义教育基地、档案安全保管基地、档案利用服务中心、政府公开信息查阅中心和电子档案备份管理中心的功能。机构改革后,各级综合档案馆要进一步聚焦主责主业,突出5项基本功能,不断提高档案保管利用能力。

围绕5项基本功能,各级综合档案馆有大量工作要做。在发挥爱国主义教育基地功能方面,重点是要根据《国家档案馆爱国主义教育基地工作规范》等相关要求,用好用活档案资源,吸引更多群众走进档案馆,让观众真正有收获、受启迪。在发挥档案安全保管基地功能方面,重点是要依法按期接收档案,确保各类档案应收尽收,确保接收的档案质量上符合要求,同时做好档案的整理、著录、保护等各项工作,构建人防、物防、技防相结合的档案安全防范体系,确保接收进馆的档案得到妥善安全保管。在发挥档案利用服务中心功能方面,重点是要进一步做好档案查阅利用服务,同时在确保安全的前提下不断加大档案开放力度,并通过档案资源共建共享、互联网在线服务等方式,使档案利用服务更加方便快捷、优质高效。在发挥政府公开信息查阅中心功能方面,重点是要执行《政府信息公开条例》的规定,通过提供纸质文本或检索互联网的方式,为广大群众提供政府机关已经公开的信息。在发挥电子档案备份管理中心功能方面,重点是要做好电子档案以及传统载体档案数字化成果的备份工作,并为馆

际间异地备份提供支持和服务。

刚才,我们分别讲了档案局、档案馆的职责定位和工作任务。需要强调的是,局和馆的工作相互支撑、相辅相成,哪项工作都不可少,哪个方面都不能弱。局在推进工作时要坚持从实际出发,努力为馆的工作提供良好政策环境;馆在推进工作时要着眼档案事业长远发展,努力为局的工作提供丰富实践经验。机构改革后,局和馆都要牢固树立档案工作一盘棋思想,分工协作、紧密配合,心往一块想、劲往一处使,结成一条心、拧成一股绳,共同完成好为党管档、为国守史、为民服务的各项职责任务。

三、着眼大局、突出重点,扎实做好 2019 年全国档案工作

2019 年是新中国成立 70 周年,是全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标的关键之年。全国档案工作的总体要求是:以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神,贯彻落实全国党委秘书长会议和中央办公厅 2019 年工作会议精神,坚持稳中求进工作总基调,优化体制机制、创新思路方法,凝心聚力、开拓进取,抓重点、补短板、强弱项,围绕中心、服务大局,扎实履行档案行政管理和保管利用两种职能,不断提高档案管理水平和服务能力,以优异成绩庆祝新中国成立 70 周年。

(一)抓好档案法治工作,提升依法行政能力

一是要加强上下衔接,科学推进档案法规制度建设。经过多年努力,《档案法》修订工作迈出了重要步伐,相关各方已就修正案草案达成基本共识。2019 年,我们要按照中央领导同志的要求,配合做好相关工作。待条件成熟时,我们将开展《档案法实施办法》的修订调研,拟定配套法规制度制修订工作计划。各地区各部门也要结合实际,根据档案法律法规的制修订情况,及时做好相关法规制度的立改废工作。要认真贯彻国务院办公厅《关于全面推行行政规范性文件合法性审核机制的指导意见》和《关于加强行政规范性文件制定和监督管理工作的通知》,强化合法性审核,做到应审必审,不断提高档案行政规范性文件的质量。

二是要注重提升效能,保障执法依据和流程的规范性。目前,按照国家电子政务主管部门的部署要求,我们正在梳理国家政务服务平台的政务服务事项和“互联网+监管”系统中的监管事项,各地档案部门也在开展这方面的工作。我们将以此为契机,进一步明确各级档案行政管理部门的行政权力,优化监管

模式,加强执法流程和配套工具的设计与应用。各地区各部门也要创新监管思路,在重点执法领域取得突破。浙江通过发布《档案行政执法案例通报》《档案安全案例通报》《档案法治指导案例》的形式推广执法经验,这种做法值得大家借鉴。

三是要坚持问题导向,增强普法工作的针对性。近年来,群众通过申请政府信息公开和利用档案来维护自身合法权益的需求逐年增长,也引发了不少行政复议、诉讼和信访案件。这些案件有的是因为群众对档案法规制度不了解而引起的,有的是因为档案部门查处涂改、伪造档案等违法行为不及时引起的。这就要求各级档案部门要进一步加大普法宣传力度,增强群众的法治观念和档案意识,同时还要依法及时处理有关违法行为,妥善解决涉档法律纠纷。

(二)紧盯机构改革进程,提高机关档案工作水平

一是要切实做好机构改革中的档案工作。做好机构改革中的档案工作是中央的明确要求,是各级档案部门的重要职责。目前,中央层面的机构改革已经完成,档案处置工作也基本到位,但地方机构尤其是市、县机构改革尚未完全结束,档案处置工作还有一个过程。各地档案行政管理部门要紧盯改革进程,按照中办、国办转发的国家档案局《关于在地方机构改革中加强档案工作的意见》,指导涉改机构制定档案管理与处置工作方案,明确档案的归属流向,明确档案交接过程各环节的原则和要求;要督促指导涉改机构尽快制修订文件材料归档范围和文书档案保管期限表,并认真把好审核关;要加强对档案移交接收工作的监督指导,确保档案资源质量符合国家有关规定,避免发生档案丢失、损毁及失泄密等问题;要研究解决机构改革中涉及档案工作的有关争议和问题,既要依法确定档案归属流向,又要充分考虑涉改机构的实际需要。对于档案处置工作中的重大疑难问题,要认真研究解决,该请示报告的要及时请示报告。

二是要抓好《机关档案管理规定》的贯彻落实工作。2019年,我们将根据新颁布的《机关档案管理规定》,制定机关档案业务工作评价办法和评价标准,适时启动机关档案业务评价工作,推动各地区各部门进一步做好机关档案工作。各级档案部门要以此为契机,切实把机关档案基础业务抓起来,解决好机构人员、库房设备、日常管理等重点难点问题,不断提高业务能力和服务水平。

三是要推动建立与国家治理现代化相匹配的专业档案工作机制。加强专

业档案工作的顶层设计和长远规划,研究制定《关于做好新时期专业档案工作的意见》,明确新时期专业档案工作发展方向、基本原则、重点任务等。同时,尽快印发《关于做好信用档案工作的意见》,对做好信用档案工作作出部署。

(三)加强经济科技档案工作,更好服务经济社会发展

一是要做好企业档案业务指导工作。贯彻落实《关于在深化国有企业改革中加强档案工作的意见》,配合供给侧结构性改革和中央加快处置“僵尸企业”的部署要求,指导关闭、兼并、破产企业开展档案处置工作,完成被兼并中央企业总部档案处置方案的审核,推进《国有企业资产与产权变动档案处置暂行办法》修订工作。配合“一带一路”建设,研究规范企业境外档案和外商投资企业档案的管理。全面完成中央企业总部文件材料归档范围和档案保管期限表的第一轮审批工作。启动企业档案工作“双随机一公开”检查试点。继续开展企业档案资源开发利用优秀案例评选。完成《科学技术研究档案管理暂行规定》的修订。

二是要做好项目档案业务指导工作。贯彻执行《建设项目档案管理规范》《建设项目档案监督指导工作指南》,建立与项目主管部门和投资主管部门的协同机制,分类抓好高铁、核电、智能电网等重点行业以及生态保护、重大科技专项、电子政务工程等建设项目档案工作的指导工作。

三是要做好农业农村档案业务指导工作。组织实施《村级档案管理办法》,推进农村基层档案规范化建设。围绕实施乡村振兴战略的有关重大部署,与农业农村、民政、住建、粮食等涉农主管部门加强配合,重点针对农村集体产权制度改革、人居环境整治、新型经营主体培育、乡镇档案工作等开展试点建设,总结典型经验,提升服务乡村振兴和基层治理能力。配合做好农村土地承包经营权确权登记颁证“回头看”工作。

(四)以副省级以上综合档案馆为重点,提升各级综合档案馆业务建设水平

2018年我们对副省级以上综合档案馆业务建设情况进行了一次全面评价,会后我们将把评价结果反馈给各档案馆,同时把各馆工作情况向当地党委和政府通报。总的来看,这些年来副省级以上综合档案馆在业务建设方面取得的成绩是值得肯定的,但各地区发展不平衡的问题仍比较突出。一些档案馆基础工作薄弱,突出表现在档案接收工作滞后、部分档案整理不规范、档案保护进展缓慢、库房管理松懈等;一些档案馆思路不够解放,突出表现在开放鉴定工作

推进乏力、档案开发利用效益不高、档案馆服务内容方式与社会需要脱节等；一些档案馆干部创新精神不足，安于现状，存在“关起门来办馆”的自我封闭倾向。我们要按照丁薛祥同志在中央办公厅 2019 年工作会议上提出的要求，巩固这次档案业务评价成果，从顶层设计入手，用 5 年左右时间，引导各级综合档案馆特别是副省级以上综合档案馆加强业务建设、提升服务能力。我们将尽快出台加强和改进档案馆工作的意见，完善工作考核和激励机制，提出机构改革后档案馆的发展方向和发展路径。我们将充分发挥中央财政资金的引导带动作用，坚持以国家重点档案保护与开发等重大项目为牵引，为全国档案馆的基础业务工作注入动力。我们将加强与相关部委的沟通，为机构改革后档案馆专业人才培养、人员待遇落实等提供更多政策支持，逐步解决制约档案馆发展的人才瓶颈问题。各级档案馆也要结合实际积极开展差别化的探索和实践，努力通过改革创新出一片新天地。

（五）抓住政策机遇，持续做好档案保管保护各项工作

一是要扎实推进中西部地区县级综合档案馆建设。库房是档案的家，没有合适的库房，档案保护将是一句空话。中西部地区县级综合档案馆建设是“十三五”时期的中央财政支持项目。目前，离“十三五”结束还有不到 2 年时间，整个项目已经到了攻坚收尾阶段。要完成列入规划的全部任务，仍面临不少挑战和困难。有关省、自治区档案行政管理部门要积极争取党委、政府的重视和支持，及时与发改、财政等部门协商，推动解决资金、规划、国土、环评等方面的问题。要跟踪掌握每个项目的进展情况，及时了解项目推进中的困难和问题，既要以适当方式向下传导压力，又要想办法调动市县的积极性，确保每个项目都能顺利实施。近几年，云南在推进项目实施方面，有的地方通过增加自筹资金扩大建设规模，有的地方将档案馆基础设施建设与档案展览等后续建设统筹推进，取得了良好效果，有关做法值得学习借鉴。

二是要持续抓好国家重点档案保护与开发项目。这是我们多年来持续推进的一项重点工作。从 2019 年起，项目资金管理方式将再次调整。目录基础体系建设任务全部采用报账制方式管理，由国家档案局、任务承担单位与服务外包公司签订三方合同，资金将按照合同约定由国家档案局直接支付给服务外包公司；专题开发任务采用课题制方式管理，除部分项目和个别事项外，资金由国家档案局直接下拨给任务承担单位。副省级以上档案行政管理部门统筹协

调本地区的国家重点档案保护与开发工作,抓好项目申报、监管、验收和绩效评价等相关工作;作为任务承担单位的各级档案馆要组织精干力量,保质保量完成项目任务。

三是要加强档案实体保护。最近这些年,各地的档案保管条件有了很大改善,但在2018年的档案馆业务评价和日常检查中发现,不少档案馆的档案保护工作还比较薄弱。比如,在库房温湿度监控方面,虽然大部分档案馆都配备了相关设备,但不少档案库房温湿度控制得并不理想,还有一些档案馆温湿度监控不到位,温湿度记录存在事后补记嫌疑。再比如,在破损档案抢救修复方面,有的基础工作不到位,对档案虫蛀、破损、酸化情况底数不清;有的专业人员严重不足,大量破损档案没有得到修复;有的存在档案严重酸化的情况,但脱酸工作基本没有进行。各地档案部门要加强对馆藏档案的检查,及时采取必要措施,做好档案保护,确保档案安全。

(六)加大档案科技攻关,加快推进档案信息化建设

一是要做好档案科研工作。要形成需求导向的档案科技创新模式,围绕战略性、前瞻性、实用性问题开展档案科技研究。要关注国家实施大数据战略和推进电子政务、电子商务、云计算,研究其对档案工作的影响,提出可行解决方案。要紧盯党政机关电子公文安全可靠应用的进展,探索电子文件归档和电子档案管理的可行模式。要进一步完善档案科技成果转化机制,切实把科技成果应用作为项目验收和评奖的重要条件。要加大档案科技成果的推广力度,创新科技成果推广方式,让档案科技工作成为档案事业高质量发展的重要支撑。

二是要扩大电子档案单套管理试点范围。丁薛祥同志在中央办公厅2019年工作会议上要求,要推进数字档案馆(室)建设,扩大电子文件归档和电子档案管理试点。前不久,根据国务院有关工作部署,我们对《电子公文归档管理暂行办法》进行了修改,明确规定符合国家标准规范的电子文件可以仅以电子形式归档,不再打印成纸质形式,上半年将在有条件的单位开展相关试点工作。同时,继续推进企业和项目电子文件归档和电子档案管理试点工作,形成一批示范企业和示范项目;加强与国家税务总局、财政部等单位的合作,共同进行电子发票档案管理试点,解决电子发票电子化归档难题。在试点基础上,将尽快研究制定《党政机关电子公文归档规范》《电子档案单套管理需求规范》等标准规范,为电子档案规范化管理提供支撑。

三是要继续推进数字档案馆(室)建设。近几年,我们将数字档案馆(室)建设作为推进档案信息化的重要抓手,开展了测试、试点工作,取得了较好效果。2019年我们将在总结经验的基础上,严格标准、规范程序,继续做好有关工作,推出一批示范、试点先进单位。

四是要建设全国档案查询利用服务平台。2019年我们将启动全国档案查询利用服务平台建设。近期目标是搭建一个尽可能多地容纳各级综合档案馆的网络平台。通过这个平台,把公众的查档需求直接分发到接入平台的各个档案馆,再由各档案馆的工作人员在线受理、反馈利用者的查档需求。远期目标是将全国各级综合档案馆全部接入平台,并扩大可查档案范围,最终实现全国范围内的一网查档,让利用者足不出户即可实现查档需求。此外,我们将继续推动各副省级市以上档案部门接入电子政务内网,探索利用电子政务内网开展档案利用、信息报送、业务监督指导等工作,以业务应用驱动档案信息化。

(七)明确责任、严格管理,确保档案安全万无一失

一是要确保档案实体安全。档案安全的最大保障是人的认真,档案安全的最大危险是人的疏忽。通过开展经常性的档案安全教育,筑牢档案人员的思想防线,强化档案人员的安全意识,树立安全责任重于泰山、安全责任无处不在、安全责任人人有责的观念,真正把安全作为档案管理的第一要务,作为档案工作的生命线。要健全安全管理制度,把事关档案安全的人员和档案出库入库制度、数字化外包安全管理制度、档案保护与修复制度等建立健全、完善起来,并切切实实、持之以恒执行下去,既要杜绝只是把制度写在纸上、贴在墙上、念在嘴上的现象,也要杜绝抓抓停停、忽冷忽热、时紧时松的问题。为有效识别管控安全风险,2018年底我们印发了《档案馆安全风险评估指标体系》,对可能造成档案危险的因素分为四大方面,细化了几百条。各级档案部门要根据这个指标体系,对本地区本部门的档案安全状况进行经常性的检查,并针对查找出来的安全风险采取预防和整改措施。

二是要确保档案信息安全。一般来说,信息安全涉及归档管理、载体管理、系统和网络管理等方面的安全。在归档管理方面,要以《党政机关电子公文处理工作办法》实施为契机,促进机关单位办公自动化系统中嵌入电子公文归档功能,指导文件形成单位按照国家有关标准规范实施电子公文归档,并进行真实性、完整性、可用性、安全性检测,做到电子文件应收尽收、应归尽归,确保电

子文件转化为规范化的电子档案，从源头确保电子档案的齐全、完整。在载体管理方面，要出台电子档案备份操作规程，对各种载体存储电子档案的适用性进行分析；要以不同载体对电子档案进行备份，并异地保存；要妥善处理电子档案移交过程中使用的各类存储介质。在系统与网络管理方面，要严格涉密系统与非涉密系统的界限，落实国家信息系统安全管理政策，按照分级保护和等级保护标准对涉密系统与非涉密系统进行检测，完善档案行业网络与信息安全信息通报机制，开展档案网站安全监控和绩效评估，确保档案系统与网络安全。

三是要确保设备安全。档案保管与利用工作必须在相关设备的辅助之下才能完成。这些设备包括温湿度调控设备、消毒设备、门禁设备、周界监控报警设备、消防设备以及档案阅览、复制设备等。无论是哪一种设备都与档案安全相关。一方面，设备可能失灵，无法起到应有作用。如空调系统失灵，会使库房温湿度无法控制；周界监控报警设备失灵，有了警情无法发出警告；消防设备失灵，关键时刻无法发挥作用。另一方面，设备本身也可能会成为档案安全的隐患。如消毒设备操作不当，不但不会起到消毒灭菌作用，而且可能对档案和人员造成危害。许多设备都是高耗电设备，极易引起火灾。要确保设备安全，必须经常性地开展档案设备安全检查。必要时还要组织演练，以验证设备在关键时候是否能发挥作用。

（八）抓好档案信息资源开发利用，发挥档案资政育人作用

一是要进一步加大档案开放力度。我们将从档案降解密、档案开放鉴定两个方面入手推动各级档案馆提高档案开放程度。在档案降解密方面，将会同国家保密局在部分地区启动解密审核协作联动试点，把“谁定密、谁解密”的法定原则落实到档案解密实践中。在档案开放鉴定方面，将研究出台档案馆馆藏档案开放鉴定工作办法，明确原则、规范流程、细化标准，探索建立与档案形成单位共同开展鉴定的新模式，优化开放鉴定工作机制。

二是要扎实推进《抗日战争档案汇编》编纂工程。2016年我们启动这项工程，准备用10年时间完成全国各级综合档案馆馆藏抗战档案的整理出版工作。在中央办公厅2019年工作会议上，丁薛祥同志要求档案部门继续推进《抗日战争档案汇编》编纂工程。各级档案局馆要高度重视、积极推进。地方档案机构改革后，编纂工作的组织实施原则上不作大的改变，各地可根据实际对工作模式作适当调整。总的要求是，要保证这项工作始终有部门牵头、有专人负责，

特别是在工作进度上要有人督促、在工作质量上要有人把关。各档案行政管理部门要切实承担起组织协调的责任,统筹抓好本地区的编纂工作,领导同志要亲自研究,把任务列入年度工作计划和督查要点,推动本地区各档案馆高质量完成任务。各省级档案馆要做好表率,带头做好编纂工作,并在编纂工作指导、编纂成果审校等方面给予省局更多支持。

三是要围绕庆祝新中国成立 70 周年做好档案信息资源开发利用。庆祝新中国成立 70 周年,是党和国家政治生活中的一件大事。档案部门要坚决落实中央有关部署安排,以高度的政治自觉扎实做好档案服务工作。要围绕改革发展稳定的重大问题,编报档案资政参考材料,为党委和政府决策提供服务。要深入挖掘档案资源的独特价值,集中推出一批反映新中国发展成就的档案编研成果和档案文化产品。要配合全党主题教育,切实办好“不忘初心、牢记使命”档案文献展,同时继续办好新中国工业档案文献展等。根据以往经验,每逢重大节庆纪念活动,社会各界查档用档需求都会猛增,各级档案部门要加强预判,及早准备,优质高效地做好档案查询利用服务。

(九) 深化档案国际交流,服务国家总体外交

一是要深入开展档案工作国际交流。2019 年,我们将在中俄高级别人文交流框架下举办中俄档案合作分委会第 3 次会议、中俄档案修复研讨会和中俄友好关系历史文献展。为服务“一带一路”建设,我们将在第四届“丝绸之路”国际文化博览会等国际会议上举办“丝绸之路”历史档案文献展。我们还将组织参加国际档案理事会年会和欧亚地区分会、东亚地区分会的活动,组团赴澳大利亚参与电子文件管理培训,与国际档案理事会东亚地区分会和中国人民大学合作在北京举办档案学深造证书班。

二是要做好“世界记忆中国国家名录”申报评定工作。我国于 1995 年成立了世界记忆项目中国国家委员会,于 2000 年建立了“中国档案文献遗产名录”。从 2019 年起,我们将把“中国档案文献遗产名录”更名为“世界记忆中国国家名录”,适时启动第五批“名录”申报评定工作,并从国家名录中筛选具有世界意义的文献遗产建立世界记忆名录候选名单,作为申报“世界记忆名录”的预备项目。希望各级档案局馆积极参与,推动更多档案文献遗产成为国家记忆和世界记忆。需要强调的是,这项工作是由档案部门牵头,参与者不仅包括档案部门,还包括博物馆、纪念馆、图书馆以及考古、文化等诸多单位,这是推动文化传承

和对外传播、提升国家文化软实力的一件大事，也是宣传档案工作、扩大档案工作影响的一个难得机会，我们一定要重视这项工作、抓住这个契机，让更多的人了解、关心、支持这方面工作，也就此助力推动档案事业的发展。

(十) 抓好档案系统评优表彰，营造干事创业良好氛围

按照惯例，每隔4年我们都会与人力资源社会保障部联合开展一次全国档案系统先进集体、先进工作者评选表彰活动，2019年是第8次，评选表彰通知很快就要印发。各级档案部门要按照通知要求，充分发扬民主、严格审核把关、坚持优中选优，真正把在全国档案系统具有示范作用、标杆作用的先进典型推选出来。要把评选表彰活动与“不忘初心、牢记使命”主题教育结合起来，大力弘扬劳模精神、工匠精神，大力营造学习先进、争当先进的良好氛围，引导广大档案工作者敬业奉献、担当作为。在抓好评选表彰的同时，还要进一步做好档案人才工作，特别是要加强全国档案专家的联系、服务、培养和使用，鼓励档案专家全方位、多领域地发挥作用，带动和培养一大批档案事业发展急需的复合型、创新型人才，为档案事业发展提供有力人才保证。

以上工作只是2019年的重点任务，另外还有很多基础性、经常性工作，各级档案部门要科学统筹，一并抓好。

四、稳中求进、担当作为，确保各项工作取得良好成效

对于如何做好2019年工作，陈世炬副主任在讲话中提出了明确要求。为深入贯彻这些要求，做好全国档案工作，确保各项工作取得良好成效，在这里，我再强调几点。

(一) 加强理论武装，强化政治引领

思想是行动的先导，理论是实践的指引。做好档案工作，必须持续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，坚持用马克思主义中国化最新成果武装头脑、指导实践、推动工作。理论学习重在取得实效。要在学习中提高思想水平，准确理解党的基本理论、基本路线、基本方略，准确理解新时代坚持和发展中国特色社会主义的目标任务和布局规划，准确理解档案工作在党和国家事业发展中的地位和作用，切实增强做好档案工作的政治责任感和历史使命感。要在学习中增强政治定力，深刻认识中国共产党领导是中国特色社会主义最本质的特征、是中国特色社会主义制度的最大优势，深刻认识党的政治建设是党的根本性建设，始终牢记“档案工作姓党”，牢固树立“四个意识”，坚定“四

个自信”，坚决做到“两个维护”，切实在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上自觉同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。要在学习中明确行动方向，紧紧围绕“五位一体”总体布局和“四个全面”战略布局来谋划和推进档案工作，切实找准定位、把握重点，积极主动地为党和国家中心工作提供服务。

（二）坚持稳中求进，自觉维护大局稳定

稳中求进工作总基调是党和国家各项工作都要遵循的一个重要原则，谋划和推进档案工作要深刻理解、认真贯彻这一原则。在指导思想上，要强调“稳”字当头，把“稳”作为谋划和推进各项工作的基础。拟定工作计划、确定工作目标，要立足实际，突出重点，科学摆布，量力而行。在工作方法上，要强调周密细致，把“稳”作为一切行为的底线。部署推进工作要有稳慎的思考，考虑其必要性和可行性，考虑可能遇到的各种情况和问题，考虑应对的方法和措施，只有调研扎实了，计划周详了，才可以向前推进。在行动步骤上，要强调稳扎稳打，把“稳”作为一切行动的基准。对于确定要做的工作，就要有条不紊、步步为营，以钉钉子的精神一抓到底，把各项举措落到实处，不能东一榔头西一棒子，更不能半途而废。要正确把握稳与进的辩证关系，稳中求进并不是不思进取、消极求稳，而是要更加高质量、高标准地开展工作，善谋善为、善作善成，确保每项工作都能服务大局，都能取得扎实成效，切实做到以稳求进、以进固稳。在抓好各项业务工作的同时，还要切实“看好自家门”、“管好自家人”，确保整个档案系统平安无事。

（三）紧抓档案信息化，实现档案事业发展转型升级

经济建设到了一定阶段需要转型升级，档案事业发展同样需要转型升级。《全国档案事业发展“十三五”规划纲要》提出，要在2020年初步实现以信息化为核心的档案管理现代化，这是档案事业转型升级的一个重要目标。“以信息化为核心”至少应该有两层意思，一是相当比例的管理对象以信息化的方式产生，二是档案管理相当普遍地采用了信息化手段。近年来，档案管理对象越来越多地从纸质档案向电子档案转变，管理方式越来越多地从手工管理向信息化管理转变，管理内容越来越多地从实体管理向内容管理转变，利用方式越来越多地从来馆查阅向网络利用转变。这些都标志着档案工作正逐步实现以信息化为核心的档案管理现代化的转型升级。各级档案部门要研究这个转变，适

应这个转变,以国家推动电子政务、电子商务特别是网上政务服务一网通办为契机,深入研究档案信息化面临的现实问题,推动电子档案管理从双套制向单套制过渡。要紧盯经济社会信息化进程,适应经济社会发展需要,推动档案管理与利用的电子化、网络化,实现档案工作转型升级。

(四)坚持创新引领,推动档案事业高质量发展

创新是引领党和国家事业发展的第一动力,是贯彻新发展理念、推动档案事业高质量发展的必然要求。随着我国经济社会的快速发展和国家社会治理方式的深刻变革,档案工作的领域越来越广,发挥的作用越来越大,社会各界对档案工作的期待也越来越高,档案工作面临着前所未有的机遇和挑战。我们要深入研究经济社会各领域的快速发展变化,深入研究这些发展变化对档案工作的深刻复杂影响,准确把握档案工作的前进方向,及时更新思想理念、创新方法手段,推动档案事业发展跟上时代步伐。创新的目的是为了实现更有质量、更有效益的发展。要牢固树立正确政绩观,本着对事业负责、对人民负责、对历史负责的态度抓工作、促发展,既要强化创新引领,又要树立质量导向,坚持质量第一、效益优先,从注重“做了什么”、“做了多少”转变为注重“取得了什么成绩”、“达到了什么效果”,集中精力抓重点、补短板、强弱项,推动档案事业优质高效发展。

地方档案机构改革后,如何优化档案工作体制机制,提高档案管理水平和服务能力,也需要我们突破传统思维,加大工作创新。前段时间我们了解到,针对机构改革后局馆分设的情况,有的地方提出建立局长馆长联席办公会议制度,定期通报研究档案工作,这就是一种创新。还有的地方提出,机构改革后档案行政管理工作任务重、人手少,是否可以委托档案馆或社会组织等力量承担档案编审、项目验收等具体的事务性工作,等等。我们认为,这些思考都是积极的、有益的,都是值得探索和实践的。机构改革的目的是要加强和改进档案工作,只要符合这个原则,只要能够达到这个目的,都应予以鼓励和支持。

(五)坚持狠抓落实,确保各项工作善作善成

习近平总书记多次强调,如果不沉下心来抓落实,再好的目标,再好的蓝图,也只是镜中花、水中月。李克强总理在2019年政府工作报告中勉励大家“要求真务实、力戒浮华,以推动改革发展的成果说话,以干事创业的实绩交卷”。2019年全国档案工作的任务已经明确,关键是要抓好落实。这次会后,各级档

案部门都要对照会议精神,对全年工作进行再研究、再谋划、再部署,尤其是要分解任务,明确分工,拿出时间表和路线图,确保各项任务落在实处。各级领导干部要事不避难、义不逃责,带头真抓实干、督促落实。上半年,国家档案局班子成员将分头带队到各省区市开展调研,一方面是广泛听取各方面关于档案工作的意见建议,总结推广各地推动档案事业创新发展的好经验好做法;另一方面是深入了解地方档案机构改革后各地推进档案工作的情况,督促各地尽快理顺工作机制,扎实推进档案工作。下半年,我们将召开一次专题会议,总结交流各地机构改革后优化体制机制、狠抓工作落实的好经验好做法,在新的起点上推动档案事业又好又快发展。从 2019 年起,我们还将完善档案工作报告制度和检查通报机制,副省级以上档案局馆要按要求将年度工作总结和下一年度重点工作安排书面报送国家档案局,我们将把各地开展档案工作的情况向中央办公厅作出报告,抄送各省区市党委和政府,并将有关情况在档案系统进行通报,有些情况要在互联网上发布。

同志们,团结凝聚力量,实干创造辉煌。让我们紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围,高举中国特色社会主义伟大旗帜,围绕中心、服务大局,齐心协力、砥砺前行,推动档案工作再上新台阶,以优异成绩庆祝中华人民共和国成立 70 周年!

牢记使命 推动档案事业高质量发展

黄国雄

习近平新时代中国特色社会主义思想，是在中国特色社会主义进入新时代、世界进入百年未有之大变局、科学社会主义迈向新阶段、中国共产党执政面临新挑战的时代背景下应运而生的，党的十九大将习近平新时代中国特色社会主义思想确立为我们党必须长期坚持的指导思想，实现了党的指导思想的又一次与时俱进，这在我们党的历史上、中华民族历史上具有里程碑意义。

这一思想是充满共产主义远大理想的思想。习近平总书记是一个坚定的马克思主义者，习近平新时代中国特色社会主义思想充满着对马克思主义的坚定信仰，闪耀着辩证唯物主义和历史唯物主义的理论光芒，是当代中国的马克思主义、21世纪的马克思主义，充满着对社会主义和共产主义的坚定信念、远大理想，彰显了“不忘初心、牢记使命”的崇高情怀；充满着坚持理论指导与实践探索相统一的科学精神和求实精神，展现出强大的真理力量和独特的思想魅力。

这一思想是坚持和发展中国特色社会主义的思想。中国特色社会主义是中国共产党领导人民在革命、建设、发展的历史进程中逐步探索出来的，中国特色社会主义最本质的特征是中国共产党领导。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央深刻把握党面临的前所未有的挑战和要求，坚持以自我革命的勇气推进全面从严治党。党的建设新的伟大工程全方位加强，党内政治生活气象更新，党内政治生态明显好转，习近平新时代中国特色社会主义思想就是在党的自我革命的伟大实践中发展成熟的。

这一思想是引领高质量发展的思想。习近平总书记在准确把握经济发展基本规律的基础上，对高质量发展作出了一系列重大论述。在发展理念方面，提出要坚定不移贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念；在资源配置方面，提出使市场在资源配置中起决定性作用；在调整经济结构方面，提

出把推进供给侧结构性改革作为主线；在区域协调发展方面，提出统筹推进西部大开发、东北全面振兴、中部地区崛起、东部率先发展，推动粤港澳大湾区建设、长三角区域一体化发展，推动长江经济带发展等。这些重要思想内涵丰富、思想深邃，深刻理解并准确把握其精髓要义对于推动我国经济实现高质量发展具有重要的意义。

这一思想是把人民放在心中最高位置的思想。在习近平总书记的讲话中，“人民”是用得最多的两个字。在总体战略上，强调必须坚持以人民为中心的发展思想，不断促进人的全面发展、全体人民共同富裕，坚持人民当家作主；在发展目标上，强调把人民对美好生活的向往作为奋斗目标，实现好、维护好、发展好最广大人民的根本利益；在工作举措上，强调要依靠人民创造伟业，从人民群众关心的事情做起，从让人民群众满意的事情做起；在工作作风上，强调要增进同人民群众的感情，自觉同人民想在一起、干在一起；在工作效果上，强调时代是出卷人，我们是答卷人，人民是阅卷人，坚持群众标准、由群众来评判。党的十八大以来，习近平总书记的足迹遍及全国14个集中连片特困地区，听民声、察民情、思对策，模范践行了人民至上的价值理念，为全党作出了表率。

这一思想是建设美丽中国的思想。习近平总书记一再强调，建设生态文明是关系人民福祉，关乎民族未来的千年大计。在生态文明理论层面，提出人与自然是生命共同体，人类必须尊重自然、顺应自然、保护自然，为建设美丽中国提供了理论遵循；在目标指向层面，把美丽中国与富强民主文明和谐一道，列入本世纪中叶社会主义现代化强国建设目标，激励亿万中华儿女为美丽中国建设同向发力；在法治保障层面，将美丽中国建设写入国家根本大法，为建设美丽中国、实现中华民族永续发展提供了法治保障。

理论的价值在于指导实践，学习的目的在于运用。近年来，湖北省档案事业取得的成绩，是坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为统领的成果。下一步，全馆要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，推动全省档案事业实现高质量发展。

第一，要进一步坚定档案工作者的理想信念。习近平总书记指出：“理想信念就是共产党人精神上的‘钙’，没有理想信念，理想信念不坚定，精神上就会‘缺钙’，就会得‘软骨病’。”一些党员领导干部之所以出现这样那样

的问题，从本质上讲，就是缺乏理想和信念。全馆要用习近平中国特色社会主义思想武装头脑，打牢信念之基、补足精神之“钙”，要坚定共产主义远大理想，切实增强“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，始终同以习近平同志为核心的党中央在思想上政治上行动上保持高度一致。

第二，要进一步坚持党对档案工作的绝对领导。习近平总书记强调，党政军民学，东西南北中，党是领导一切的。档案工作的政治属性要求档案工作必须姓党，必须坚持党的绝对领导。档案工作者要在政治方向、政治立场、政治原则、政治路线上对党绝对忠诚，要坚决维护意识形态安全，在档案编研、宣传上切实贯彻党的意识形态工作方针，传播正能量、弘扬主旋律。要弘扬斗争精神，自觉拿起档案史实这个锐利武器，同形形色色的历史虚无主义作坚决斗争，激浊扬清、正本清源。

第三，要进一步推动档案事业高质量发展。习近平总书记指出，高质量发展就是体现新发展理念的发展，是经济发展从“有没有”转向“好不好”。作为党和国家事业的重要组成部分，档案事业要切实加大资金投入，加快档案数字化步伐，尽快建成数字档案馆；要切实加大工作力度，推动档案资源体系建设；要推动协同创新，加强人才队伍建设，建设高水平的省级档案抢救保护中心；要搭建合作平台，利用社会力量开发档案资源，形成一批档案开发利用成果；要防范和化解重大档案安全风险，强化档案安全主体责任，强化档案安全体系建设，确保档案实体安全和信息安全。

第四，要进一步满足人民群众的档案文化需要。习近平总书记强调，人民对美好生活的向往，就是我们的奋斗目标。美好生活向往包括档案文化需要，而满足人民群众的档案文化需要，则是档案工作者分内之责。要加强档案鉴定开放工作，最大限度地开放档案资源，发挥档案资源的资政育人功能；要加快推进数字档案馆建设，让群众方便快捷地查阅利用档案；要优化查环境，改进服务作风，为人民群众查阅利用档案提供优良条件；要提高档案编研水平，充分利用各种新媒体平台，向社会提供一批档案编研宣传力作，切实讲好档案背后的中国故事、湖北故事。

第五，要进一步加强机关党的建设。习近平总书记强调，要把新时代坚持和发展中国特色社会主义这场伟大革命进行好，我们党必须勇于进行自我革命，把党建设得更加坚强有力。档案事业要发展，党的建设要先行。馆领

导班子成员和各支部书记要切实强化管党治党的主体责任，责任履行不到位的，要坚决追究责任；要切实加强政治建设，推动档案干部不断增强“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”；要切实加强作风建设，坚决贯彻中央八项规定精神，坚决防止档案工作中的官僚主义、形式主义；要切实把纪律挺在前面，重点加强馆领导班子成员和重点岗位的纪律约束和监督，推动省档案馆党风廉政建设取得新的成绩。

鄂南秋收暴动研究

李城外

【内容摘要】1927年8月，中共鄂南特委根据八七会议精神和湖北省委部署，领导鄂南秋收暴动，打响了全国秋收暴动第一枪，建立了全国第一批县级红色政权，造就了包括开国元帅罗荣桓在内的一批党和军队的优秀领导干部。通城、崇阳农军参加了毛泽东领导的湘赣边界秋收起义和井冈山革命根据地的创建；组织鄂南秋暴的领导人有的参与领导了黄麻起义，为创建鄂豫皖革命根据地打下了基础，有的参加了鄂东南革命根据地的创建，使之成为湘鄂赣革命根据地的重要组成部分。开展鄂南秋暴课题研究，对于还原历史的本来面目，具有重要现实意义和深远历史意义。

【关键词】八七会议；鄂南秋收暴动；第一个县级红色政权：咸宁新名片

发生于1927年8月中下旬到10月上旬的鄂南秋收暴动，是土地革命时期的一个重大历史事件。它在党的八七会议后，率先点燃了全国秋收暴动的烽火，打响了武装反抗国民党反动统治的第一枪。然而，由于种种原因，建国以来，中共党史研究领域对它的关注度十分有限，没有给予应有的地位，也没有得到应有的评价。时隔90余年，我们重新走进那段尘封的血与火的岁月，对于进一步发扬实事求是的优良传统和作风，还历史以本来面目，并告慰领导和参加鄂南秋暴的革命先驱，有着特殊的意义。

一、鄂南秋收暴动的历史背景和经过

众所周知，1927年大革命失败后，在共产国际的积极推动和指导下，中共中央审时度势、力挽狂澜，于8月7日在汉口秘密召开紧急会议，确定了土地革命和武装反抗国民党统治的总方针，决定把发动农民举行秋收起义作为当时党的最重要的任务。“在中国革命处于严重危机的情况下，八七会议的及时召开，并制定继续进行革命斗争的正确方针，使全党没有为极其严重的白色恐怖而惊慌失措，重新鼓起同国民党反动派斗争的勇气，从而为挽救党和革命作

出了巨大贡献。中国革命从此开始由大革命失败到土地革命战争兴起的历史性转变”。^[1]

八七会议之后，全国秋收暴动风起云涌，但它为何发端于鄂南？主要原因在于：（一）明显的政治优势。具体表现在三个方面：一是中共中央和湖北省委直接部署。据曾主持八七会议并临时担任中央政治局常委的李维汉回忆，当时中共中央主要领导人瞿秋白和他曾在罗亦农家开会，一道部署湖北秋收暴动，并视为“这是我们党在这段时期最重大的任务和最主要的工作”。^[2]同时，中央于 8 月 3 日就制定发布了《关于湘鄂粤赣四省农民起义大纲》，两天后湖北省委制定出《鄂南农民暴动计划》。随后，中央还通过了《两湖暴动计划决议案》。二是国际社会的高度关注。八七会议后，共产国际代表罗明纳兹不时过问湖北秋收暴动工作。中央政治局委员、湖北省委书记罗亦农两次赴鄂南部署暴动事宜，其活动经费还得到过苏联理事馆的支持。三是湖北各地基层党组织的积极配合。早在 1925 年初，鄂南第一个中共党支部在通山县镇南中学成立。1926 年夏秋，中共湖北省委选派大批干部到鄂南开展工作，迎接北伐军，随后咸宁、蒲圻、崇阳、通城、通山都成立了中共县委。到了 1927 年 7 月，党员人数激增，如蒲圻、通山各有 500 人，通城有 240 人，最少的县亦有 20 人，均成为发动鄂南秋收暴动的有力保障。^[3]（二）优越的地理位置。首先，当年鄂南铁路水路就十分便利，尤其是离当时中共中央所在地汉口仅百里之遥，可节省时间和空间，便于发号施令和组织行动。其次，鄂南地处幕阜山西麓，横亘鄂赣湘三省边界，是连接武汉与长沙的咽喉，加之境内九宫山、赤壁、汀泗桥地势十分险要，历来是兵家必争之地，进可攻退可守，控制了这个区域便掌握了战略上的主动权。“当时的情形，又以鄂南为佳，而鄂南区在政治上即可以直接影响武汉，在地理上断绝武长路的交通电邮，又可造成湖南军队与政治的恐慌，而大有利于湖南的农民暴动。”^[4]（三）广泛的群众基础。发生在 1926 年 8 月的北伐汀泗桥之战，是在国共合作的条件下取得的胜利之役，不仅极大的唤醒民众反帝反封建的觉悟，也助推了当地工农群众运动的蓬勃开展。据《湖北省总工会各县总工会会员统计》，嘉鱼有 2212 人，蒲圻 928 人，咸宁 4802 人，通山 1044 人，崇阳 2000 人，通城 2000 人。同时，蒲圻、通山、崇阳等地还纷纷成立农民协会，会员数占人口总数的三分之一。此外，共青团、妇女会、儿童团等组织也得到迅速发展，均为鄂南秋收暴动迅速兴起奠定了一定的基础。

比较而言,全国如火如荼的秋收暴动之所以发端于鄂南,因其占尽天时、地利、人和。从已出版的湖北省、咸宁市及鄂南六县市区三级中共地方正史的叙述中,我们可以纵观鄂南秋暴发展的全过程,大致可分为两个阶段:

第一阶段,八月中下旬,揭竿而起,旗开得胜。

(一)崇阳农民革命军拉开鄂南秋收暴动序幕。1927年初,名为崇阳县团防局局长、实为中共崇阳特支军事部长的叶重开率部深入区乡,支持农会开展工作,镇压土豪、劣绅;5月,他又组建崇阳县农民自卫军,并担任队长。自8月起,鄂南特委根据省委安排,在群众基础好的县策划夺取县城、建立红色政权的工作。4日凌晨,因叶重开所部与当地恶霸魏石峰民团在城隍庙不期而遇,引发激战,最终农民自卫军获胜,收缴了区乡民团的枪支40多支,队伍扩大到130人,并乘胜占领了县城。然而,反动势力不甘失败,企图反扑。几天以后,省农协特派罗荣桓等来到崇阳农军驻地传达八七会议精神,听取工作汇报,经过形势分析,决定将崇阳农民自卫军改编为崇阳农民革命军,并推举罗荣桓为党代表,同时制定了下一步暴动行动方案。一周后,中共崇阳县委宣传部长沈衡荪等人召开紧急会议,集中崇阳农民武装和区乡农协骨干筹划暴动,并在县城福音堂成立暴动委员会。14日,叶重开率领崇阳数百名农军,与农协紧密配合,在洪下提前打响鄂南暴动的第一枪,成功袭击地主武装,缴获粮船一艘,大米40余包,步枪5支,歼敌10余人。但由于洪下暴动的农军很快受到国民党十三军方鼎英部的围剿,为摆脱敌人,18日,叶重开率部离开崇阳,转移到通城西门罗家铺,与通城农军会合,商议通过暴动夺取通城县城。

(二)通城县劳农政府在“八二〇暴动”中闪亮登场。罗荣桓一行到达通城后,马上与中共地下党员、通城县县长王武扬取得联系,召开秘密会议,并成立了暴动委员会,部署暴动计划,达成了里应外合的共识。8月20日上午,由叶重开带领的10余名“团丁”押着由农民自卫军装扮的“共匪”,骗取驻守县城的五区团防局守门团丁的信任,冲进城内,与守候在城外的罗荣桓指挥下的农军配合,然后直捣县衙,缴获民团枪支1000余支,子弹几十担。当天下午召开了农民自卫军成立大会,罗荣桓、王武扬分别担任党代表和总指挥,下设通城、崇阳两个大队,肖力和叶重开分别担任大队长。会后,立即处决了反动民团团长刘秀波。8月21日,根据中共湖北省委关于“暴动实行民选革命政府”的指示,组织召开全县各区农协代表会,宣布成立通城县劳农政府,朱春山任主席。此举引起了国

民党的恐慌，国民党十三军及反动民团组织力量向通城反扑。为了保存实力，9月4日，罗荣桓、王武扬率通城、崇阳农军500余人，携带武器向江西修水县转移，途经通城麦市宿营时，受到追兵夹击，部队被打散，突围所剩100余人随后参加了毛泽东同志领导的湘赣边界起义。——64年后出版的《中国共产党的七十年》为此写下了浓墨重彩的一笔：“参加秋收起义的主力包括两个部分：一部分是没赶上参加南昌起义的原国民革命军第四集团军第二方面军总指挥警卫团，在这支军队里有不少共产党员；另一部分是湖南平江和浏阳的农军、鄂南崇阳和通城的农民武装、安源煤矿的工人和武装，共计约五千人，合编为工农革命第一师”。⁵1963年12月19日，朱德元帅作七绝《吊罗荣桓同志》亦称道：“起义鄂南即治军，忠诚革命贯平生。身经百战摧强敌，留得丰功万古存。”

(三)通山县工农政府委员会上演精彩红色剧目。1927年8月下旬，中共通山县委、县暴动委员会召开军事会议，将通山农民自卫军改编为通山农民革命军，李良材任党代表，夏桂林、叶金波分别担任正副指挥。三人抓住通山驻军陈维汉部调走的大好时机，令全县各地农军提前暴动，占领四乡集镇，准备夺取县城。28日至29日，各区乡捷报频传，次日，东南、西、北三面合围县城，大局已定。县委书记李良材以同乡名义给守城的何雄飞县长写信，劝降成功，警备队被缴械，县长及僚属被拘押。下午，各地农民召开会议，分片酝酿，推选通山县工农政府委员会委员。31日，通山县工农政府委员会成立，夏桂林、叶金波分别当选正副委员长，下设军事部、财政部、民政部、教育部。红色县政府成立后，卓有成效地开展工作，办了十件实事：1.严守四境，防止反动派对新生革命政权的破坏，维护境内社会秩序，使通山成为鄂南全面暴动的战略后方；2.建立区乡政府，摧毁反动统治。从农民革命军中抽调骨干分赴全县各区乡(镇)，惩处土豪山霸，恢复农协组织，由农协行使区乡政府权力；3.申张正义，严惩邪恶。各区乡严惩了与人民为敌的土豪劣绅、“治安党”反动头目与坏分子。4.劫富济贫，筹集军需。责令豪绅巨富交粮交租，除解决贫困群众生活困难外，还积谷，筹金，以备战斗之需；5.抗租抗债。组织民众清算土豪劣绅财产，取消高利贷，烧毁豪绅地主的账簿、账本、借据与契约；6.没收土地，还田于民。各区乡将没收的大土豪劣绅与一部分由土豪劣绅所控制的公会土地，分给无田或缺少田地的农民耕种；7.扩军备战，集中培训。组织动员千余名青壮年参加农民革命军，并进行整编、训练。8.广泛宣传，恢复群团。组织文化干部深入各地开展革命宣传，并帮助

区乡恢复共青团、妇女协会等群众组织;9.惩办首恶,以儆效尤。在县城召开万人大会,公审敌县长何雄飞等人,并将何及其心腹处以极刑;10.组织农军,出征咸宁。

综上所述,鄂南南三县的秋收暴动均发生八七会议召开后的一个月内,通城、通山还先后建立了县级红色政权,可谓在全国范围内领风气之先,是既不应该也毫无理由在党的历史上被省略的。需要特别指出的是,鄂南秋暴酝酿和发动始于1927年7月,早于八七会议。1927年12月21日,罗亦农在给中共中央的报告《对于湖北问题的答辩》中指出:“秋收暴动,省委在7月底决定之后,即派出大批同志至乡村工作。从7月底至9月10号共派出三百六十个到七十个同志,后来又派出了五六十人,共分为鄂南、鄂北、鄂东、鄂中、沿京汉路及襄枣六区,各区都成立特别委员会。”¹⁶实属难能可贵,可圈可点。

第二阶段,九月上旬至十月下旬,从高潮走向低谷。

八七会议后,中共湖北省委派符向一主持鄂南特委工作,传达八七会议精神和省委关于秋收暴动的指示。特委还派出党员干部到鄂南各县指导工作。8月底、9月初,中共长江局书记兼湖北省委书记罗亦农两次赴鄂南部署暴动。9月8日,鄂南特委委员黄赤光指挥组织农军,在粤汉铁路蒲圻中伙铺劫获敌运送弹药辎重的列车,缴获全部弹药饷银。9月9日,嘉鱼县吕金城等指挥下,成功举行“米埠暴动”。9月10日,咸宁农军由吴光浩率领,向汀泗桥挺进。同时,通山农军一团在夏桂林、陈叔卿的率领下,奔赴咸宁柏墩,于9月13日与咸宁农军一起攻下马桥,并成立咸通农民军军事委员会,刘镇一任主席。

鄂南暴动前期颇为顺利。但是,9月10日,在蒲圻发生“新店事变”。蒲圻农民革命军共辖5个纵队,由漆昌元任总指挥。蒲圻农民革命军内有一支由土匪武装改编的“人民自卫军”,团长刘步一将敌十三军令其谋杀省党部鄂南巡视员漆昌元的信转交给漆,以示诚意,取得了特委的信任。特委将精锐力量集中到新店,与“人民自卫军”汇合,不料漆昌元、王钟等人反被刘杀害,带去的部队全部被缴械。次日,特委率部队到新店,遭刘部袭击,农军战士牺牲10余人,各县县委机关被打散,给鄂南暴动造成很大损失和困难。面对危局,鄂南特委领导依靠群众,迎难勇进,很快又动员数万人投入暴动。仅蒲圻就组织了2万多农民围攻县城,将敌人围困。在咸宁,咸通农军一路取胜,包围县城。9月12日,蒲圻县委和暴动委员会在石坑渡还建立了蒲圻县工农革命政府。¹⁷但由于各县与

特委失去联系，各自为战，而敌人便趁机对各地农军进行包围，农军失利。值得一提的是，通山县委得知各县暴动失败，敌人将重点围攻通山，又不能及时联系上特委，遂于 10 月 13 日将通山县工农政府委员会机关和农军主动撤出县城，转移到南部的消水山、沉水山、九宫山一带坚持斗争。到年底，通山在东部和南部恢复了 1000 平方公里的红色区域。

由此可以看出，鄂南秋收暴动第二阶段以“中伙铺劫车”为起点，提前引发鄂南全境暴动。随后又以“新店事变”为转折陷入低谷，共产党人的斗争由公开转入隐蔽。——由于篇幅所限，加之《中共湖北省委关于湖北农民暴动经过之报告》对这一段经过已有详细介绍，本文不再赘述。

为期 40 余天的鄂南秋收暴动失败了，究其原因，主要有三：一是各县党组织不健全，暴动准备不足，仓促上阵；二是机会主义倾向严重，对群众力量估计不足，又没有坚持长期斗争的准备；三是没有抓紧政治宣传，对加强武装力量的认识不足，在突发事件面前束手无策。在当时的历史条件下，这些局限性是难免的，加之鄂南秋暴尚未产生一呼百应的领导者，也是暴动最终归于失败的重要原因。

二、鄂南秋收暴动之若干史证和党史大家的评述

长期以来，鄂南秋收暴动并没有引起中共党史界应有的重视，如权威的中国共产党正史著作或只字未提、或一笔带过，这恐怕是先入为主、条条框框为所致。我们且看近年出版的《中国共产党的九十年》（中共党史出版社 2016 年版），第三章“掀起革命风暴”中第一节“以武装斗争反抗国民党的反动统治”，篇幅不小，却并未提及鄂南秋收暴动，只是浓墨重彩地提到“八七会议和南昌起义广州起义”，自然忽略了在鄂南秋暴中诞生了中国第一个县级红色政权。再看《中国共产党历史大事记（1919.5—2009.9）》（中共党史出版社 2010 年版），更是对鄂南秋暴和建立中国第一个县级红色政权只字未提，这无疑是令人遗憾的。我们不妨以历史文献等为依据，旁证鄂南秋暴的史实，以期引起权威部门和研究者足够的重视。下面，且先以国内外党史界和史学界三部案头书为例：

一、《中共中央文献选集》。1.早在 1927 年 6 月 13 日，《全国农协最近之训令》称：“现在各方报告，在湘、鄂、赣三省中，土豪劣绅进攻农民，非常猛烈……嘉鱼杀死农民三十余人，咸宁、武昌均杀死五十多人……湖北全省完全为白色恐怖所笼罩”^④；2.《中央通告农字第九号——目前农民运动总策略》（1927.7.20）

又云：“根据两湖农民运动的经验，……各地党部应当用种种办法接受军事训练，获得武装”^[9];3.《中央对于武汉反动时局之通告》(1927.7.24)亦称：“要积极领导两湖工人……能使他们成为反抗反动政府的一支有力军队。”4.《中央通告》第十三号(1927.10.24)：“只要看看九月直到现在，湖北的通城、通山、崇阳、咸宁、蒲圻、公安、石首、松店、江陵等县，农民甚至于徒手的暴动起来，组织工农革命军占领县城，革命民众自己选出县政府，乡村之中实行一切政权归农民协会，没收地主，杀戮豪绅……”^[10]。

二、《湖北革命历史文献汇编》。1.《湖北省一九二七年秋收起义概况》(1927.10)：“八月底我们夺取了通山，于九月九日枪杀首次逮捕的官员，交通中断了，派出的许多小组去枪杀豪绅(枪杀一百多个)，于九月十日派出农民军去帮助咸宁的工作”^[11];2.《中共湖北省委关于湖北农民暴动经过之报告》(1927.10)：“同日(九月二日)之报告，又称：(一)通城已取得政权，县长表现很好”^[12]；“通山工作经过：通山于八月尾由县委与县长以同乡关系说明政治概况，该县长将政权让出，同时即将该县长幽禁，以县长名义向土豪劣绅募捐以稍安其心，同时将交通断绝，并派农军严守四境”；“鄂南工作，为湖北各区之冠。……通山在我们手中的时期很长。”^[13]3.湖北省委《鄂南农民暴动计划》：“鄂南农民暴动的区域为蒲圻、咸宁、通城、崇阳、通山、嘉鱼、武昌(城与郊不在内)七县。”“暴动先取蒲圻、咸宁，……最后如万不得已时，亦须至通山、通城一带上山”^[14];4.《最近政治、军事状况报告》(1927.11)：“八月底，湖北南边通城县的农民便暴动起来，不久，暴动发展到通山、崇阳两县，这些暴动的农民军汇合住邻县蒲圻、咸宁的农民于九月十九日(原注：原文如此，日期似为八日)袭击由武昌到长沙的火车，进攻咸宁县城。至今武汉政府的军队不能消灭这种暴动势力。通城、通山、崇阳(引者按：此二字恐系笔误)的县政府在农民之手，蒲圻、咸宁的四乡也在农民之手。农民自己选出会议代表，成立县乡政权；他们组织并扩大农民军；他们消灭土豪劣绅，他们没收地主的土地财产，并且分配土地。……”^[15]5.《中共湖北省委关于全省总暴动计划》(1927.12.31)仍将鄂南区的蒲圻、咸宁、通山、崇阳四县列入全省农村暴动的重要区域的县份。^[16]

三、《剑桥中华民国史》。这部海外权威的史学著作影响甚大，其中有两处提及鄂南起义。其一，第四章“1927年至1937年的共产主义运动”中“1927年的起义”云：“‘利用当年的收获季节强化阶级斗争’的秋收起义，旨在推翻国民

党右派的武汉政府,以创建一个国中之国,使中国共产党得以生存并进行革命。这次起义计划包括湘赣边界,鄂南、湘鄂边界、赣南、赣西北以及从海南到山东的其他地区。”^[17]其二,第十一章“国民革命:从广州到南京,1923–1928”中“秋收起义”云,“政治局把湖北分成七个区,把湖南分成三个区,希望在这两省发动广泛的秋收起义;但由于缺乏指导人员,活动区域缩小到武汉以南的湖北省部分和长沙以东的湖南部分,……在湖北省南部,9月8日晚,起义过早开始了,起义者抢了一列火车运送的钱和少量武器,……因为这是一场革命运动,特别委员会被迫于9月12日在山区的一个小镇成立了革命政府,不久就转移到一个市镇——新店,……经过不到十天的到处骚乱和杀戮,鄂南的起义最终失败。”

^[18]

此外,相关档案文献和报纸亦可佐证。一是中共六大文件。1928年6月24日在莫斯科召开的中共六大上讨论政治报告时,湖北代表发言指出:“八七会议后的秋收暴动……尤在鄂南方面,农民十多万起来,在党的领导下,占据粤汉路和咸宁、通山等处,杀反动派,杀土豪劣绅……。”^[19]周恩来在会上作政治报告时也说:“自然在革命失败后,我们受了大的损失。但是,我们也曾进行了不少英勇的革命反抗……在农村斗争,我们党也领导了94处,广东不在内,参加群众有40万,以湖北为多”^[20]。二是国民党报纸。1.仅《汉口民国日报》有关报道多达二十余篇。例如:①1927年9月1日:《通山人民呈请剿除共产余孽》:“属县人民处此水深火热之中,除稍有知识分子畏威潜逃、小资产阶级没收无遗外,其余稍有反抗即遭诛戮,稍有怨言,便被拘捕,兄弟流亡,妻子离散,颠沛流离,朝不保夕。为此泣叩钧部台前,吁恳迅以派兵往剿铲除此万恶之共产党员……”②1927年9月22日:“通山巨匪夏桂林于寒日占领县城,将通山县长及股长、司法委员会,茶税、烟酒、硫磺、电报、公安局各局局长,概行残害,最惨于县长身中八枪、电报局长身中三枪,始行殒命……”③1927年9月26日:《咸宁蒲圻共匪实情》:“咸、蒲、崇、通四县之工农协会暨大多数农民及学生会之少数人组织,称农民革命军鄂南军。”④1927年9月28日:“通城匪首提名:昨据通城间谍回报,以该县共匪重要伪职人员披露如下:共产总指挥王武扬,安徽祁门人,前通城县县长……”。三是地方档案,如,《呈请湖北省政府方令饬通城县司法公署严办共犯王文安案由》:(民国18年7月续楚珩)陈述:“民16年与共党赵世当等勾结湖南平江、江西修水、湖北崇阳等县共匪,在通城县组织劳农政府,经前13

军陈公嘉右部下击溃。”又如，湖北省民政厅编辑《湖北革命烈士英名录》记载：“八月三十日，革命军占领通山县城建立了县工农革命委员会，夏桂林任委员长。”等等。

正因为如此，湖北省和咸宁市党史界的专家学者均以“鄂南秋暴”发生在本土为骄傲，在正史中秉笔直书。《中国共产党鄂南历史》第五章辟专章“以鄂南为中心的鄂东南秋收暴动和农村游击战争的开端”；^[21]《中国共产党湖北历史》（1919.5—1949.10）第八章第三节专门叙述“以鄂南为中心的全省秋收起义”^[22]；而《中国共产党在湖北 90 年》（1921—2011）第三章“掀起土地革命的风暴”，更是不吝笔墨，客观地叙述评价道：“湖北是全国发动工农武装较早，规模较大，成绩较丰硕的省份之一”，其中例举了第一阶段“发动鄂南为中心的全省秋收起义”，“8 月下旬，鄂南崇阳、通城、通山等条件成熟的县率先发动较大规模的农民暴动，拉开了鄂南秋收起义的序幕。”^[23]可以说，如果党史不提鄂南秋收暴动，全国的秋暴便成了无源之水，无本之木。

值得欣慰的是，随着时间的推移和时代的进步，不少有识之士开始关注并从事鄂南秋收暴动的研究，近些年来，各地学者纷纷撰文一探究竟，通山、通城和咸宁市还先后召开相关研讨会。尤其是蜚声海内外的著名党史专家金冲及和石仲泉宝刀未老，为此大声疾呼。例如，原中共中央党史研究室主任石仲泉多次亲临鄂南实地考察，并陆续发表专文。如 2007 年 7 月中旬，通山县举办纪念中国第一个红色政权——通山县工农政府委员会成立 80 周年学术研讨会，石仲泉作了题为《通山红色政权与湖北革命党史》的学术报告，其中高度评价通山暴动的历史功绩，并指出：“对于鄂南暴动和鄂南红色政权，是否可以讲这么几点：第一，这是当年秋收起义最早的烽火，……中共中央将两湖作为全国秋收暴动的中心……八七会议后，省委决定以通城、崇阳、通山鄂南三县为湖北秋收暴动的重点。第二，通过目前已考证核实的档案文献看，通山秋收暴动建立的通山县工农政府委员会，是八七会议后建立的最早一批全国县级红色政权……在县城存在了近一个半月，尽管时间短暂，但毕竟是划破黑夜天寥的明亮流星。第三，鄂南秋暴和红色政权的建立，为掀起湖北全省革命风暴，建立起拥有‘3+1’（红一、二、四方面军和红二十五军部分部队）红军进行伟大长征的五个苏区（即鄂豫皖、湘鄂西、湘鄂赣、湘鄂川黔、鄂豫陕边）奠定了根基。”^[24]与此同时，通城县也举行了纪念罗荣桓领导通城秋暴暨通城县劳农政府诞生 80 周

年座谈会,应邀参会的石仲泉亦欣然题词:“鄂南秋暴点燃全国秋暴烽火。”同年10月,石仲泉在湖北省委党史研究室主办的《党史天地》上发表文章,将通山、通城两个红色政权并称第一。2010年9月,石仲泉出席首届湘鄂赣苏区论坛并作学术报告,题为《湘鄂赣苏区的历史地位与苏区精神》,再次肯定地说:“作为开辟湘鄂赣苏区前奏的鄂南三县起义,可以说打响了全国秋收起义的第一枪,奏响以毛泽东为代表的中国共产党人探索中国特色革命道路的革命交响乐的第一串音符”,“……湖北通山县委党史办公室通过多方查找档案文献资料,了解到在通山秋收起义后建立的通山工农政府委员会,是党在八七会议后建立的最早一批全国县级红色政权。……此外,通城起义也成立了‘劳农政府’,这两县都是秋收起义后在全国建立最早的一批县级红色政权。”^[25]2017年12月,石仲泉还特地为祝贺《鄂南建立全国第一个县级红色政权研究》出版题词:“湖北省咸宁市委高度重视鄂南秋收暴动暨全国第一个县级红色政权研究,意义重大,党史研究室事业心强,埋头苦干,取得初步成效。希不忘初心,牢记使命,不断取得新的成果。”可谓勉励有加,语重心长。

与此同时,原中共中央文献研究室常务副主任金冲及在京听取了鄂南秋收暴动研究工作的汇报,表示支持和鼓励,并在《苏区研究》2018年第5期上撰文,其中第一部分“湖北秋收起义最初的挫折”中指出:“鄂南暴动是在省委直接指挥下进行的,更被看作湖北秋收暴动重点中的重点”,“省委对鄂南暴动一向极为重视……8月上旬,中共湖北省委根据秋收暴动计划,派吴德峰、符向一、黄赤光等前往鄂南,在蒲圻成立鄂南特委,吴德峰任书记。8月底,长江局书记兼湖北省委书记罗亦农亲赴鄂南,召集各县负责人会议,准备十日内举行暴动……”(《湖北省志·大事记》,湖北人民出版社1990年版,第342页),“一场轰轰烈烈的鄂南暴动仿佛就要开始了。”——党史界泰斗对鄂南秋暴研究高度重视,亦为我们今后进一步深入研究垫了底,鼓了劲。

三、鄂南秋收暴动的影响和意义

鄂南秋收暴动是中国革命处于低潮时期发动的大规模农民起义,谱写了共产党人为民族解放艰辛奋斗的壮丽史诗,在中国革命史上应占一席之地。九十多年后回头看,它的影响仍是深远的,意义仍是重大的。

第一,为建立全国第一批县级红色政权开了先河。在中国革命的大转折时期,参加鄂南秋暴的仁人志士们揭竿而起,敢为人先,建立了通城县劳农政府和

通山县工农政府委员会，成为党的八七会议后建立的全国第一批县级红色政权。这是鄂南秋暴对全国秋暴的最重要贡献。如果说，井冈山后来被称为中国革命的“红色摇篮”，秋收暴动时间最早的咸宁则可称为“红色襁褓”。

第二，为中共早期组织发动农民武装起义锻造了骨干。参与和领导鄂南秋收暴动的共产党人当年都十分年轻，既有干劲又有闯劲，为了信仰不怕流血牺牲。经过鄂南秋暴的洗礼，更是增长了才干。曾参加鄂南秋收暴动的吴光浩、刘镇一等人，不久成为黄麻起义的发起人和领导者，为黄麻起义的成功作出了杰出贡献，便是明证。

第三，为毛泽东领导的湘赣秋收起义队伍充实了力量。毛泽东词《西江月·秋收起义》有云：“军叫工农武装，旗号镰刀斧头。……秋收时节暮云愁，霹雳一声暴动。”鄂南秋收暴动有力的配合了湘赣秋收起义。崇阳、通城两县农军合并后，罗荣桓担任农民自卫军党代表，率领这支队伍开赴江西修水，参加毛泽东领导的湘赣边界秋收暴动。罗荣桓后来成为共和国十大元帅之一，其军事生涯的起点，无疑当属鄂南。

第四，为“农村包围城市，武装夺取政权”的理论提供了最早的实践。鄂南秋暴的领导者提出开展游击战争，开创了“上山”和创建红色区域的实践，成为中共领导土地革命战争创建红色根据地的重要借鉴。通城、崇阳、通山等鄂南各县暴动展开后，其他片区许多县也陆续暴动。至1928年，后来成为鄂豫皖、湘鄂西和湘鄂赣三大革命根据地的各县都有农民武装，坚持进行游击战争。

第五，为开辟红色根据地打下一定的政治基础和群众基础。鄂南秋收暴动的示范作用波及两湖地区，推动了两湖连接暴动和以此为中心的全国秋暴蓬勃开展，受到当时中共中央主要领导人瞿秋白的肯定。鄂西鄂中各县的农民步鄂南后尘揭竿而起，鄂北鄂东等县的不少农民也走上了革命的道路。同时，参加鄂南秋暴的领导人还参与了鄂东南革命根据地的创建，使之成为湘鄂赣革命根据地的重要组成部分，功莫大焉。

四、如何将鄂南秋收暴动打造成咸宁新名片的思考

“遥思昔日燃烽火，秋暴威威势正酣。南鄂这边红一角，纵观党史我为先。”还原鄂南秋收暴动这段历史真相，意义重大、责任重大、挑战重大。在十九大精神和习近平新时代中国特色的历史观指导下，如何进一步高度重视和宣传这段历史，将它打造成咸宁的一张新名片，值得各级领导和党史工作者深思。

一是提高政治站位。开展鄂南秋暴研究,是进行革命传统教育和红色教育的有效抓手,是帮助青少年牢固树立正确“三观”的有效途径。革命先烈的大无畏英雄气概,更是新时代共产党人的精神支柱之一。打造这一红色品牌,提炼咸宁精神之魂,既有利于彰显咸宁在中国革命历史中的重要地位,又有利于提高咸宁在全国及海外的知名度和美誉度。

二是成立专门机构。党委政府成立有关课题组,汇聚党史、档案、高校和党校等有关部门专家,打“组合拳”;制定的长短期研究规划,积极申报、充分利用国家、省社科基金及高校专项课题基金,开展专项课题研究。如通过举办《鄂南建立全国第一个县级红色政权研究》(中共党史出版社 2018 年 9 月版)出版座谈会等形式,加强与京城和全国各地专家学者的交流,多出成果,争取上级部门更多的认可。

三是大力宣传造势。以鄂南秋收暴动及红色政权研究为主线,通过征集文物档案资料、出版史料汇编、刊发宣传文章、主办红色展览、创作文艺作品(如电视连续剧)等多种形式开展宣传,并结合精准扶贫和乡村振兴战略,精心提炼“鄂南秋暴精神”,从中汲取负重争先的力量。通过不断注入红色基因,让咸宁人熟悉这段历史,外地人了解这段历史,更多的专家和学者关注和研究这段不平凡的历史。

四是筹划硬件建设。树立“功成不必在我、功成必定有我”的理念,上下联动,多方参与。旅游、民政等相关单位要加强合作,制定切实可行的规划;在扎实开展课题研究的基础上,高度重视成果转化,积极筹划有关秋收暴动遗址修复;继续整合鄂南秋收暴动等红色景点,建立革命传统教育基地和党史培训基地;提前谋划鄂南秋收暴动纪念馆的建设,为打造旅游新城增加新的红色景点。

(本文系 2018 年度湖北省思想库课题,立项号 HBSXK 2018110)

注释:

[1] 中共中央党史研究室:《中国共产党历史》第一卷(1921—1949)上册,中共党史出版社 2002 年版,第 240 页。

[2] 李维汉:《回忆与研究》(上),中共党史资料出版社 1986 年版,第 173 页。

[3] 中央档案馆、湖北省档案馆:《湖北革命历史文件汇编》,中央档案馆、湖北省档案馆 1985 年刊印,第 141—142 页。

- [4] 中央档案馆、湖北省档案馆:《湖北革命历史文件汇编》,中央档案馆、湖北省档案馆1985年刊印,第132—133页。
- [5] 胡绳:《中国共产党的70年》,中共党史出版社1991年版,第78页。
- [6] 罗亦农:《罗亦农文集》,人民出版社2011年版,第394—395页。
- [7] 《土地革命战争时期各地武装起义·湖北地区》,解放军出版社1996年版,第529页。
- [8] 《中共中央文件选集》第三册(1927),中共中央党校出版社1983年版,第152页。
- [9] 《中共中央文件选集》第三册(1927),中共中央党校出版社1983年版,第186—187页。
- [10] 《中共中央文件选集》第三册(1927),中共中央党校出版社1983年版,第331页。
- [11] 中央档案馆、湖北省档案馆:《湖北革命历史文件汇编》,中央档案馆、湖北省档案馆1985年刊印,第291页。
- [12] 中央档案馆、湖北省档案馆:《湖北革命历史文件汇编》,中央档案馆、湖北省档案馆1985年刊印,第148页。
- [13] 中央档案馆、湖北省档案馆:《湖北革命历史文件汇编》,中央档案馆、湖北省档案馆1985年刊印,第164—166页。
- [14] 中央档案馆、湖北省档案馆:《湖北革命历史文件汇编》,中央档案馆、湖北省档案馆1985年刊印,第49—51页。
- [15] 中央档案馆、湖北省档案馆:《湖北革命历史文件汇编》,中央档案馆、湖北省档案馆1985年刊印,第329页。
- [16] 中央档案馆、湖北省档案馆:《湖北革命历史文件汇编》,中央档案馆、湖北省档案馆1985年刊印,第459页。
- [17] 《剑桥中华民国史》(下),中国社会科学出版社1994年版,第184页。
- [18] 《剑桥中华民国史》(上),中国社会科学出版社1994年版,第668—670页。
- [19] 《党的文献》1988年第4期,第29页。
- [20] 《中国共产党第六次全国代表大会档案文献选编》(上卷),中共中央党史研究室、中央档案馆编,中共党史出版社2015年版,第401页。
- [21] 《中国共产党鄂南历史》,中共党史出版社1999年版,第106—127页。
- [22] 《中国共产党湖北历史》(1919.5—1949.10),湖北人民出版社1999年版,第233—236页。
- [23] 《中国共产党在湖北90年》(1921—2011),湖北人民出版社1999年版,第42—46页。
- [24] 《我观党史》二卷,石仲泉著,济南出版社2013年版,第324—326页。
- [25] 石仲泉:《我观党史四集》(中册),上海人民出版社2016年版,第711页。

雪艇连纽带 两岸一家亲 ——我市和武汉大学组织赴台北抢救王世杰史料

刘玉关 王童欢

前不久,崇阳县、咸宁市档案馆、武汉大学等三家单位组团赴台北凭吊王世杰先生墓,并拜访其后人,不仅交流王世杰故居保护和展览馆布展事宜,而且收集不少有关王世杰资料和实物,助力王世杰档案史料的保管、利用和开发,为王世杰故居申报全国重点文物保护单位打下了坚实基础。近日,记者跟随市档案馆馆长李城外的脚步,走进王世杰故居,了解王世杰及其故居背后的故事……

王世杰档案:赴台抢救采访更完善

一个阴雨蒙蒙的清晨,车子快速行驶在高速路上 40 分钟后转入崇阳县乡村小道,很快便带着记者到达了目的地——王世杰故居。

众所周知,王世杰先生,字雪艇,民国时期武汉大学第一任校长,著名教育家、外交家。他在民国史上是一位风云人物,在政界、学术界均颇有影响,其有关史料极其珍贵,也是独特的地方人文资源。

王世杰故居位于崇阳县白霓镇回头岭村。斑驳的墙体、古老的天井,雕花的窗棂……穿梭于王世杰先生的祖屋和老屋内,仿佛让人置身于遥远的清代:祖屋坐东朝西,面阔三间,一进二重,单檐悬山灰瓦顶,面积约 180 平方米。南边紧邻王氏家族老屋,有雕花石大门,房屋坐南朝北,一进三重,共有大小房屋二十余间,面积约 500 平方米。

此前,为了收集更多的王世杰有关资料,崇阳县、咸宁市档案馆、武汉大学等三家单位组成赴台采访团,主要行程之一便是拜访王世杰先生的二女儿——93 岁的王秋华。

精神矍铄、思维敏捷、和蔼可亲、有问必答……这是王秋华女士给 6 人采访团共同的印象。采访团首先转达了市委书记丁小强和崇阳县委书记杭莺对王世杰先生家人的问候,王秋华女士深表感谢。当崇阳县领导张正韶将设计精致的王世杰纪念册递给王秋华时,她对家乡人为王世杰故居所付出的一切感念不已;白霓镇镇长谭其军还递上别有风味的土特产,请老人品尝“家乡的味道”;武

汉大学教授薛毅和胡潇也代表武大人对老校长表示崇高的敬意，并介绍了武大的巨大变化和樱花之美。

随即，王秋华还对王世杰故居修缮、王世杰档案抢救收集、《王世杰日记》委托出版等问题一一作了回答，并捐出了王世杰先生大型雕像和生前相关衣物，同时留字对咸宁市档案馆新馆建设提出了希望。

“王秋华女士特意写了一份委托书，授权我联系大陆出版社重排《王世杰日记》，这是对我莫大的信任。”武汉大学兼职教授、市档案馆馆长李城外兴奋之余，深感责任重大。《王世杰日记》已在台湾出版十卷手稿本和“中研院”近代史研究所林美莉女士编校的两大卷竖排繁体字本，如能第一次在大陆正式出版，十分有意义、有价值，对两岸统战工作也会产生积极影响。

李城外介绍说，王秋华女士是一名著名建筑师，她对崇阳拥有深厚的感情，1997年曾捐赠300万元建造了以父亲之“字”命名的“雪艇图书馆”，并由她亲自设计。当时，这是全省第一家使用电脑借阅的高科技的县级图书馆。如今雪艇图书馆内专设一间纪念室，存放着王秋华捐赠的各类图书和王世杰先生大量的照片、勋章等实物。

此次赴台采访活动，不仅进一步完善了王世杰的史料，而且也收获了更多有关王世杰的实物档案，为我市和武汉大学等高校档案专家研究王世杰提供了更有效信息。

王世杰故事：情系桑梓为百姓称道

重走王世杰故居后，记者又与李城外馆长一起前往崇阳县档案局和雪艇图书馆进行深度采访，一个能力卓群、情系百姓的王世杰形象立体呈现出来。

王世杰自小聪慧，4岁入家塾读书，于诸生中年龄最小，学业最优，天赋异禀，敏而好学，12岁时被送至武昌念书。之后，王世杰以优异成绩考取湖北省南路高等小学堂。由于在校成绩出类拔萃，得到两广学政梁鼎芬的激赏。当时两湖制台张之洞闻他才华横溢，召见了他，并问其志向。王世杰说：“富与贵，是人之所欲也，不以其道得之，不处也；穷与贱，是人之所恶也，不以其道得之，不去也。”张之洞十分欣赏，赐他为举人。王家老屋上有块横匾“五经魁”，署名“王世杰立”即由此而来。

王世杰长期在外求学、工作，一生只回过故乡两次，但不忘桑梓，眷眷为怀。特别是在他拥有了一定的社会地位之后，凡见到家乡有困难，只要在不违反原

则和自己力所能及的情况下,总会想方设法予以帮助。1925年,崇阳县自立夏后大旱无雨,庄稼颗粒无收,出现了历史上罕见的大饥荒。身在北京的王世杰闻讯后借了一笔巨款,寄回家中,让父亲从江北买回两船大米,三船大豆在县里赈灾救民,使不少在死亡线上挣扎的饥饿贫民得以缓生。1934年,崇阳又遇大旱,王世杰东借西挪,买了一批大米,让其父在花凉亭和白霓桥两处开设施粥点,此义举深得故乡人民好评。

1937年抗战爆发,崇阳面临战祸,又逢疟疾横行,天灾人祸夺去不少人命。王世杰将平时所得的版税和积蓄,在南京通过私人关系购了一大箱奎宁丸,派人送回崇阳,请他堂弟王怀瑾发给乡邻患者。崇阳沦陷后,日寇实行经济封锁,老百姓买不到盐。王世杰于1940年通过各种渠道在重庆弄到20万斤盐,运回崇阳,交由当时崇阳县政府盐务局,并要求平价发售。与此同时,由于农民有家不得归,颠沛流离,当时驻扎在湘鄂赣边区的三十集团军司令王陵基令崇阳县额外缴纳20万斤军粮。王世杰将此情况向九战区总司令、湖北省主席陈诚(王陵基的顶头上司)反映,最后由陈诚出面,免除了这20万斤额外军粮。

李城外还介绍,1946年,崇阳县灾荒严重。次年1月7日,时任外交部长的王世杰亲笔致信给湖北省政府主席万耀煌,详细陈述灾情和当地乡绅要求政府减免赋税的申诉后云:“特为奉陈参考,敬希鉴察为荷。”收信者随即派员核实,10天后回复道:“关于田赋一项已经核减。”湖北省《档案记忆》2018年第9期封二还专门发表了王世杰此信的原件。

王世杰先生为家乡所做的一切,让崇阳百姓感激莫名,口口相传,至今成为佳话。

王世杰故居:申报国家文物保护单位

李城外作为知名文史专家,对王世杰生平和事略娓娓而谈。他说,王世杰早年就读北洋大学(现为天津大学),后获伦敦大学政治经济学硕士学位和巴黎大学法学博士学位。历任国立武汉大学校长,国民党中央宣传部长,教育部长,外交部长,总统府秘书长等要职,是蒋介石的高级幕僚。1981年4月21日在台湾病逝。他一生任劳任怨,不计个人得失,被称为“蔡元培先生以来学人从政之第一人”。

“王世杰是国民党大员中公认的廉洁官员。他不烟不酒,生活崇尚俭朴,反对铺张。王世杰对子女要求也严格,对他们提出‘五要’:品行要端正,求学要勤

奋，恶习要戒除，交友要谨慎，生活要艰苦。”接着，李城外还讲述了王世杰身居要职不以权谋私的故事：长子王纪武考学失利，按成绩只能以旁听生身份在中央大学读书。当时中大校长罗家伦是他的下级，又曾是他北大时的学生，有人提议他为儿子说一下情，但王世杰坚决不允。

王世杰作为一名政府高官兼大学者，廉洁正直，让人更生敬意。

王世杰故居，2014年7月被湖北省人民政府确定为第六批省级文物保护单位，今年崇阳县正全力申报全国重点文物保护单位。据李城外介绍，近年来，省、市、县非常重视王世杰故居的保护和修缮工作。2018年，崇阳县成立了王世杰故居保护中心，聘请省专业单位编制了《王世杰故居文物保护规划》，划定保护范围和建设控制地带，将故居按照AAA级景区打造。

2018年，经多方筹资，由湖北省恒卫园林仿古建筑工程有限公司承建，按照《王世杰故居老屋文物保护工程勘察设计方案》，按原状修复一进二重祖屋。王世杰故居至虎头冲古民居道路已全线拓宽，天城公路王世杰故居至浪口三特段已完成黑化，天城公路进王世杰故居道路已完成硬化、绿化，旅游交通四通八达，旅游安全、服务设施配备齐全，故居内陈列有大量珍贵的历史文物。游客可以根据展示路线由入口起，至王世杰故居——王氏家族老屋——王氏老宅——敦睦井——萱茂北堂——王树冲老街，寻觅历史足迹，感受王世杰先生的传奇一生。

王世杰先生作为现代鄂南第一名人，是崇阳人永久的牵挂，也是咸宁不可多得的一张人文名片。王世杰故居申报国家级文物保护单位，不仅能大大提升咸宁的知名度，更能广泛拓展咸宁文化的传播度，助力咸宁文旅向更高、更广的方向跨越……

蒲纺：繁华落尽待重生

钱立新 余 意

在上世纪几代咸宁人记忆中，蒲纺是和北京、武汉这些大城市联系在一起的，来视察检查工作的都是北京、省里来的大领导；能进蒲纺工作那就是端了铁饭碗，从此衣食无忧；找个蒲纺的媳妇或女婿那就是捡了个金元宝，眼红一大片；能进蒲纺读书，那前途就是一片光明……。如今，蒲圻县已更名为赤壁市，曾经辉煌耀目的蒲纺又是怎样的现状和命运呢？

二三四八的艰辛创业(1969 年 -1975 年)

蒲纺位于今天的赤壁市（原蒲圻县），蒲纺的前身是二三四八，二三四八是蒲纺国字号、军字号荣誉身份的标志，二三四八的实际历史时段是从 1969 年 11 月至 1975 年 3 月，蒲纺的称号是从 1975 年 3 月才有的，现在说的蒲纺包含了二三四八。

在说二三四八前，不得不提与之关系密切的中南化工厂。中苏关系出了问题，毛主席有了考虑，“备战、备荒、为人民”。要开展以战备为指导思想的“三线建设”，中南化工厂已选址蒲圻县准备生产战备橡胶。按照毛主席“靠山、近水、扎大营”的建厂要求，工厂靠近荆泉山、陆水河，陆水河是长江的重要支流，当时正在河上修建三峡工程的第一道试验坝，中南化工厂选址蒲圻县后不久，1969 年 11 月 14 日，化工部下发的第 109 号文件《关于化学工业部中南化工厂移交总后勤部的通知》，中南化工厂移交给了总后勤部，与总后勤部正在蒲圻的“二三四八”工程一同纳入了建设。

1969 年 8 月，中国人民解放军总后勤部党委为改善部队装备，决定在湘鄂交界处兴建 2348 工程一、二、三处（另两处在湖南岳阳云溪和长岭），该工程报经周恩来总理签署同意兴建，由时任总后勤部长邱会作负责指挥。同样按照“靠山、近水、扎大营”的建厂要求，1969 年 11 月 7 日，2348 工程二处选址在湖北省蒲圻县（今赤壁市）城南约 8 千米的荆泉山境内，并接收在此地正在筹建的中南

化工厂，新筹建合成石油化工纺织联合企业，定名为中国人民解放军 2348 工程第二筹建处，下设六个大队，一大队纺织厂；二大队人造毛皮厂，后停建；三大队丝绸厂；四大队针织厂；五大队机械厂，后改为印染厂；六大队为水、电、汽工程。生产方向是涤纶经编布、锦纶织绸、腈纶人造毛皮等军需物资。

1970 年 6 月，2348 工程二处正式开山放炮，修路搭桥，着手兴建。1971 年 3 月，总后勤部将 2348 工程指挥部更名为化工生产管理局，代号为二七七部队。6 月，被编入全军化工序列，更名为中国人民解放军 3110 工厂。1973 年 4 月，3110 工厂更名为中国人民解放军总后勤部蒲圻纺织总厂，为地（师）级单位。一大队更名为 3552 工厂，三大队为 3553 工厂，四大队为 3554 工厂，五大队改为 3616 工厂。

按照毛泽东“三线建设要抓紧，备战备荒为人民”的指示，总后在上海、石家庄、西安、洛阳、武汉等地的军工企业抽调生产技术骨干和管理人员支援三线建设，同时征调大批复转军人，北京、上海等大城市大中专毕业生、下乡知识青年组成三线建设大军，浩浩荡荡奔赴蒲圻县（现赤壁市）荆泉山下，陆水湖畔。他们（她）们搭起简陋的芦席工棚，或借住在当地农民破旧的房屋内。从前人迹罕至，野兽出没，荆棘遍地的荒凉山沟，顿时响起隆隆开山劈岭的炮声。蒲纺展览馆大量的照片档案将人们带到建厂初期那个热火朝天、苦干实干的历史岁月。工地上，红旗飘扬、军号声声；人们肩挑背扛，你追我赶，比劳动比力气比斗志；劳动不分白天黑夜，晴天雨天。吃钵子饭、咽萝卜干、喝寡水汤。那时候官兵一致，同甘共苦，深夜，连长披上棉大衣查铺，为熟睡的战友掖好被角；工棚内，指导员为患病的职工端上一碗热气腾腾的面条。在工地，领导和职工一起搬石头，卸水泥，挖河沙，扛木头，口号是“苦干巧干拼命干，确保三军早换装”。大家都以自己能成为一名光荣的军工战士感到自豪，能为三线建设贡献一份力量而欢欣鼓舞，几乎是用一种狂热的激情投入到建厂劳动中，“刮风当电扇，下雨当流汗，黑夜当白天，一天当两天”就是当时生产场面的生动写照。蒲圻县组织了近 3 万名民工和基干民兵进行会战，抢修京广铁路线至厂区的铁路专用线和厂区公路，大批建筑器材、机器设备络绎不绝通过公路、铁路运送到建筑工地，中建

总公司六公司、三公司派出最好的技术人员和施工队伍,按照当时国际最先进的设计理念和技术标准建设现代化的厂房。到 1973 年底,纺织厂、丝织厂、针织厂、机械厂、被服厂相继投产,企业自备铁路专用线投入营运。在这座纺织城内,灯光彻夜通明,人声鼎沸,机器轰鸣,火车飞驰,卡车穿梭,到处呈现出一片繁忙景象。短短几年,一座座现代化的工厂在深山沟壑中拔地而起,创造了一个军工版的创业神话。

蒲纺总厂的辉煌之路(1976 年 -1997 年)

可是,二三四八工程二处成立不到六年,1973 年 12 月,国务院、中央军委决定将总后勤部管理的岳化所属企业和蒲纺总厂所属企业成建制移交地方,由燃化部和湖北省革命委员会代管。1975 年 3 月,中国人民解放军总后勤部蒲纺纺织总厂正式移交湖北省,定名为湖北蒲纺纺织总厂,单位行政级别不变,二三四八的历史就此终结。追寻这一次移交的原因,应该还是国际因素,或是战争因素缓解了。经过中央管、军队管、省管的一系列有利条件,20 世纪 80 年代初,蒲纺的发展规模空前,全厂占地达 300 万平方米,其中工业用地 120 万平方米,厂房建筑面积 40 万平方米;职工总数 1.5 万余人。企业集纺织、丝织、针织、印染、服装、热电、运输、贸易、供销、教育、卫生于一体,形成门类齐全的十里纺城,为全省最大的纺织联合企业。拥有 8 个控股及全资专业主体生产企业和 7 个辅体经营公司、单位。1985 年 8 月,蒲纺总厂与香港益达公司合资兴办天龙(国际)针织企业有限公司。其民用产品不仅畅销国内,还远销美国、欧洲、东南亚、中亚及港澳台等国家和地区。至 20 世纪 90 年代中期,企业年销售收入达 7.5 亿元,累计上缴利税 10 亿元,是建厂时国家投资 9000 余万元的 10 倍多,出口创汇 1000 万美元。企业连续 5 年跻身全国大型企业 500 强,1992 年被国家定为大型一档企业。

20 世纪 80-90 年代中期,蒲纺生产的主要产品有纱、坯布、印染布、针织品、丝织品、服装、袜子 7 大类、20 多个系列、300 多个品种。其中精梳 T 恤衫、“环山牌”针织鞋帽布 2 个产品获国优,褶皱布、衬衣布、蚊帐布、涤纶外衣布、针织呢、将军呢、舞女缎、塔夫绸、呢丝纺、天鹅绒、警服蓝等 12 个产品获部优、

16个产品获省优,其“翠泉”牌精梳纺系列被湖北省命名为“精品名牌”产品。精梳针织用纱获省商检局免检产品,有直接进出口权。其纺织品曾销给京西宾馆、北京宾馆,武汉客运列车上的床上用品也一度是蒲纺供给。1988年,开安门城楼上的五星红旗面料就是蒲纺的产品。1990年第十一届北京亚运会彩旗是由蒲纺制作。1983—1990年,在全军每年的军品服装评比中,蒲纺军工产品皆名列前茅,成为总后勤部当时的定点服装生产厂家。

在蒲纺的荣誉室里,合影、奖牌、奖杯多得数不过来。习仲勋、陈慕华、王任重、回良玉、倪志福等就来蒲纺实地考察过,同时,几乎每一任湖北省主要领导都会来这里指导工作。1985年湖北省新闻制片厂拍摄的《鄂南山区里的十里纺城》新闻记录片中是这样介绍的:“这是鄂南山区一颗闪耀的明珠,是幕阜山余脉荆泉山下崛起的一座纺织新城,是我省最大的纺织联合企业,其产品走遍全国,走向世界”。

蒲纺依山傍水,自然风光秀丽,生态植被良好。20世纪70年代中后期,这里就建成了宽阔的柏油马路和琳琅满目的百货商城;每个企业都是一座风格迥异的园林式工厂,每个生活小区都是一个温馨和谐的家园,一排排单元式的职工宿舍内建有厨房和卫生间。东南西北的美食在这里汇集,职工食堂每天的菜谱上有鲁、川、粤、闽、苏、浙、湘、徽中国八大名菜名味。总厂和每个企业都有设施完备的幼儿园和育婴室,配有专职幼师和保育员;全盛时蒲纺普教有四所小学,两所中学,一所高中,职教有一所电大,一所省属职业中专和一所技校。蒲纺职工医院是国家二甲医院,有床位300余张,每个分厂都设有卫生科。有一句话说的是:蒲纺除了火葬场没有,其他什么都有,连拘留所也有,什么医疗教育、武装公安、消防、通讯、贸易等等,应有尽有。

蒲纺的辉煌带动了企业的多元文化,蒲纺职工来自全国各地,在这个方圆3平方公里的厂区范围内,有15000余名职工,连同家属共3万多人。这里,除了西藏和台湾两个省区没有人以外,全国各地人都可以在此地找到知音。天南地北的风土人情,多元的文化在这里汇集、融合,形成蒲纺独特的企业文化。20世纪80年代初,蒲纺开始创办《蒲纺报》、建起了电视台,串联起闭路电视网络;

组织各种笔会、诗会,成就了一批文艺人才。蒲纺有自己的文工团,其专业水准与武钢、二汽企业文艺团体相媲美。1984年11月7日,蒲纺举行15周年厂庆,15条金龙在厂体育场翻滚,象征辉煌时期到来。1986年,蒲纺首支时装模特表演队在武汉民众乐园惊艳亮相,轰动武汉三镇。在蒲纺中心体育场,全国青少年足球邀请赛曾在这里举行。20世纪八九十年代,蒲纺各分厂都有自己的俱乐部、灯光球场、歌舞厅。每天晚上,各俱乐部都与全国大城市同步放映最新的电影大片。在明亮的灯光球场上,有各支球队龙争虎斗的比赛场面。

蒲纺也成为人才成长的摇篮。建厂之初,蒲纺就汇集了全国各地的各类优秀人才。在艰苦创业过程中,经过军工企业的锤炼和企业文化的熏陶,蒲纺不仅获得了不计其数的集团荣誉,而且造就了一支优秀的产业工人,涌现出一大批各类优秀人才,一部分原蒲纺领导走上省市领导岗位,更多的人被地方教育、新闻、司法、科技、文艺、等部门调用,在各行各业发挥他们的聪明才智。在这座十里纺城产生出了全国党代表1人、全国人大代表3人,全国劳模4人,湖北省党代表和人大代表各1人,省劳模4人。他(她)们分别是原纺织厂操作能手、五一劳动奖章获得者、全国党代会代表吴忠英;全国劳模、两届全国人大代表苏燕;省劳模、全国人大代表丁桃明等。特别是全国纺织操作大赛一等奖和五一劳动奖章获得者、全国人大代表张艺霞在操作规程创新上作出了突出贡献,1995年4月20—22日,全国总工会、共青团中央、纺织部、劳动部等十几位部级领导和全国各省、市代表140余人齐聚蒲纺,推广张艺霞所创造的“四三四”操作法。这是纺织行业在新中国成立初推广“郝建秀操作法”以来,第二次在全国范围内大面积推广示范“张艺霞操作法”,时任团中央第一书记的李克强同志亲临蒲纺,给了蒲纺职工极大鼓舞。2004年,企业改制后,蒲纺集团公司党委副书记、工会主席常雨琴热心帮扶下岗困难职工,被誉为“知心大姐”,全国总工会授予其“五一劳动奖章”,常雨琴在表彰大会上作交流发言,受到中央领导的亲切接见。

蒲纺集团的改制探索(1998年—2008年)

进入20世纪80年代,蒲纺经济效益逐年增长,到达发展的鼎盛阶段。但

此后延续辉煌的机遇却一再错过：80年代后期，很多企业利用国家做大做强国有企业的优惠政策，纷纷兼并联合上市，在资本市场上挖到第一桶金，企业规模日益扩张，实力得到迅速提升，而蒲纺还在“内部银行”框架内实现资金的自身循环；90年代国防工办、国防科工委给蒲纺军工企业“三线调迁”的有利政策，很多军工企业利用这个政策走出大山迁入城市，充分利用城市交通、信息、研发、物流等公共资源而华丽转身，完成了企业的转型，而蒲纺再次与黄金发展机遇擦肩而过。加之大型国有企业原有的弊端如企业办社会，资金负债包袱沉重，冗员过多，机制不活等，蒲纺就像一个被束缚的巨人在市场竞争的泥沼中蹒跚而行，到90年代中期已是痼疾缠身，颓势难挽。

为摆脱困境，20世纪90年代后期开始，蒲纺不断推进改革，探索发展新模式。为探索改革路子，1997年8月，蒲纺总厂初次改制，将总厂改为“湖北蒲纺集团有限公司”，纺织厂改为“蒲纺三陆实业股份有限公司”、印染厂改为“蒲纺三元印染有限公司”、热电厂改为“蒲纺三能热电有限公司”，另3个分厂分别改为“蒲纺丝织厂”、“蒲纺针织厂”、“蒲纺纺织二厂”，但经营管理模式大多沿袭原来一套。后蒲纺虽几经拼搏，终未能走出困境。至2003年末，企业资产总额为8.02亿元，负债总额为8.82亿元，“收不抵支、资不抵债、全面停产、全员下岗”。

湖北省政府四任主要领导把蒲纺作为全省国有企业改革脱困的联系点单位。2004年初，省委、省政府决定将蒲纺下放到赤壁市管理。2月，省委办公厅、省政府办公厅下发《关于调整蒲纺纺织总厂管理体制有关问题的通知》，蒲纺由省属企业下放到赤壁市，实行属地管理，并由省劳动和社会保障厅、财政厅、省总工会、省纺织行业办等14家厅、局级单位组成工作组，进驻蒲纺研究改革方案，和赤壁市委市政府共同打响了改革的攻坚战，按照“四个一”的改革思路，即：“依法破产退出一块，剥离移交地方一块，引资重组搞活一块，辅体改制民营一块”，进行全面改制。2004年到2006年，蒲纺6家主体生产企业实行国家政策性破产，3家辅体企业实行依法破产，3家服务性企业转民营，蒲纺所属企业办社会的职能部门全部对口移交到赤壁市直相关部门。

蒲纺的改制是一个纺织“巨人”陷入泥沼后的艰难探索，蒲纺的破产是国家

断臂进行国有企业改革的必然结果。但这个结果对蒲纺人是一种难以承受之痛。蒲纺的职工来自全国近 30 个不同省份,为了祖国的“三线”事业做出了巨大的牺牲,他们对这片洒下热血和汗水的土地有太多的依恋,对企业发展承载着太多的梦想。他们当时响应党的号召,拖家带口从大城市来到荒野山沟,“献了青春献子孙”,亲手建起的工厂就象自己带大的孩子,一家三代就生活在这里,生老病死都在这里,这种难以割舍的情怀是局外人难以理解的。在短时期内,蒲纺有 9137 名职工签订了安置协议,置换国企职工身份,买断工龄下岗待业;1388 名工龄满 30 年的职工“二缴一发”(缴社会保险费、医疗保险费,发生活费)实行内部退养。蒲纺全面停产后,有近 4000 名下岗职工背上行囊,离开熟悉的企业,告别家人和孩子,踏上了迢迢的打工之路。

蒲纺,一个童话,一个王国,一个承载了几代人的奋斗梦、繁华梦的地方;一个从中央管、军队管的三线军工企业,到省管到市管的国有大型企业。随着改革和发展的历史洪流,繁华落尽,留给人们无限的缅怀。2013 年,现任赤壁市档案馆馆长刘健创作歌曲《永远的二三四八》,这首歌自 2013 年在赤壁市春节晚会上推出后,受到了蒲纺人的喜爱和欢迎,并在很大范围内流传。很多蒲纺人至今传唱,仍是泪流满面,心绪难平。

蒲纺园区的再造重生(2009 年至今)

2007 年 3 月,经赤壁市委、市政府申报,咸宁市编委会批准,赤壁市蒲纺工业园区管理委员会正式成立,为赤壁市人民政府直属事业单位。2009 年元月,时任湖北省省长李鸿忠带领省有关部门来蒲纺慰问,他听完蒲纺的工作汇报后,充分肯定了蒲纺改制以来所做的工作。为了给蒲纺一个更好的发展平台,他提出把蒲纺工业园升级为省级开发区。2009 年 5 月,省政府批准蒲纺为省级工业园区,同时确定蒲纺为湖北省重点扶植的纺织服装产业集群,赤壁市蒲纺工业园区管理委员会更名为湖北赤壁蒲纺工业园区管理委员会(对外开展业务为湖北蒲纺集团有限公司),为赤壁市人民政府派出机构。

从集团公司到工业园区,不仅仅是一个名称的改变,更是职能的转换:由直接的生产经营者变为生产经营活动的指导者和“服务员”。而蒲纺工业园区的

特殊性还在于,它不仅要服务辖区内的民营企业,更要为已经转为社区居民的3万多原蒲纺职工家属服务,“工业园区”——承载了太多的历史责任和太多人的梦想。这种角色转换,对园区领导班子提出了更高要求,蒲纺人重现辉煌的殷切期盼,使园区领导班子倍感责任重大。

蒲纺破产改制后,一直处在随时被边缘化的境地。工业园区成立以来,两任领导班子都在积极探索蒲纺的出路。2012年,园区新班子先后请来清华规划研究院、中国城市建设研究院、中央党校、中国科学社会主义学会研究部、武汉大学、杭州城市规划设计咨询有限公司等规划部门的专家学者到蒲纺实地考察,请他们为蒲纺的发展规划问诊把脉。专家们建议充分利用蒲纺得天独厚的自然资源和三线军工文化遗址,把蒲纺建成赤壁市乃至全省的“文化宫、游乐场、会客厅、度假村”。根据专家团队的意见,蒲纺领导班子又请中国国际工程咨询公司专家团队帮助编制了《蒲纺发展战略研究概念规划》,使蒲纺的发展蓝图提升到科学化、专业化的层次。

2012年6月15日,当时的赤壁市委书记丁小强来到蒲纺,赤壁市“四大家”主要领导及17家市直部门负责人齐聚蒲纺,召开了“支持蒲纺新城建设现场办公会”,决定把蒲纺新城建设纳入到全市“三城三区”(赤壁古城、生态新城和蒲纺新城)城市和旅游产业规划布局,按照“解放思想、砥砺前行,二次创业、建设新城”新要求,搞好新城建设,重振蒲纺雄风。会议还出台了支持蒲纺新城建设多项政策和措施。在一系列准备之后,2012年底,蒲纺初步形成了“独立成趣,相映生辉,把蒲纺打造成赤壁副中心”的新城建设构想,规划了未来蒲纺的发展方向,其总体思路是:以山水原色为背景,以军工文化为灵魂,以现有的工业为基础,以畅通的出口为脉络,以邻近的旅游景点为辐射,通过引进世界慢城的理念,通过整合区域资源,用大蒲纺的概念和视野,重塑蒲纺,实现蒲纺的涅槃。

根据以上思路,再造后的蒲纺可用三句话概括:

一座特色小城:尽可能保留一部分军工文化的遗迹供追忆或猎奇;通过功能分区,打造繁华与幽静交融统一的新城;实现山、水、城相映成趣的建设效果。

两大功能板块：经济繁荣区和文化发育区。以工业、商业和房地产开发为重点，实现就业、兴业为发展方向。发展休闲、娱乐、旅游等产业，建设高中档文化、体育设施，军工文化展示将是其特色旅游项目，串联附近的景点，形成一条重要的人文和自然交汇的旅游线。

三个重要产业：工业、文化产业、养老产业。在保持传统产业在本园区优势的同时，适度发展新型工业和高科技产业，逐步减少传统工业在本园区的比重。充分利用好人文和自然资源，用世界慢城的理念和标准经营桃花坪地区，将其打造成军工文化旅游为主，演艺、体育、休闲等各展其姿的特色小镇。整合辖区内老年公寓、老年康复中心、居家养老等资源，扩大养老基地规模，缓解赤壁市养老资源不足的问题。当基地达到一定规模时，配套完善养老设施，发展“白发产业”，建成鄂南最大的养老中心。同时建立健全与之相配套的医疗保健室、文化活动站、养生堂、小花园等设施，构建适宜于老年人养老的生态环境，推进公益性服务与市场化养老产业有机结合。

目前，蒲纺工业园正一步步将规划蓝图变为现实，园区2018年初开始对蒲纺原6500平方米老旧厂房进行重新规划，完成水、电、路、天然气、管网建设，现已进驻企业7家。代表蒲纺军工文化的二三四八展览馆建成，开始接待参观者。以居家养老为内容的康养服务中心建立，为园区职工服务。蒲纺，曾经两次错过发展机遇，如今再一次站在改革发展的风口浪尖，“乘风破浪会有时”，蒲纺新城建设已经吹响前进的号角，尽管前面还有许多艰难险阻，但是，有咸宁市和赤壁市委、市政府的坚强领导，有各方面的大力支持，蒲纺实现复兴，重振雄风的日子不会太遥远！

官桥八组，为什么能一组带多村？

杜先龙 向东宁

正在嘉鱼县推进的湖北省国土综合整治试点项目，由官桥八组领衔，在官桥镇5个村开展山水林田湖草整体保护、系统修复和综合治理；

官桥八组总投资50亿元，启动田野国家乡村公园建设，覆盖官桥镇全域170多平方公里，包括13个村、3个社区；

官桥八组的几个大动作，将带动周边组、相邻村，乃至整个镇的农民走上共同富裕之路，人们不禁要问——官桥八组，为什么能一组带多村？

不久前，嘉鱼县官桥镇官桥村八组入选2018中国乡村振兴先锋榜十大榜样。

评委会如此评价：40年来，官桥八组在世代耕耘的田野上，改革创新、摸索前行，走出了一条独具特色的发展新路。它是中国农村改革的一个缩影，是新农村建设的一面旗帜，更是中国农民亲手铸造的一部传奇！

官桥八组国土面积只有3.8平方公里，却创造了发展奇迹。全组67户人家，247人，目前集体总资产达到30亿元，村民人均年纯收入已达6.6万元。

先富带后富，以一组带多村，复制更多的官桥八组，惠及十里八乡，是官桥八组组长周宝生的心愿，也是当地政府、干部群众的共同期盼。

一、什么叫一组带多村 一幅乡村振兴的新画卷

嘉鱼县官桥镇两湖村，一条大道向西凉湖边延伸，道路两侧一字排开的标准化虾稻共作基地让过往村民称赞不已。

基地整合了以前大小不一、零星分布的坑塘，40亩一块水田，其中虾沟占十分之一，沟深1.5米，周边草坪护坡，田成方，树成行，路相连。

两湖村支书秦峰平介绍，全村共有近5000亩坑塘水面按这个标准改造。而且，道路、灌排、电力管线等设施全部配套。

他兴奋难抑：“一年以后，这里肯定会大变样！”

这是2018年10月启动的全省国土综合整治试点项目之一，将对5个村的

6.8 万亩土地进行综合治理和生态修复,由官桥八组的田野集团实施。

这个项目,与 2017 年官桥八组启动的田野国家乡村公园建设高度吻合。后者的发展蓝图是:以生态农业为基、以美丽乡村为形、以水乡田园为韵、以农耕文化为魂、以健康养老养生为本,覆盖官桥镇全域 170 多平方公里,包括 13 个村、3 个社区,建成 5A 级景区和国家级乡村旅游度假目的地。

官桥八组是新农村建设的一面旗帜。全组 67 户农民家家住着别墅,人人拿着工资,社会福利一应俱全,是周边村组羡慕的“神话”。

官桥八组的“当家人”,官桥八组组长、田野集团党委书记、董事长周宝生告诉记者,八组一直走的是共同富裕的道路。“之前是八组内部的共同富裕,现在,我们要带着周边的组、村,甚至整个镇的农民一起富!”

他说,官桥八组经验的复制,是发展的必然。经过改革开放 40 年的实践,官桥八组具备了资金、技术、管理等方面的优势,形成了三产融合发展的基础,在乡村振兴的政策支持下,我们与周边村合作,有信心打造一个在全省有一定影响的乡村振兴示范点,复制若干个官桥八组。

现在,田野国家乡村公园起步区,一条 5200 米的环村自行车赛道从森林公园穿过,串起高科技工业园、现代农业示范园。站在文昌塔顶,水波潋滟的南湖、北湖,村民们居住的一排排洋房别墅尽收眼底,风清楼、乾坤阁、酒窖、农博馆、思源广场、初心园、振兴园等星罗棋布。

现代农业示范园有个占地 300 亩的开心农场,展现了目前国际先进的智慧农业技术,可采摘,可研学,可观光。小朋友们喜欢在亲子场馆与爸爸妈妈一起做陶艺、做彩绘,体验动手的乐趣。24 节气旱喷广场、印象花田、百果园等 30 多处景观,吸引大批游客徜徉其间。

不远处,以新材料研发和制造为核心的国家级新材料特色小镇,由田野集团组织启动资金,引进项目落子如飞,将拉动就业 2000 人。

石鼓岭村与官桥八组山水相连,融入田野乡村公园、国土综合整治、新材料特色小镇等几个平台的建设规划。村委会主任徐剑说,目前,石鼓岭村村民几乎都在新材料小镇务工,还有农民办起的农家乐生意火爆。最近,按规划需流转土地 1600 亩,涉及 80 多户搬迁,村民充满期待,搬迁基本没有阻力。

朱砂村党支部书记汤兆栋表示,作为八组的邻居,目前农旅融合已辐射、带动本村,村民分享了八组的发展成果。特别是在土地整理整村推进过程中,正在改造

拓宽 13.5 公里乡村道路,朱砂村的交通四通八达。

官桥镇党委书记李明阳介绍,官桥农村产业融合发展示范园还将打造油茶、优质稻、中药材、名优花木、畜禽养殖等 8 大基地、5 个示范园,不仅发展现代化的种植和养殖业,还会发展附加值高的农产品加工、旅游、康养等产业,产业链向上向下延伸,使农民增收门路多样化。

“一组一村的富不算富,官桥八组谋划的乡村振兴,是一种利益机制上的全民共享。在就业和增收上,周边村的村民和我们八组村民一样,有同样的机会。这是我的最大梦想!”周宝生这样说。

二、为什么要一组带多村 一个共同富裕的新希望

今年初,官桥八组在田野集团办公楼前立了一块巨石,上面镌刻了两个大字——初心。

周宝生的初心是什么?

周宝生回答:让乡亲们过上城里人羡慕的生活,尽可能惠及更多父老乡亲。

他解释说,官桥八组取得今天的成就,得益于党的富民好政策,得益于改革开放的发展好机遇。我们要听党的话永远跟党走,牢记党的恩情,不忘初心,共创美好的未来。

周宝生一直怀有“村帮村,邻帮邻,先富带后富,企业带农民”的朴素情感。

以前,官桥八组对周边乡亲的帮助“简单粗放”——对找上门来的贫困户慷慨解囊,打开大门吸纳符合条件的乡亲进厂务工。

2003 年,田野集团的各项业务遍地开花,特别是武大东湖分校办得风生水起。

这一年,他们在家乡接了一个小项目——跑马岭林场开发。

这是一个涉及租赁权纠纷的烫手山芋。周宝生派回了他的独子,时任田野集团董事、副总经理周志专。

此前,周志专被集团委派到贵州开煤矿。他在抓好煤矿经营的同时,为当地 292 户村民建设村民新村,并接收当地建档立卡贫困户 200 多人到煤矿就业,促进了当地村民脱贫致富。

在贵州河坝煤矿建设指挥部指挥长任上,周志专开始思考如何带领八组周边父老乡亲共同富裕、和谐发展。

跑马岭林场开发虽然有扯皮有纠纷,但周志专却在与农民的交往中看到了

官桥八组承载的厚重责任。

林场开发面临林地流转、农民入股分红等一系列问题。干着干着，结果群众满意了，周志专也发现了带动周边村组共同富裕、农村可持续发展的新路径。

这一发现，与周宝生将官桥八组的成果分享给更多乡亲的初衷不谋而合。

跑马岭林场的开发，让将近百户农民变成股东，20多户农民洗脚上岸住进新村，林场还提供机会让大家务工增收，成为官桥八组带动周边村民的第一次尝试。

2008年，嘉鱼县土地整治工作被列为全国试点。周志专意识到：这是复制八组经验的一个绝佳机会。

他们以石鼓岭村一组作为试点。

这一项目投资800余万元，持续两年，从田、水、路、林、村五个方面将石鼓岭村进行全面改造，实现农业公园式、农村景区化。

他们还利用该村远近闻名的手工豆丝，投资140万元办起了豆丝厂。结果，办起的豆丝厂没有人愿意去经营，村民满足于把场地租出去赚点小钱。

这样尴尬的局面，引起周志专的反思：没有内生动力，没有一个好的领头雁，发展村集体经济，千难万难！

如何破解难题？周志专到全国各地考察学习，总结官桥八组多年来乡村振兴的实践，结合山水林田湖草国土综合整治试点项目的实际，逐步摸索推进农村集体经济发展的思路和办法，初步形成了自己的一套发展理念——

搭建共建共享的平台，利用国土综合整治+国家乡村公园建设+新材料特色小镇+三产融合发展等政策，做好生态修复与保护、工农旅产业融合发展、乡村振兴与农村环境改善几篇大文章，达到改变农村面貌、强化产业支撑、收入明显增加的效果，进而吸引人才回流、聚集农村人气。

在目前推进的山水林田湖草生态修复项目中，田野集团已先期投资2亿元用于基础设施和旅游设施建设，博得周边村组的一片喝彩。

港南村10个自然湾有9个涉及其中。村民们看到田野集团修复的高标准化农田，修了路、通了电，排水沟都成型，也积极谋划自家荒芜的田地山林，种上了西瓜、油茶、粮食。还有一些不在规划区的群众，主动要求参与项目建设。

这一次，一组带多村，村民变主动了！

村民们的行动，使官桥八组认准了乡村振兴的这条路径，周宝生向乡亲们

承诺：有政策支持要干，没有政策也要干！

周志专说，这就是官桥八组的初心。

三、怎么样一组带多村 一条三产融合的新路径

官桥八组的发展传奇，曾经让十里八乡羡慕不已。

现在，这一切却在自己身边上演——

一夜之间，自家就处于国家级乡村公园之中；不久的将来，自家的乡村小院就可能成为网红民宿；

一夜之间，自己就成为专业合作社的股东，按股分红，务工拿工资；

零星的水田坑塘，被田野集团以每亩 500 元流转，经过高标准整治、配套路沟渠基础设施，再交由农民合作社经营；

“哪里有这样的好事？”

现在，质疑已经在官桥八组的行动中变为一个个感叹号！

经过土地整理整村推进的数年实践，官桥八组已经形成了共建共享的全新理念，农业 +，生态 +，旅游 +，文化 +，产业振兴的几个平台同时搭建，开始复制若干个官桥八组！

以建设田野国家乡村公园为平台，规划面积 25.9 万亩，总投资 50 亿元。以官桥八组为核心，建设 30 余个景点，打造“十里八村”“芳园百里”“梦里水乡”等核心景区。并计划扶植上百个家庭农场和农民专业合作社，辐射官桥镇 13 个村，建设打造油茶、优质稻、中药材、名优花木、畜禽养殖等 8 大基地、5 个示范园。建设整合周边十里八村资源，发展民俗民宿，发掘本地民间艺术，推动旅游 +，实现整个片区的景区化——让农民富起来；

以打造官桥新材料特色小镇为平台，推进国家级农村产业融合发展示范园建设，实现一二三产业有机融合。田野集团组织启动资金，整合资源，为孵化园内的中小企业融资、风险投资，使一批中小企业成长壮大起来——让乡镇强起来；

以山水林田湖草生态修复为平台，承接全省国土综合整治试点项目，对裸露山体植草种树，建设经济林复绿；对坑塘清淤、整治、生态修复，恢复原有湿地；将鱼池恢复为水田，建设生态系统，对零散分布的旱地、水田进行规整，实现连片种植；部分村庄实行环境整治，完善公共配套设施，部分村庄修建如旧，开发田园民宿——让村湾美起来。

从3.8平方公里到170平方公里,从一个组拓展到一个镇,如此大的规划和动作如何推进?

周志专表示,在嘉鱼县委县政府的主导下,各部门全力支持。在最为关键的土地问题上,官桥镇鼓励村民把自家的土地统一流转到村里,再由村里统一流转到官桥镇,由镇里把土地流转给田野集团统一规划、实施。田野集团以耕地占补平衡和增减挂钩政策为驱动,拉动社会投资。

实施过程中,田野集团摸索出一套经验,既改造建立了成片标准的基地,又因地制宜成立了农机、水稻、油茶、水产等多个农业合作社,既建设了高标准的官桥新村,又让洗脚上岸的农民拿到了股金、工资。

更重要的是,周志专认为,他们完成了从重建、开荒到生态修复、管理生态重塑的过程。

官桥新村占地60亩,迁入农民520户。大家住的是楼房,用的是冲水马桶、天然气、宽带,与城里人完全一样。

与城里人不一样的是,小区既有各种健身器材,还有农村最亲切的小菜园,满足自己劳动的习惯和家用小菜的需求。

官桥村七组村民徐才伦,现在是官桥新村居民,老两口带两个孙子,住着120多平米的楼房。每年,自家的油茶林还可以拿到股金,他说,沾了八组的光啊。

官桥新村居民邹长林,2017年从住了50多年的老房子搬进新村。他的日常是闲时到广场跳跳舞,健健身,楼下种种菜,平时到油茶基地或田野集团打个零工,每月有个几千元收入,他觉得比以前在哪里打工都好!

官桥镇副镇长李正德认为,官桥八组在带动周边村组共同富裕的过程中,不仅仅带来农村生活环境的改善,更为大家带来了三产融合发展的新理念,让其他资源禀赋相近的村湾壮大了集体经济,增加了加快发展的内生动力。

四、为什么能一组带多村 一种坚守初心的新境界

1978年,当其他村还在犹豫不决、举棋不定之时,周宝生就带领官桥八组搞起了联产承包,当年全组粮食产量比相邻的组多出近十万斤。

1981年,周宝生掏出600元存款,带领八组在镇里办起了棒冰厂、熟食店和杂货店,一年净赚7000元。当其他村跟进时,他已经转身回家开煤矿了。

开煤矿每年收入 200 万元,就在这时,官桥八组却一鸣惊人地建成了高科技工业园。

到上世纪 90 年代,周边乡村已经跟不上官桥八组的思路了。1993 年初,官桥八组组建了湖北田野集团。

朱砂村支书汤兆栋,见证八组 40 年来取得的成就,他现在最大的心愿是,要借田野集团带来的发展机遇,改变朱砂村思想不解放的状态,加快乡村振兴步伐。

能不能成为下一个官桥八组?这不仅是汤兆栋关心的,也是周宝生现在最关心的。

周宝生与相邻村的干部谈心说:我最大的心愿,就是在有生之年,尽可能让八组的发展成果惠及更多父老乡亲。

让乡亲们过上城里人羡慕的生活,是周宝生的初心。把改革开放 40 年来农村改革成果,进行再实践,做乡村振兴的引领者,是有着 40 多年党龄的周宝生对自己的新要求。

官桥八组为什么能够做到一组带多村?

田野集团总经理周志专认为:出发点是官桥八组共同富裕的初心。

“2007 年以前,田野集团还有乡镇企业的思路——船小好调头,没有实力没有精力去考虑乡村可持续发展的问题。”

从 2008 年起,官桥镇开展土地整理整村推进,田野集团在实施过程中,找到了带动其他村组共同富裕的新路子。

通过土地的流转,恢复和保护受到破坏的生态,让青山绿水变得更有价值,农民生活环境得到改善。建立起公司 + 专业合作社 + 农场的经营模式,让农民住进新村,拿着股金和工资,过上城里人羡慕的生活。

2017 年,官桥八组描绘出田野国家乡村公园的蓝图,覆盖官桥镇全域。南边是生态保护区,北边是农业生产区,中部是综合配套区,根据原来村庄的特点和优势,重新布局乡村的生态生产和生活空间。村民生活在公园里,在工业园区就业,还可以通过旅游服务增收。

2018 年,以田野集团为主体实施山水林田湖草生态修复项目,在 6.8 万亩土地上开展国土综合整治。“政府主导,部门联动,田野实施,打造山青、水绿、林郁、田沃、湖净、村美的生态环境,把生态融入生产、生活,重构生产发展、生活

富裕、生态良好的田园综合体,带动游客下乡、农民回乡、产业兴乡。”县自然资源和规划局局长熊飞这样向记者描述。

“当资金和资源都不是问题,我们需要投入更多的精力和感情来带动乡亲们共同富裕!”周志专说。

官桥八组还带来多年积累的现代企业管理经验和东湖学院的人才优势。

在两湖村坑塘改造现场,官桥镇副镇长李正德感慨:我在农村工作多年,还没有见到这么高的施工标准!这么高的工作效率!

两湖村村民对项目配套改造的排水沟渠、道路细细观察后,赞不绝口:官桥八组做事真是漂亮!

为了高标准实施山水林田湖草生态修复,田野集团对施工单位提出了近乎苛刻的要求,总经理亲任指挥长,每周通过无人机拍摄监测工程进度。为了建成生态驳岸,周志专亲自到外地学习最新植草技术并首次在嘉鱼运用。

现代化的企业管理模式,不仅向乡亲们展示了生态环境修复的高标准,也提高了周边群众对生态优先、绿色发展的自我要求和认识,调动了示范区内农民的积极性。

用周志专的话说,我们最需要的,就是乡亲们主动谋发展、谋富裕的内生动力!

【记者手记】

两代人的初心

中国农村改革的缩影、新农村建设的旗帜、乡村振兴的标杆,40年来,嘉鱼县官桥八组在周宝生的带领下,创造了一部传奇。

然而,在官桥村、官桥镇,在嘉鱼县,官桥八组并没有被神化。采访中,上了年纪的人会亲切地叫周宝生“宝生”“老周”,年轻人则恭敬地称“董事长”。

一组带多村,先富带后富,官桥八组多年来以“共同富裕”为追求,为自己营造了和谐的社会生态环境。

今年66岁的周宝生,党龄已逾40年,他告诉记者,官桥八组是改革开放的受益者,自己是受党教育的老党员,要为党分忧,为民造福。他跟村民说得很通俗:我要让八组的发展成果尽可能多地惠及周边父老乡亲。

官桥八组的第二代领头人、武汉大学经济学博士周志专说,这是令年轻

敬仰的初心。

今年 40 岁的周志专在乡村振兴的实施过程中,多了一些学术上的思考:为什么农村面貌改善了,农民却没有回归?为什么农业投入增加了,集体收入却没有明显增加?为什么国家政策持续关注,农民的内生动力调动不起来……

带着问题投身乡村振兴大业,其实是新一代八组人的初心。

两代人,关注的是同一个课题:如何把农村建设得更美,把家乡建设得更强,让农民的日子更富裕。

所以,才会有在 170 平方公里土地上建设国家乡村公园的宏伟蓝图;

所以,才会有在周边 5 个村推进山水林田湖草整体保护、系统修复和综合治理的大手笔;

所以,才会有记者所到之处,听到的都是对八组的溢美之词。

由一组到一村、再到一镇,10 多年来,为了复制更多个官桥八组,他们投入的是资金和技术,倾注的是感情和心血。

不忘初心,方得始终。

一代接着一代干,官桥八组这样的干法,是对初心的最好解读。

“图说通山”选

图:夏勋南 文:李云石

一、横石潭:通山县的隐形地标

卵石横斜成砥柱,水潭深浅蕴大观(1968 年摄)



- ◆ 1955 年横石潭墩头山出土的新石器时代器具石斧
- ◆ 墩头山:融汇了通山历史人文和自然地理两个重要码头

第一个码头:1955 年在出土的石刀石斧等生活生产工具,证明新石器时代就有祖先在这里劳动生息,几千年文明的源头从横石潭墩头山下开始,涓涓流于今日,或安居乐业,或风起云涌,勤劳与创造在这里集结,文明与进步在这里起航。





◆ 横石潭镇的吊脚楼和码头

第二个码头：华中第一峰老鸦尖(海拔 1677 米)北面群山之水，主流向的宝石河和东西港交汇处，形成的三角洲即横石潭，墩头山正是洲中越千年交通发达的水运码头，山丘避洪宜居，土地肥沃宜耕，长江支源宜商，三宜之地，故地灵而人杰。



◆ 横石潭镇的吊脚楼

吊脚楼：

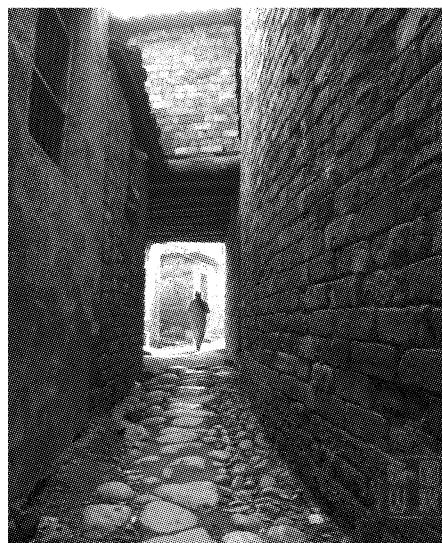
河岸大块条石垒砌的基座上筑起青砖老屋，二层从地板开始均为木制楼阁，早上晚下的木板铺面，临河百余栋相依成街；后窗外田畴竞穗，舟筏争流……清道光年间名为兴隆坊，为县南赣北茶、麻、桐油、茶油、竹纸集散地，亦为

茶马古道、丝绸之路支干线的驿馆。说者言：明清码头呈缩影，凤凰古城未嫁时。



◆ 从横石潭大桥走过的行人

1929年由横石商会牵头集资重建的横石大桥，是县内第一座钢筋混凝土大桥，水泥是从德国进口木桶包装。大桥全长57米，桥面高出街面2.5米，桥南端砌有高4米的桥门，北面入门处建有八字形翼屏，顶部石匾上刻横额“长虹卧波”四字，两侧石柱镌刻着对联“横直烟云三军荡扫，石潭河水万象新奇”。



二、千年古县：从“一水东西两岸”到“参差十万人家”

我爱通羊好，民居山作城。

眼前无俗事，枕畔有滩声。

◆ 宋——蒋之奇《爱山堂》诗九首之一



◆ 南门桥（1997年摄）

公元 964 年，南唐后主李煜始置通山县，以通羊、青山二镇各取一字命名。一代词宗书圣，亡了家国，却留下了一片热土让我们耕耘，通山重文乐艺传统，是否有此渊源？



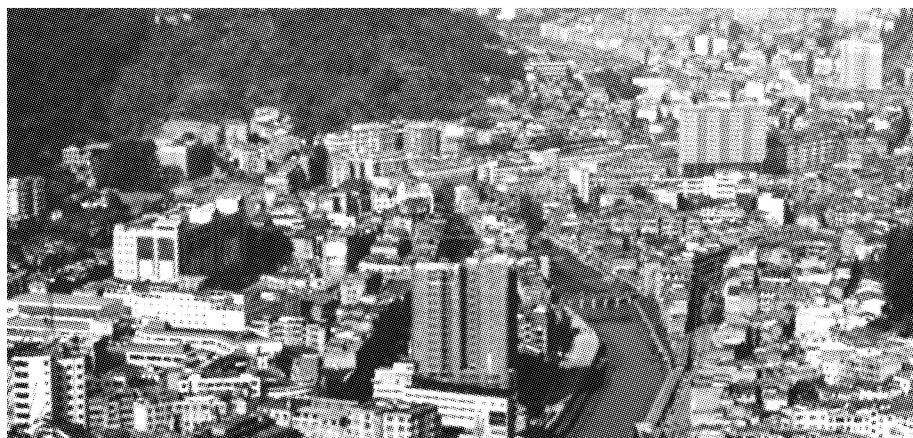
◆ “铜肝铁胆”，朱廷立题

朱廷立，湖北通山县人。嘉靖二年（1523 年）登进士。著有《盐政志》，收录于《四库全书》，曾出任四川督抚，畿辅学政，礼部右侍郎。



◆ “日求进步”，抗战时期的摩岩石刻，摄于北门岭

旧《通山县志》载：宋监察御史蒋之奇因听信人言上书弹劾欧阳修而成诬告，贬为通山县令，他和同僚留诗“我爱通羊好”九首，今已脍炙人口。



◆ 老城新貌（2011年摄）



◆ 通山新城（2011 年摄）

从建县时“民居山作城”到解放初“通山县七里街，一边依绿水，一边伴山岩；上街打豆腐，下街卖草鞋”（通山民歌），通山一直象小家碧玉原生态地生息着，人们过着“桃花源”的日子。直到解放后，特别是改革开放以后，通山县发展一日千里，凭借天生丽质和传统素质，摘下了几十个国家级品牌，县城也扩充了几倍，变成了名符其实的“参差十万家”。



◆ 圣庙（1995 年摄）

圣庙：占地 4400 平方米，建筑面积 2300 平方米。现存建筑为清嘉庆年间改建而成，有大成殿，圣庙崇圣祠及教谕、训导二宅及东西原廊、棂星门等。



◆ 1961 至 2005 年县政府大楼 (1986 年摄)

圣庙现存两块厚重的石匾，一块是“通山县政府”，一块是“通山县人民政府”，这座始建于北宋庆历四年(公元 1044 年)的圣庙，保存着清代县府、国民政府、人民政府的遗迹。不知道多少届政府在这里打扰过孔圣人，直到 1961 年县人民政府搬迁至凤池山下新楼（2005 年失火，再度在洋都新建现在的政府大楼）。圣庙这座可谓历经了宋、元、明、清、民国、新中国六朝的元老，1984 年通山县博物馆成立，才再次还文于孔，并为湖北省文物保护单位。

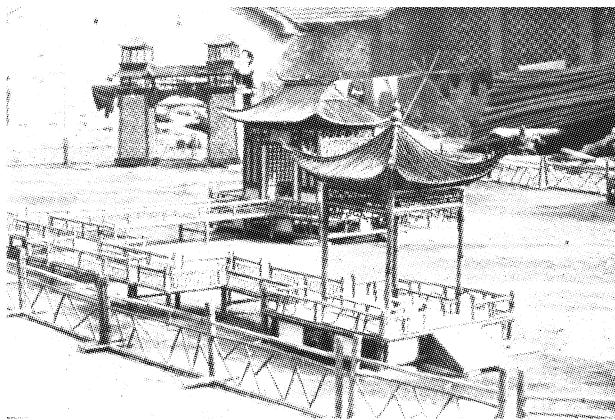


三、非遗文化——心灵手巧的工匠精神

我们都是从农耕文明走过来的，在现代化的飓风裹着城镇化大潮，席卷农村每个角落的时候，我们是一代人完成了百代人未转身(从农耕文明转向现代文明)的任务。

时代太匆匆，转眼是遗产。在我和夏兄小时候看到过的，甚至有的亲自实践过的手工艺等大量的非物质文化产品，下辈人就是在读“天书”了。

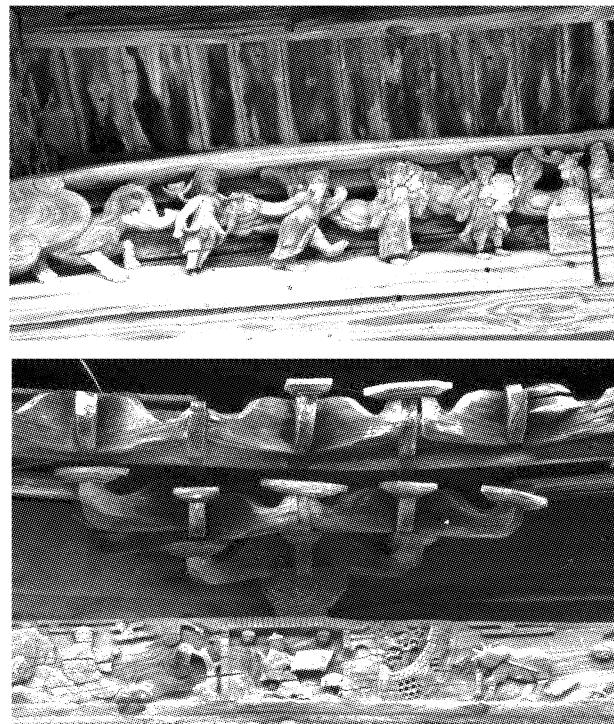
◆通山盛产竹、木、石，所以“通山三匠”曾闻名湘鄂赣。



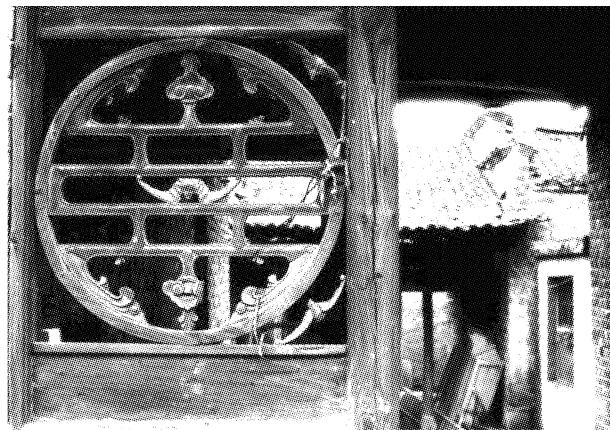
◆ 1987年，一套具江南特色和古代楚文化风格的竹制摹拟小园林建筑上月由通山运京参加全国首届花卉博览会。

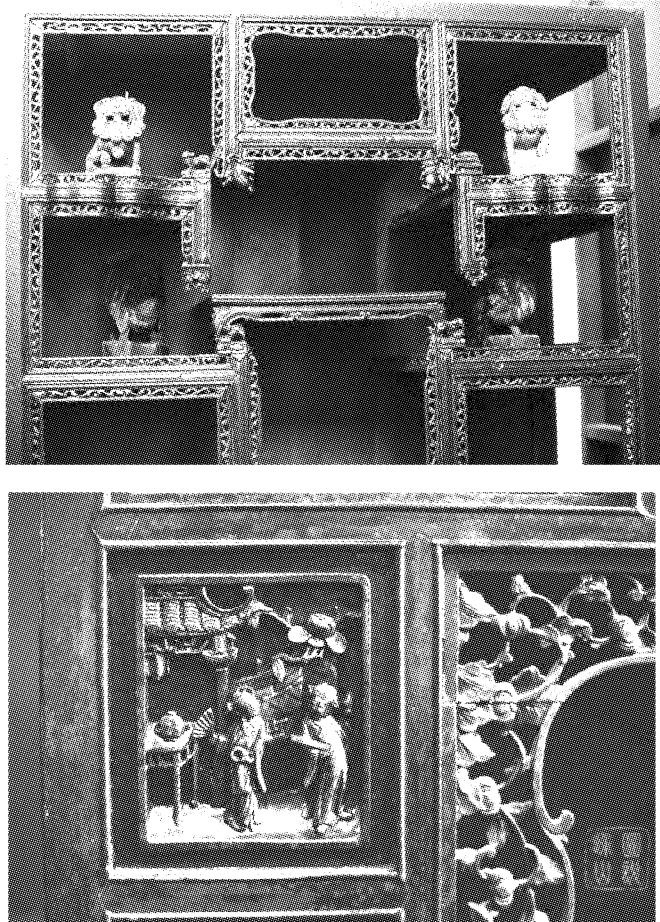


◆ 1987年,九宫山森林公园建成两幢别具特色的竹楼别墅,厅室、门窗、地板、屋顶全用竹建成,依山傍水,风格独特。



◆从小家具到大建筑,都有通山“班门”的用武之地,看,哪一件都不栩栩如生?

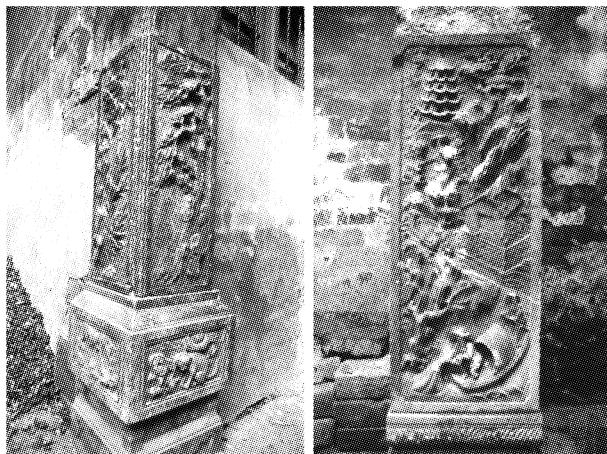




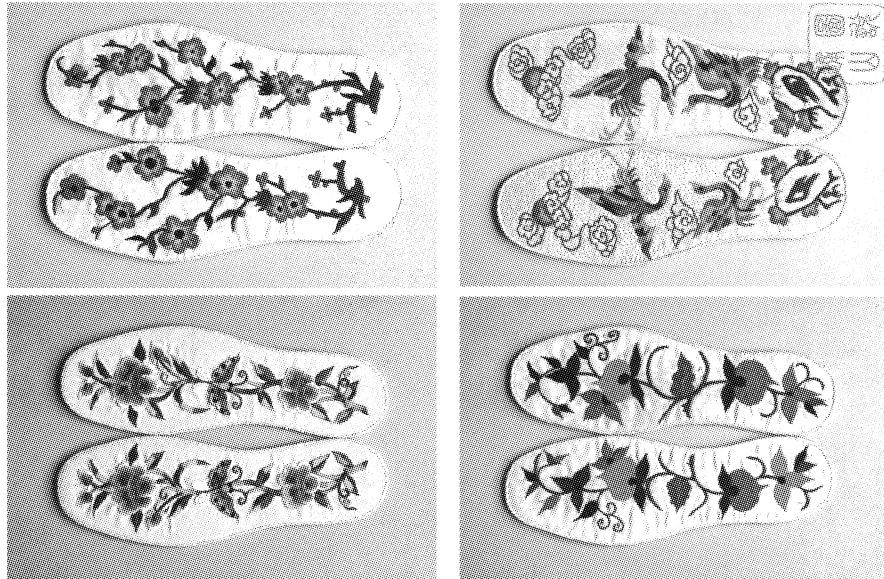
实际上中华民族最深的根是在村落里，在我们上辈祖辈的家中手中心中。几千年来，广大的农民子女有几个人能读得起书？不能“学而优则仕”，就只能靠心灵手巧去创造生活，靠在生活生产中不断探索、精益求精形成的手工艺，运用于无处不在的衣食住行、时代习惯、审美、智慧和情感之中，这种“工匠精神”就是非遗产品和非遗文化的灵魂，它构筑了基础雄厚的大众文化底蕴，是中华民族真正不倒的长城。



◆石雕，可以见到“圆明园”的影子。



“良田百顷，不如薄艺在身”。在我县的每个村落，都有一些或心灵手巧或绝技在身的前辈，他们把实用和审美完美结合，建成了我县非物质文化遗产大观园——国家级：通山木雕；省级：李闯王传说、通山山鼓、杨芳酱油豆豉制作工艺、通山瑶山红茶制作工艺、通山采茶戏；市级：通山山歌、通山神歌、通山长篇叙事山歌、通山门楼文化……



◆绣花是通山待字闺中姑娘的基本功，通山鞋垫曾远销欧美等地。



◆1985年，县文化馆专门成立民间美术作品征集小组，深入山村水乡调查搜集到各种工艺美术品400多件。

还有无数来不及挖掘整理申请的，如剪纸、竹艺（你见过竹制箩筐可以装水的么？）、木建筑工艺（你见过百年宗祠除外墙用砖外，内梁全部木制，没用一颗铁钉的么？）、石雕、打草鞋、笼谷磨粉、通山鞋垫、通山包坨、各种用具玩具……

留存和反思 ——读“向阳湖文化丛书”

胡梅仙

(广州大学人文学院,广东广州510006)

摘要:李城外凭着他的持着热情和全心投入开拓了一门学科“向阳湖学”,他让那段沉寂的历史重新展现在人们的面前,那融入历史的不能忘的生活和心灵正是他的向阳湖文化挖掘的意义。知识分子改造是一个自我反省自我修为的过程。汗是脏的,说明我们的身体需要将脏物流出,劳动流汗因此可以洗涤全身,让心灵获得启迪,灵魂变得干净。土地是忧伤的天才,是历史的凝结,作为一个知识分子,无论身体和心灵都必须贴近土地,才能真正地融入到民众中,他们的思想才有深厚的根基。

关键词:李城外;向阳湖文化;温情回忆;人的尊严和自由;人性的检验;知识分子再改造

全国“五七”干校的建校历史从1968年5月到1979年2月,长达11年之久,其中的咸宁“五七”干校存在了6年,即从1969年春到1974年底。1995年春,一个偶然的机会,李城外在新版《咸宁市志》“大事记”上读到原文化部创办向阳湖“五七”干校的记录:“著名作家、艺术家和文化界高级领导干部及家属6000余人到该校劳动锻炼。”一向酷爱读书的李城外萌生了抢救这笔文化资源的强烈愿望。李城外藏书被称为鄂南之冠,如果没有李城外的嗜书如命和知识积累,即使无数个可以产生灵感的机遇放在眼前,他也会熟视无睹、置若罔闻,我把这一时刻称之为李城外和湖北咸宁文化部(向阳湖)“五七”干校相遇的历史时刻。李城外就是那个上天赋予他这一神圣使命的向阳湖“五七”干校历史和文化的捡拾者和开拓者。尤让我感动的是他当初研究咸宁“五七”干校历史和文化的十余年都是兼职做的。

基金项目:广州市宣传思想文化创新优秀团队项目:转型社会与中国故事的现代书写研究。

对咸宁向阳湖这块土地曾经发生的事情的执着搜集和探寻,也可以看作李城外心中对文化和由知书达理带来的高洁美好精神的向往。李城外虽身在官场,看起来仍像个书生,或者说他本质上仍是个书生。他心中有一片洁白的地方,就是他对知识的尊崇和对精神的向往。他就像诗人鄢元平所写:“一张自信而纯真的脸”,“坐下后才三言两语,谈吐便如杯中的清茶,充满着书卷的清香了。”并且鄢元平用了一句非常具有浓郁诗意的语言“巴满水草和散发着向阳湖鱼腥味的大块文章”来表示对李城外向阳湖文化研究的欣赏和尊敬。

当李城外决定把自己献身于向阳湖时,他是在用自己踏踏实实的行动让向阳湖“五七”干校这段历史重新展现在人们面前,就像庞贝古城或者任何一个历史遗迹的发现和挖掘,我们需要了解我们的曾经,在追怀往昔光阴的时刻,更好地走向未来。他就像一个历史锦卷的缀补人,希望把“五七”干校在咸宁向阳湖的这段历史缀补起来。他争分夺秒、抢救似地采访、收集材料等,不放弃任何一个线索。“幸亏你从十多年前就开始做这项工作,如果没有人做,就不能留下活的历史。”李城外凭着他的持着热情和全心投入开拓了一门学科“向阳湖学”,他让那段沉寂的历史重新展现在人们的面前,那融入历史的不能忘的生活和心灵正是他的向阳湖文化挖掘的意义。

一、史的意识和态度

李城外有着良好的史家意识和态度,很多时候,他不评判,他只记录,不隐恶不虚美。比如采访舒芜,他大胆提出舒芜1955年因政治高压所写《关于胡风反党集团的一些材料》后来引发一桩震惊全国的大冤案之事。舒芜转换了话题,李城外也得体地没有继续追问。第一,我们可以看到李城外作为一个史家欲追寻真相的勇敢;第二,可以看出他作为忠实的记录者的品质。让现实呈现在人们面前,这是第一步。把当事人的感受和思考真实地记录下来,这是他的使命。至于后人怎么评判那是另一回事,他感到最为迫切的就是当事人的采访和一些有关材料的收集。

只要与向阳湖、“五七”干校有关的书籍和文献,他都是欣喜备至如获至宝地买下。他把他自己整个地投入向阳湖文化的抢救中。李城外所著所编的“向阳湖文化丛书”七大本被吕济民称作“一座纸上的‘干校博物馆’”。他所著的《话说向阳湖——京城文化名人访谈录》,文字干净朴实,不虚浮,文采潜藏在不动声色之间,贴切、老到中常常闪烁着一种错落的风致和韵味。在写关于冰心的文字

时,李城外例外地运用的是与以后比较平实的语言不太一样的诗意图语言,读者一样能感受到作者的真诚。他的两卷本约百万字的《城外的向阳湖》(1994.1—2009.12)日记,其中所记几乎全部与向阳湖有关。在这些日记中,他以一个史家的真实态度保存了有关向阳湖文化资料挖掘、收集、研究的细枝末节,有着重要的史学价值。其中涉及到与多位名人、普通人因为向阳湖的结缘、交往。读他的日记,一点也不觉得枯燥,反而觉得就像是看文学作品,有体温、有情怀。让我想到鲁迅的日记,既紧贴着生活,有着浓郁的生活气息,又有着灵魂翱翔的翅膀和清新高远的境界。比如他在一则日记中提到他的一个朋友,他说了这样一番话:“不应只是节日里道声祝福,但愿平时为人处事对得起良心,对得起朋友。……你身边的文友谁磊落正派,谁不讲德行;谁赢得了历史,谁浪得了虚名,心中应有一杆秤!”现在已很少有这样的人了,李城外虽然做过不小的官,也可以仕途更为发达,作为一个官场中人,在咸宁那个地方,家乡延续下来的青山绿水和德行(比如他的父亲对他的教导和支持)仍然让李城外保有着美德的心灵。这是一颗未被污染的心,即使身在官场,他都有着自己的道德准则和精神操守。我感到他就是那一代理想主义精神的代表,一生中只做一件事,什么利益都动摇不了他。

李城外2000年1月1日日记载:“上午,带熟了逛书店,发现两本好书。一是鲁光的《随缘笔记》,一是邵燕祥的《旧信重温》,均为武汉出版社1999年版,都对我写向阳湖有参考价值,便毫不犹豫地买回了。”我可以想象他当时的神态和心情,只要与向阳湖、干校文化有关的著作或者资料物件等,他那种一见之如获至宝的喜悦,一个全身心投入向阳湖文化挖掘、收藏和研究的读书人形象立即映入我眼中。那是一种为了所爱的事业把自己整个投入进去的高尚热情。李城外2007年11月29日记写:“今日淘得一批新书,其中和向阳湖文化人有关的凡四:一是王世襄先生之《锦灰不成堆》(三联书店2007年版);二是周汝昌先生之《北斗京华》(中华书局2007年版);三是《沈从文的凤凰城》(中华书局2007年版);四是张兆和之《与二哥书》(中国妇女出版社2007年版)。这种向阳湖文化研究的资料积累靠平时留心,他日自可收到意想不到的效果。”李城外用史实和积累的细节补缀、再现了咸宁“五七”干校几乎被人遗忘、难以搜寻的历史。他把这段潜在历史挖掘、捡拾起来,希望能还原历史的真实面目。当我看到向阳湖“五七”战士和“向阳花”们的回忆文章时,我感激李城外让我们看到了

那段真实的历史。

向阳湖文化是中国当代历史的一部分,是知识分子的精神历史化石,它的挖掘和梳理让我们能更深刻全面地了解和认识中国当代知识分子的精神史。“后来人如写文化大革命史的‘儒林传’,这是一批极珍贵的第一手资料,此种野史的真实性或为正史所不及”。这些材料是历史非常宝贵的角度和血肉,它比正史常常更可靠。历史有什么价值,抢救这段回忆就有什么价值。它让我们思考,我们该怎么对待知识?知识分子该怎么对待挫折和苦难?知识和心灵、品格的关系等。

二、留存和反思

当很多“五七”文化人再回头看这段历史时,他们大多表现出留恋。回忆的温情,人生的经历体验,情感的慰藉构成了历史的身体。历史可以让我们去回忆,我们在历史中可以找到自己曾经的身影,心酸和希望糅合的过往成为生命的血肉,每个人都会珍爱自己的血肉。是平凡的日常生活构成了历史,抚慰了人世的伤痛。琐碎的时间具有无限熔合的力量,它将生活的辛酸苦辣一起融进血肉中,它是历史和他们曾经存在的凭证。

这里主要就温情回忆、人的尊严和自由、人性的检验和知识分子下放再改造来谈谈向阳湖文化挖掘、梳理、研究的意义。

(一)

我们可以从臧克家的这首《晚收工》中看出诗人对乡土风景的体会和热爱:“秧田草岸竹屏风,叠翠遥笼晚照红。相约明朝齐早起,人同落日共收工。”只有深爱、懂得乡村之美的人才能写出这样富有美的意蕴的乡村田园乐图。臧克家被称为“农民诗人”“土地诗人”,对土地、农村的又一次亲近让他再次领略到乡村风景、劳作之美。臧克家的夫人郑曼说:“当时我们的觉悟程度没那么高,并没有觉得干校是极‘左’,只是响应毛主席的号召,抱着接受再教育、改造世界观的态度下去,有的人还决心当一辈子农民,把家里的东西都卖掉了。而臧老一向认为:‘我是乡下人,生性爱乡村’,到了农村就如鱼得水。在咸宁的三年,他受益极大,有很多观感,所以这些诗并不是作出来的,确实是从心底流出来的。”朱家溍回忆说,他最初写的是《一只皮箱的自述》,“我带到干校的皮箱是我父亲去英国牛津大学念书时带回的,随我经历了国与家的巨大变迁,因此,写皮箱就是写我自己。”臧克家从咸宁干校返京不久,就写下了《向阳湖,我深深地怀

念你》、《离别干校》等诗篇，他们都是带着对往昔的回忆也即是对自己过去的珍存来看待这段历史的。

牛汉在向阳湖时期写了《悼念一棵枫树》《华南虎》《麇子》等优秀诗篇。他的诗集《温泉》获奖，书名即是取自咸宁的“温泉”名。他对李城外说：“你要问我的感受，我现在常常梦到的是咸宁葱郁的枫林和竹林，还有那条潺潺流响的温泉，它们多次抚慰过我伤痛的身躯和心灵。五年酸辛，一言难尽啊。”牛汉在苦难的重压下仍然关注一棵枫树一只麇子的命运。陈白尘在《忆鸭群》中写到，当他想到一则“烩鸭掌”的笔记时，“则对我的鸭群的同情倍增，恨不能一一抱起它们为之一捂其足了。但这是做不到的，于是立刻捧出饲料来让它们饱餐一顿，以增加它们身上的热量。”我们可以看出志行高洁者在厄运和困境面前仍然心存慈悲志存高远的境界，才会有向阳湖的大自然和纯朴的农民哺育的牛汉的诗和陈白尘的《忆鸭群》等。牛汉给李城外送的其中一幅字是“向阳湖使我们有了真正的乡情”。说明中国知识分子是能历史、辩证地看待问题的，他们不仅有通过自然、物、历史等化解屈辱的力量，而且在苦难中仍然有着“不以物喜，不以己悲”的胸襟和情怀以及历来对民族、国家和人民的担当忧患意识。

对于一些历史问题不是很严重或者没有历史问题的知识分子来说，他们更能心旷神怡地享受农村的美景。比如，刘艾莲的《情系向阳湖》写到了向阳湖的花和树、水和雨、伙食等，笔调轻松，表现出了她对向阳湖美好风光的心神体会和对向阳湖岁月的留念。真实的历史是有血肉的，不是人们所想象的只有争斗的历史。当“向阳花”施亮希望尽快回到北京读书，他仍然也在向阳湖这块土地上有过对世间万物的敏锐欣喜感知和对未来抱有的无限憧憬和希望。

杨德炎回忆说：“我从向阳湖走到咸宁城里的菜市场采购，往往早晨四五点钟就起程，将近两小时才能到达目的地。……有时为了买到新鲜蔬菜，我得在城里住上两三天，才不至于空手而归。”读到这段文字，我有一种历史的实感，就是杨德炎用脚走的那一段路程和在城里住上二三天的那些一分一秒的时间，丝毫不觉得是空洞的。在冰心看菜地挑粪桶、陈白尘放鸭子、牛汉做重体力活的时间里，中国的知识分子在感受、在沉思。萧乾说：“向阳湖是文革时期我们的避难所。”避难所和劳动改造，每人的感觉和认识不一样。但他们都有一个共同的体会，不能再蹈文化大革命的覆辙。知识分子作为时代的先锋阶级，应与民众结合，更应该超越民众，起到时代的启蒙者、引领者的作用，否则知识阶

级就有可能堕落为鲁迅所说的“废墟阶级”。

(二)

作家吴泰昌说：“我现在对一个人的看法，都是把他的顺境和他过去失意时的情景联系起来看，这样才比较完整。在逆境中一个善良的表现最能给人以启示，在逆境中也最能看清一个人平时不易暴露的弱点，甚至是人性的扭曲。”在文革时期，每个人都被检验着他们的人格。只有在特殊、关键的时刻，人是怎样选择的，才最能看清一个人的品格和素养，“人性的光辉和黑暗、罪恶因之突显。”周明回忆在他隔离审查时，严文井冒着危险给他的家人报平安。“这是何等宝贵的人间真情！尤其是在那人与人残酷斗争的荒唐岁月里。”当时干校中的一些人为了自保可以出卖别人或做假证，同事、好友、夫妻间的秘密话可以相互揭发，床头、饭桌上、信件、做梦都不敢说真话，人们已经没有自己的私人领域，就像一个赤身裸体的人被人偷窥。在这样的情景中，一些落难的知识分子却得到了当地农民发自本心的自觉维护和支持。

有人组织批判书画家林锴的夫人宋亚芬，当地群众余桂英马上表示不满，顶撞道：“老宋对我们好极了！”简单的一句真话在关键时刻带给人的温暖是不可估量的，它已经不是简单的一句话，而是人心的纯朴真诚善良带给人在苦难时刻的微光。它可以让人不绝望，仍然可以在艰难的日子里看到希望。那甚至是可以说人流泪的希望和感激。在批斗陈白尘的大会召开之后，鲁大爷一家人对陈白尘说：“陈大爷，别放在心上，我们相信你。”当陈白尘向他们使眼色时，鲁老二理直气壮地说：“怕什么？我看被斗的都是好人！——斗得越重的人越好！”当陈白尘搬迁时，鲁老二挑起行李就冲出大门外。“怎能让贫下中农为一个‘黑帮分子’挑行李呢？”“不要紧，走小路，跟我来。”我两次读这段文字都流泪了。纯朴的人民是知识分子的坚强后盾，他们的眼睛和心明亮着，即使在知识分子是“臭老九”被踩踏的时代，他们用一种最质朴的心灵能够感受到善良、美好并愿意真诚维护和帮助。这就是中国知识分子在最艰难的日子里的希望，鲁大爷们小小的一个举动一句话都有着太阳的光芒的温暖，这是人心的温暖救助。我想起德国作家安娜·西格斯的长篇小说《第七个十字架》，当集中营的司令官下令把集中营里的七棵树变成七个十字架，声称要在七天之内把抓回来的逃犯绑在上面处死，但第七个十字架却总是空在那儿。这非常重要！在纳粹猖狂的日子里，第七个空着的十字架表示那个逃犯已在德国民众的帮助下逃离

了德国，这表示着在德国仍有良知和正义！这就是集中营里的人们的希望啊！这缕微光对于在黑暗中的人有多重要！他们闻到了与他们相通的气息，他们不是孤立无助的。

袁昌英的女儿杨静远回忆：“第一个来劳动的梁娟，就给整得够呛。她洗衣时，她们敲她的脑袋，揪她的头发，往她身上撩水，冷不丁抓一把煤灰扔在她的盆里，搞得她狼狈不堪。”连小姑娘都知道歧视人欺负人，这是一种暴力的社会风气，他们分不清是非，虽然他们有是非之心和对待是非的态度。当时的孩子把人分成好人坏人。记得小时候看《百合花》电影时，我们几个孩子边看电影边说，这个是坏人，这个是好人，老师在旁边笑着说，好人，坏人。文革的暴力倾向已影响到纯真无邪的孩子。文革的小说也是好人坏人分明。文学是人学，它探讨的是人的精神心灵世界的幽昧、深渊空间，当文学将人简化，就像社会生活中将人简化，必会出现不宽容的现象。胡适说，自由的核心就是宽容。自由不是为所欲为，在法则之内给人适度的自由空间，这是人的灵性、神性的保护，当人的灵性、神性空间被剥夺时，人不能成为一个独立的自我保护的个体神，人的尊严和美德将会渐渐荡然无存。

很多咸宁“五七”干校回忆文章多次提到抓“五一六”分子，很多人昧着良心迫于压力相互告密、攻讦、诬蔑，这是一个人性检验的大熔炉。一些人丧失了做人的标准，当他们在真诚地认为自己需要洗心革面地改造时，明哲保身的哲学和真诚改造的愿望在其时代扭结在一起，这也是文化大革命需要处理的矛盾：怎样将知识分子的自由思想和选择与改造紧密联系在一起？知识分子是怎样在权力的压迫下一步步丧失了自己独立思考的品格，导致五四人文精神最后底线的大崩溃？就像巴金所说，他那时是诚心希望被人打倒，他认为这是一种“奴在心者”的哲学。我想这是一方面，当人类进入史无前例的时期，马克思主义在中国的胜利，让几乎每个中国人都进入一种崭新的人格自我尝试时期，他们希望自己做新的天地、社会中的人。即使历史、思想很多时候是轮回的，但是人类的文明、实践领域仍在不断地拓展支流甚至是可以开拓主流。每一段道路可能都是我们必走的，只有走过了才知得失，让我们下次可以少走弯路。以史为鉴，才是这段历史留给我们的丰富财富。吸取人类付出惨痛的代价获得的宝贵的经验，这就是铭记历史的价值。只要我们朝着文明的道路在走，即使走了弯路，我们仍有希望。

(三)

当臧克家的女儿郑苏伊在日记本上写着“我的爸爸最好”被她妈妈发现，她妈妈是这样批评她的：“你爸爸确实不反毛主席和共产党，但他历史上有问题，而且十七年他做官当老爷。他要没有严重错误，党和人民会审查他吗？你应该在思想上和他划清界限。”郑苏伊因此不愿给爸爸回信和去看爸爸以表示和他划清界限。苏伊的这篇文章很真实，反映出那个时代人们的普遍心理。别说苏伊、苏伊的母亲这么认为，就是很多在改造的知识分子自身也认识自己是需要改造的，并抱着积极改造的思想下放，并不像今天人们想象的受苦受难的样子。文物专家吕济民对周巍峙、马彦祥、司徒慧敏等人是这样描述回忆的：“这些长者年纪大，身体差，精神负担重，对工作却是那么认真，从未放弃对共产主义理想的追求，这种顽强的毅力给我留下永难磨灭的印象。”对于社会主义建设这样一个人类实践的伟大时刻，虽然走了弯路，但人们却是在那样的时刻有过真诚的忏悔和革新自我的愿望，我们应更多地结合当时的时代氛围和中国处于社会主义建设的实践时代来看这件事，可能会有更多的反思。知识分子是需要与大地、民众紧密结合的，只有在汗水的洗涤中，人们才能更清楚地体会大地、民众、劳动的意义，知识分子才能更深刻地体会中国大地和民众。当我们反思文革互相告密、揭发、批斗这些法西斯蒂的行为时，这些行为是人类文明前进途上的耻辱；同时，我们也要看到知识分子下放对于知识分子身心改造的意义。当郭小川昂头走在出工的队伍里，我们不能简单地说诗人是单纯的，这也是一种理想。“记得有一次下午3点，两个连队从左右两条路同时下湖。我望见我们的诗人在他的队伍里昂头走着，像农民一样赤着上身，手拿着镰刀，边走边使劲唱着歌。……他就是这样子，回宿舍放下镰刀就拿起笔来写作的。”当一代人在今天看来似乎像堂·吉诃德一样荒唐可笑时，他们的心中是有着神圣的理想。堂·吉诃德这个人物的魅力之所以经久不衰，也是因为他心中藏着的不可埋没的高贵的骑士理想和精神。

关于知识分子下放，我们不是用几句话就能概括定论的。“历史需要弘通、广大。”劳动不仅让我们流汗、筋骨酸痛，同时通过血汗、筋骨的酸痛达到对人的心灵的启迪和升华。也即汗水和筋骨酸痛可以产生质的变化，这是一个从物质到精神灵魂的过程，只有经过物质、身体的改变才能达到对心灵的影响。就像胡风所说的，从身体到心灵，再从心灵到肌肉骨骼血管，这个写作的过程其

实也是人的主体不断实践不断提升然后再作用于人的行为的过程。茹志鹃的《春暖时节》写的是对夫妻本身有隔膜,夫妻一整晚为了一个共同的目标奋斗最终达到了心灵的默契。夫妻是通过共同劳动获得共同的感受而不是通过言语、床第和饮食达到心灵沟通。我们切不可低估劳动的意义,它是以最原始的劳作方式,以出汗出力的方式换得的是对人生、生命真谛的理解。流出的汗是脏的,说明我们的身体需要将脏物流出。劳动流汗不仅有利于身体健康,而且可以洗涤全身,澡雪精神,让心灵获得启迪,灵魂变得干净。牛汉的书房名曰“汗血斋”,《悼念一棵枫树》枫树被伐倒时散发出的生命的清香与劳动的血汗有着同质性。人被捣毁一次,然后才能认识自己。

只有与大地和农民有了联系,知识分子才能真正地同情和理解农民,才能真正触摸到大地几千年来深沉历史。土地是忧伤的天才,是历史的凝结,作为一个知识分子,无论身体和心灵都必须贴近土地,才能真正地融入到民众中,他们的思想才有深厚的根基。史沫特莱说:“我生平对专业化的知识分子抱有一种对立态度。……中国的知识分子四体不勤,五谷不分,从来不从事体力劳动。他们的作品多半是无病呻吟、没有经验的虚构。讲到‘青年’这个词儿对他们来说,就是学生,惟有学生才是青年。对于工人和农民,他们保持一种悲天悯人、寄予同情,但自我超然、鄙视群众的态度。”

很多研究者和读者比较普遍认为干校文化属于流亡文化,干校文化与中国古代文人的流亡还有些不一样,古代文人流亡没有这么多人。当知识分子下放已经成为一个社会现象时,它已经成为一种下放文化,而不是流亡文化。毕竟这个群体很大。如果一条河的颜色有一点小小的变化,那是属于例外的现象,如果一条河的颜色全部改变了,那就不是例外的现象。流亡是相对于主流的一种边缘放逐现象,当时代知识分子的主流全部是流亡时,那时他们所在的位置就不是相当于被放逐的远离主流的边缘流亡,而只是全体的下放,是他们的整体的位置、地位的改变。

李城外曾提出为什么关于干校的小说、报告文学等文学形式的大部头作品很少而知青文学却繁荣一时的问题。樊星认为,“‘干校人’是在革命年代中成长起来的一代人,他们相对单纯的情感、相对简单的文化背景也许是妨碍他们否定自我或者重新认识自我的重要原因。相比之下,许多知青作家自认是‘吃狼奶长大的一代’,他们因此迅速完成了思想的转变,在青春野性的驱使下读

‘禁书’，并开始了‘地下文学’的写作，为新时期思想解放作好了充分的准备。因此，同样是‘文革’的过来人，‘干校人’与知青才显示出很不一样的文化品格。”除了这些原因外，我想，与“干校人”下放的时间不够长（我们可以看到当时社会处于一种非稳定的状态，下放的“干校人”有的一年就回京了，有的两年、三年等。）以及他们更多的是形成一个封闭的与当地几乎隔离的小社会有一定的关系。他们的整体还未与他们下放的区域土地、乡村形成一种紧密的关系，产生一种有容量的生活，再加上很多人带着政治的压力在干校生活，出于对这段历史的质疑和痛思，不愿意去回忆这段历史，宁愿选择性遗忘。另一方面那些住在农民家里的文化人也在一定程度上改善了农村闭塞的环境和文化氛围，传播了现代文明和文化的种子。

施亮说：“最近我出版的长篇小说《黑色念珠》里，主人公罗水泊的形象中既有顾准的影子，也有冯雪峰他们的影子，他们感染了我。使我在少年时代就相信，这个世界不光有鄙俗的人，有充满了利欲的人，也还有一些理想主义者。”“即使困厄艰难的日子，老人身上仍然散发出某种尊贵气质。这种尊贵气质不是由权力、地位和金钱造成的，而是由于心灵和品格形成的。”“我在水泵房前看到雪峰，悲苦、坚韧、正直，活像被劈了一半的半棵树。”用“半棵树”来形容当时牛汉对冯雪峰的感受非常形象，既表示了知识分子在文革时期被摧残的命运，可是冯雪峰仍然是树，即使是被摧残的“半棵树”，又表现出了冯雪峰像挺立的树一样的气节和操守。我想起李城外的采访中以及一些其他向阳湖人对冯雪峰的回忆。冯雪峰解放后受到不公正待遇，一直到干校还被挨斗挨批，但他做事踏踏实实，任劳任怨。曾严辞拒绝别有用心的人要他写伪证材料。我觉得李城外有一种高贵的气质，就是他心向往着那些高尚情操的人，最终保持着一个读书人的本色。在中华民族的历史中，从来就不缺中国的脊梁式的人物，愿世风日下、人心鄙俗贪婪的社会，能多一些像冯雪峰、李城外一样的知识分子。

参考注释：

[1] 果核(鄢元平):《向阳湖中一条鱼》，参见李城外编:《话说向阳湖——京城文化名人访谈录》，武汉出版社2010年版，第479页。

[2]果核(鄢元平):《向阳湖中一条鱼》，参见李城外编:《话说向阳湖——京城文化名人访

谈录》，武汉出版社 2010 年版，第 481 页。

[3] 李城外：《张广：“年代越久，向阳湖文化越有价值”》，《湖北档案》2011 年第 8 期。

[4] 吕济民：《一座纸上的“干校博物馆”》（总序二），李城外编：《话说向阳湖——京城文化名人访谈录》，武汉出版社 2010 年版，第 4 页。李城外所著所编“向阳湖文化丛书”包括七大本：李城外著：《话说向阳湖——京城文化名人访谈录》，《城外的向阳湖》（上下册），李城外编：《向阳湖纪事——咸宁“五七”干校回忆录》（上下册），《向阳湖文化研究》，《向阳湖诗草》，均于武汉出版社 2010 年出版。

[5] 李城外：1995 年 9 月 17 日日记，《城外的向阳湖》（下），武汉出版社 2010 年版，第 313 页。

[6] 李城外：《城外的向阳湖》（上），武汉出版社 2010 年版，第 438 页。

[7] 李城外：《城外的向阳湖》（下），武汉出版社 2010 年版，第 351 页。

[8] 李城外：《“向阳湖是一种特殊的文化现象”——访北京图书馆馆长任继愈》，李城外编：《话说向阳湖——京城文化名人访谈录》，武汉出版社 2010 年版，第 438 页。

[9] 李城外：《人在“向阳湖”》，《新文学史料》，2007 年第 1 期。

[10] 李城外：《人在“向阳湖”》，《新文学史料》，2007 年第 1 期。

[11] 李城外：《朱家溍：“我觉得干校没什么可抱怨的”》，《湖北档案》2007 年第 3 期。

[12] 李城外：《人在“向阳湖”》，《新文学史料》，2007 年第 1 期。

[13] 陈白尘：《忆鸭群》，李城外编：《向阳湖纪事——咸宁“五七”干校回忆录》（下），武汉出版社 2010 年版，第 16 页。

[14] 李城外：《人在“向阳湖”》，《新文学史料》，2007 年第 1 期。

[15] 李城外：《杨德炎：“追寻足迹，追忆时光”》，《湖北档案》，2011 年第 5 期。

[16] 李城外：《“向阳湖，深深的人生记忆”——访著名作家吴泰昌》，李城外编：《话说向阳湖——京城文化名人访谈录》，武汉出版社 2010 年版，第 392 页。

[17] 周明：《人间自有真情在》，李城外编：《向阳湖纪事——咸宁“五七”干校回忆录》（上），武汉出版社 2010 年版，第 161 页。

[18] 李城外：《“可惜我在向阳湖没作诗”——访著名书画家、诗人林铠》，李城外编：《话说向阳湖——京城文化名人访谈录》，武汉出版社 2010 年版，第 320 页。

[19] 陈虹：《我在寻找……》，李城外编：《向阳湖纪事——咸宁“五七”干校回忆录》（下），武汉出版社 2010 年版，第 517 页。

[20] 陈虹：《我在寻找……》，李城外编：《向阳湖纪事——咸宁“五七”干校回忆录》（下），武汉出版社 2010 年版，第 517 页。

[21] 陈虹：《我在寻找……》，李城外编：《向阳湖纪事——咸宁“五七”干校回忆录》（下），武汉出版社 2010 年版，第 517 页。

- [22]杨静远:《“五七”路上向阳花》,李城外编:《向阳湖纪事——咸宁“五七”干校回忆录》(下),武汉出版社2010年版,第326页。
- [23]郑苏伊:《三见爸爸臧克家》,李城外编:《向阳湖纪事——咸宁“五七”干校回忆录》(下),武汉出版社2010年版,第403页。
- [24]李城外:《吕济民:“咸宁适宜建干校博物馆”》,《湖北档案》2008年第11期。
- [25]韦君宜:《回忆小川在干校写诗》,李城外编:《向阳湖纪事——咸宁“五七”干校回忆录》(下),武汉出版社2010年版,第21—22页。
- [26]李城外:《人在“向阳湖”》,《新文学史料》,2007年第1期。
- [27]史沫特莱:《忆鲁迅》,《海外回响——国际友人忆鲁迅》,孙郁 黄乔生主编,《回望鲁迅》,石家庄:河北教育出版社2000年版,第6页。
- [28]樊星:《研究“五七干校”文化的可喜收获——序张磊的博士学位论文〈历史在这里沉思〉》,《新文学评论》,2016年第4期。
- [29]“这儿与乌龙泉不同的是,我们几乎很少接触到当地农民,而是聚居在这个小山坡上,自成一个小社会,这是一个‘落难精神贵族’们的小社会。”见施亮:《没有水的湖》,李城外编《向阳湖纪事——咸宁“五七”干校回忆录》(下),武汉出版社2010年版,第357页。
- [30]施亮:《没有水的湖》,李城外编《向阳湖纪事——咸宁“五七”干校回忆录》(下),武汉出版社2010年版,第359页。
- [31]施亮:《没有水的湖》,李城外编:《向阳湖纪事——咸宁“五七”干校回忆录》(下),武汉出版社2010年版,第362页。
- [32]牛汉:《五年零三个月的干校生涯》,李城外编:《向阳湖纪事——咸宁“五七”干校回忆录》(上),武汉出版社2010年版,第258页。

(作者系文学博士,博士后。广州大学人文学院副教授。)

开拓新思路，党史天地宽 ——评《鄂南建立全国第一个县级红色政权研究》

张 磊

众所周知，湖北省是个党史大省，但还远远称不上党史强省。一方面，湖北省在中国近现代史和中国革命史上都占有非常重要的地位，拥有大量的革命历史资源，成为全国党史重镇。比如辛亥革命之于武昌，比如将军县之于红安……我国著名党史专家、原中央党史研究室副主任石仲泉先生曾用“一二三四五”来概括湖北省的党史资源：党的一大代表有5位；两位国家主席；三个党的机关（中共中央、中央长江局和中共湖北省委）曾在湖北活动；集中了四个方面的红军（后来属于红一方面军的红三军团、属于红二方面军的湘鄂西红军以及后来创建的红四方面军和红二十五军）；土地革命时期创建了五个苏区（鄂豫皖、湘鄂赣、湘鄂西、湘鄂川黔和鄂豫陕苏区）。——面对如此丰厚的资源，如何在新的历史条件下，把握住重大历史机遇，不忘初心，既尊重中国共产党艰苦奋斗的革命史实，又能深入挖掘鄂南革命奋斗、敢为天下先的精神资源和现实意义，促进红色资源研究和利用，是摆在党史研究学者面前的一个重大课题。多年来，各地尤其是鄂南的党史研究者并没有满足于既定的党史研究结论，而是敢于探索，寻找新的历史突破并进行深入总结。《鄂南建立全国第一个县级红色政权研究》（中共咸宁市委党史研究室编，中共党史出版社2018年9月版。以下简称《研究》）就是在这样一个历史背景下的积极尝试与重要成果。

《研究》是为了纪念八七会议和鄂南秋收暴动90周年，由咸宁党史研究学者李城外主编的一本地方党史著作。事实上，早在2017年7月初，李城外的论文《鄂南系第一个县级红色政权诞生地之研究》（发表于《江汉论坛》2017年第9期）就已经引起了地方党政领导的热情关注和充分肯定，咸宁市还专门成立了鄂南秋收暴动课题研究领导小组。2018年初，李城外负责的《鄂南秋收暴动研究》课题顺利通过“湖北思想库”课题验收，研究成果受到社会广泛关注。在此基础上编辑出版的《研究》一书，不仅囊括了此前的重要成果，还结合出版座谈会上各位专家发言，增添了许多重要的研究资料，为后续进一步深入研究打下了

了十分牢固的基础。

综观《研究》全书，京城和湖北省内外的专家学者纷纷撰文，各抒己见，观点鲜明，论据确凿，颇多创新之处——

一、把握新思想。党史研究一要实事求是，二要突破创新。实事求是是为了呈现历史的真实，突破创新才能更好的揭示历史的细节，成为打破当前研究困境的着力点和突破方向。习近平指出：“创新是引领发展的第一动力，阐明一个道理是创新，找出一种解决问题的办法也是创新。”创新首先要解放思想，勇闯险区，打破“定论”。对于县级红色政权来说，众说纷纭，莫衷一是。有的观点似乎已经成了定论，进入了多部党史著作和教材。《研究》的作者们大胆假设，小心求证，多方搜集史料，通过细心梳理、严格考证，最终得出1927年8月中下旬成立的鄂南红色政权，应该是“党的八七会议后建立的全国第一批县级红色政权”，早于9月上旬的湘赣秋收起义，这个“第一个”的提出，突破了传统党史研究的藩篱，具有极大的创新性！

二、挖掘新史料。《研究》分为三大板块，一是文论部分，收集了北京和各地党史专家的论文多篇，容纳了各方意见，可谓百家争鸣。为此，石仲泉《通山红色政权与湖北革命党史》一文指出，湖北的党史资料十分丰富，要大力宣传湖北苏区的贡献；既要充分认识，又要实事求是地把握鄂南和红色政权的历史意义。二是文献部分，收录的是中央档案馆、湖北省档案馆、中央党校出版社编辑出版的珍贵资料，为鄂南建立全国第一个县级红色政权提供了有力史证；三是文摘部分，既有中共党史及军史等著作的内容，也有地方史志、档案资料及回忆录等，是研究第一个县级红色政权等辅证资料。除第一部分是文论外，后面两个部分（文献、文摘）都属于史料，占全书一半篇幅。这些资料上至中央档案馆，下到亲历者的回忆录，编者穷尽搜寻，最大限度地保证史料的历史覆盖面和代表性，增强对于观点的支撑。史料翔实，论证充分，结论自然极具说服力。

三、找到新思路。《研究》一书重点讨论的问题是全国第一个县级红色政权的归属地。关于这个问题的讨论其实并不单纯，它涉及到许多方面，诸如何为“政权”？何为“红色”？“县级”又该如何定义？“第一个”是不是单纯从时间上来定义，等等……该书抛弃了既往的研究误区，不纠结于一城一池，一时一地的争论，更多的将研究的目光聚焦于鄂南秋收暴动这样一个大的历史范畴中进行讨论。从书中收录的文论来看，既有《通城暴动中诞生的劳农政府》《论鄂南秋收暴

动与全国第一个县级红色政权的诞生》《鄂南系中国第一个县级红色政权诞生地之研究》等直接论述的文章，更有《鄂南秋收暴动与中国最早红色政权的创立》《湖北在土地革命时期的历史地位与贡献》《试论中共湖北省委及其党组织在湘鄂赣边秋收起义中的作用》等从土地革命、秋收起义这些更大的革命史事件中讨论鄂南秋暴意义的文章，有点有面，有据有节，最后得出“鄂南秋暴先点火，会师湘赣后兴兵”的结论，可说是水到渠成。在这样重大的历史意义观照下，鄂南在秋暴中建立的通城、通山红色政权的党史意义也就不言自明。

四、提出新观点。《研究》一书是咸宁市委党史研究室在鄂南秋收暴动课题研究基础上完成的一个重大成果，多年来，课题组成员广泛搜集各种史料，面对浩如烟海的材料再去芜存精，条分缕析，才最终得出这样一个历史观点：“中国第一个县级红色政权发端于崇阳，成功于通城，定型于通山，称鄂南是它最早的诞生地，是当之无愧的。”作者认为：鄂南建立的这个中国第一个县级红色政权，具有五个方面的重大意义：一是首创之功，为创建工农红军和革命根据地奠定了最初的基础；二是稳固后方，推动了全国秋收暴动的进程；三是人才摇篮，为后续革命播下了火种；四是力量源泉，坚定了革命必胜的信心；五是精神支柱，形成了敢为人先，勇于胜利的精神。这些观点不仅颠覆了此前已经形成的“定论”，更开拓了党史研究的新天地，创新了党史研究的新方法。

习近平总书记指出：“要用党的伟大成就激励人，用党的优良传统教育人，用党的成功经验启迪人，用党的历史教训警示人”。《研究》一书虽然立足于鄂南秋暴，着眼于通城通山建立的县级红色政权，致力于宣传鄂南秋收暴动和暴动中建立的全国第一个县级红色政权，“将鄂南秋暴打造成咸宁的一张新名片”，而这个研究成果和研究意义与方法，完全可以辐射全国党史研究领域。长期以来，在党史研究中，存在着因人立史，利益固化的藩篱，只有解放思想，推陈出新，才能冲破陈旧观念的阻碍，一方面对中国革命和建设事业中的经验教训做出深入分析和总结探讨，另一方面，也能帮助我们深化对中国共产党执政规律的历史认识。从这个意义来说，该书确实值得认真研读和推介。我们真诚地期待，随着鄂南秋收暴动与全国第一个县级红色政权研究的进一步深入，不断取得新的成果，为中共党史研究增光添彩。

(作者系文学博士，湖北科技学院副教授)

让文化品牌走向世界的电大毕业生

——记湖北省咸宁市档案馆馆长李城外

薛晓阳

1982年，李城外以通山县文科第一名的成绩考入湖北电大汉语言文学专业学习，通过刻苦自修，圆满完成学业，并积累了丰富的文学素养。

1994年，他翻阅《咸宁市志》时，偶然发现原文化部在咸宁县向阳湖创建“五七”干校，先后有六千余名文化界高级领导干部、著名作家、翻译家、艺术家、出版家及家属下放到这里劳动锻炼。通过查阅，赫然入目的是冰心、沈从文、臧克家、萧乾、张光年等一大批文学巨匠的名字，从前书中拜读，而今志书重见，他内心犹如大江叠浪一般，一股自豪感和使命感油然而生，从此他的人生开启了一扇崭新的大门。

次年初春，他利用进京公差之余，先后拜访了老诗翁臧克家、中央文史馆馆长萧乾和原文化部代部长周巍峙等文化名流。他们的期盼和支持更加坚定了这个年轻人的脚步。他一次又一次出入北京的大街小巷，往返深院幽庭，先后采访500多名京城文化名人，随后有关向阳湖的文章频频亮相于《人民日报》（海外版）《中华儿女》《中国文化报》《新华文摘》《新文学史料》等大报名刊。他还在国家级、省市级多家媒体开设有关向阳湖文化的专栏。蜚声中外的萧乾先生生前评价：“我相信它们不但在当代拥有众多读者，将来也会有历史价值”。

风雨兼程，笔耕不辍，他编著的《向阳情结——文化名人与咸宁》（上、下）和《向阳湖文化人采风》（上、下）由人民文学出版社出版，成为了我国第一部综合性反映“五七”干校生活经历的回忆录和散文集。不久，向阳湖文化走进了《中国文学编年史》（当代卷）。

船到中流浪更急，著作初成只是迈出抢救和挖掘的第一步。他越是了解向阳湖，越是更加坚定将向阳湖干校文化传承下去的决心和信心。多少次夙兴夜寐，几回回宵衣旰食，全身心投入到向阳湖的李城外，以一己之力掀起阵阵波浪，将向阳湖的湖水洒向鄂南大地，波及海内外。他还在北京博物院、中国电影公司等主持老“五七”战士座谈会，在京城和各地高校和研讨会等做专题演

讲,推出“中国向阳湖文化名人风采”系列纪念封,创办全国唯一研究“干校文化”的报纸——《向阳湖文化报》,发起成立了向阳湖文化研究会、中国五七干校研究中心,创建城外中国五七干校资料收藏馆,办一事成一事,在业内风生水起,闻名遐迩。1999年,李城外作为湖北唯一毕业生的代表出席了中央电大三十年校庆,中国教育电视台“求学人生”栏目播出了专题片《“城外”其人》。

更有甚者,他的辛勤付出,使得向阳湖湖水在“国是论坛”上闪光。在全国政协八届五次会议上,7位新闻出版界委员联名提案《建议文化部和湖北省领导重视并支持咸宁地区文化资源开发》,不久,湖北省人民政府将“向阳湖文化名人旧址”列为全省文物保护单位。在2010年的全国人大会议上,22位代表联名提出议案,建议重视保护开发向阳湖文化资源。三年后,向阳湖文化名人旧址被国务院列为全国重点文物保护单位。这是全国最年轻的“国保”,也是全国1497所“五七”干校中的唯一。从此向阳湖的品牌越来越响,向阳湖的湖水陡涨三尺。海内外前来参观考察的专家学者和游客络绎不绝。

国家画报《人民画报》于2010年第12期隆重推出“重返向阳湖——探访文化部湖北咸宁五七干校”专辑。与此同时,李城外推出300余万字的《向阳湖文化丛书》,计有《话说向阳湖——京城文化名人访谈录》《向阳湖纪事——咸宁“五七”干校回忆录》(上、下)《向阳湖诗草》《向阳湖文化研究》《城外的向阳湖》(上、下)。不仅如此,他还将向阳湖文化带到了中共中央党校研究生院、国家行政学院大讲堂、首都师范大学、武汉大学和“长江讲坛”,带到了英国牛津大学。

如今李城外,仍是向阳湖最坚定、最持久的守望者。他的行囊装满向阳湖文化的“黄金”,肩上的大旗映在波光粼粼的湖面,笔下的文字如同一只快艇,承载着一方文化,驶出了中国、驶向了世界。

(原载《国家开放大学杰出校友事迹选录》,国家开放大学出版社2019年6月版)

歌词二首

刘 健

永远的二三四八

二三四八是你军旗下的代码，
走过多少岁月总把你放不下，
就在那座山脚下你开放成一朵花，
引得多少好儿女为你把血汗洒。
我就在你的怀抱里生长长大，
你的容颜是一代人共同的繁华，
我的初恋就是在你的路灯下，
你的晚风偷听了我痴痴的情话。

二三四八是你军旗下的代码，
走过多少地方常把你牵挂，
还在那座山脚下你还是一朵花，
别样的美丽摇曳着你崭新的风华。
我就在你的怀抱里慢慢长大，
你的今天就是我青春的表达，
我的脚步已经从你的大道出发，
你的歌声伴随着我走遍天涯。

还会回来

无论从哪里来
都有着同样的情怀
无论是哪天来

都带着同样的期待
虽然火红的青春已经不再
岁月的风霜也把双鬓染白
但我们不老的心田里
依然栽种着你的花落花开

不论离开多少载
你的名字常在我的脑海
不论梦见多少回
听一次军号就热泪满腮
虽然昨日的辉煌已经不再
过去的时光就像天边的云彩
但我们生命的旗帜上
依然飘扬着你的春去春来

啊,二三四八,我们还会回来
因为我们的心从未与你分开
啊,二三四八,我们还会回来
因为我们的爱总是与你同在
还会回来

(作者单位:赤壁市档案馆)

诗词十首

石桂芳

初夏偶感

金簪何急急，但恐去家迟。

杨柳怜亲瘦，垂垂拂老枝。

注：金簪是蒲公英的别称。

夏夜品月

识得阴晴圆缺变，清辉凛凛越平川。

红尘慕我千山远，我拒红尘数万年。

临行诺早还

临行诺早还，父泪倾如海。

为置屋三间，再拼勤五载。

非疑孝不诚，但恐身难待。

犹记那年春，倚门娘尚在。

风说

松君笑我枉心痴，不记年轮不记时。

月下流连云弄影，花前驻足雨相知。

朝朝有雾朝朝散，日日难歌日日思。

又道无为堪拂柳，轻帆远送总迟迟。

题淦河钓者

潜山多饵客，淦水育雍容。

日照香城暖，梅开好钓冬。

谢友人

欲寄千愁总自知，累君常念复迟迟。
偷闲执笔三更过，残卷孤灯对月思。

读李城外《向阳轩诗稿》感怀

谁人一念固如斯？半世浮沉半世痴。
掘得当年湖底事，难酬城外向阳诗。

贺华先应书法篆刻作品展

篆草狂疏豪放处，修身聚艺几人如？
重生甲子重开卷，总把光阴快意书。

临江仙·春残夜雨

最怕雷霆关不住，春残夜雨尤寒。轻愁浅浅上眉间。倚盆花更瘦，续酒泪还潸。一别故园三十载，中年遭际难笺。浮萍无意苦争先。鬓霜催白发，灯影罩无眠。

浪淘沙令·梅约

去岁约城东，落落梅丛。人娇花艳雪玲珑。今岁迟来依怨我，欲辩词穷。提笔诉情衷，难绘芳容。华年何待逝匆匆。历历林疏风雨疾，一地残红。

(作者单位：通山县档案馆)

2000 余件档案里的乡村记忆

黄 佳

湖北省咸宁市通城县荻田村档案室建立于 1984 年，是全市建立最早、资料最全、档案整理最规范的村级档案室，被评为全市档案先进单位。村档案员黄忠云被评为湖北省岗位学雷锋标兵，其事迹受到各级领导一致赞扬。

荻田村档案室保存着 1952 年至今的 2000 余件村级档案，包括 1953 年的土地房产所有权证、1964 年的人口普查表、1972 年的黄袍公社治保会奖状、1978 年的人口变动情况统计表、1989 年的婚姻状况证明等。一页页泛黄的纸张，是岁月的见证，是社会发展的历史记录，更是黄忠云历时 55 年收集保存下来的历史“活化石”。它们完整地记录了该村从 20 世纪五六十年代至今的重要事件，见证着新中国成立以来荻田村的发展变化，并有力证明了改革开放以来，农民的生活越来越美好。

重拾一片农村天地的记忆

在荻田村档案室，笔者翻开纸张泛黄的通城县 1970 年粮食作物实际产量年报和联合大队分配方案，可以清楚地看到：1970 年联合大队共有 435 户、2016 人，可分配总收入 159092.03 元，分配社员 97510.28 元，人均收入 48 元。而到 1980 年，荻田村开始推行联产到组的承包责任制后，生产队统一计划、核算，将土地、劳力、耕牛、农具固定到组，签订合同，按产计酬。当年口粮分配人均 539 斤，比 1970 年增加 167 斤；人均收入 88 元，比 1970 年人均增长 40 元。国家取消农业税后，对农民种田实行补助，全村粮食总产量 1594.8 吨，农民总收入 1700.1 万元。2018 年，全村人均收入突破 7800 元，与 1970 年相比，人均收入增长了 160 多倍。

1980 年以前，荻田村一直搞农业集体生产合作社，大家集体上工，每个劳动力按工分计算，吃大锅饭，每人每年分到粮食最多三四百斤，年景好的话，还可以勉强不饿肚子，年景不好的话，时常吃不饱。20 世纪 80 年代初，荻田村将土地、耕牛、农具、水塘按人口承包到户，以家庭为单位生产经营，大家干得很有

劲头。当年全村粮食产量大增,家家户户都有了余粮,村民们的日子有了盼头。1992 年,社会主义市场经济体制改革的目标确立,面对市场经济的大潮,荻田村村民开始搞起了副业,一些人家里逐渐有了存款,好多家庭购买了电视机、缝纫机、自行车等。

新中国成立 70 年来,从农村到城市,从试点到推广,中国“摸着石头过河”逐渐完成了从一穷二白到计划经济体制再到社会主义市场经济体制的转变。1978 年,国内生产总值仅 3678.7 亿元;2018 年,国内生产总值突破了 90 万亿元。与此同时,城乡人均可支配收入也实现了快速增长,人们的收入渠道不断拓宽、不断优化,这些都在档案中有所体现,档案见证了这一巨大的发展进步。以小见大,狄田村档案室保存的 2000 余件档案记录着全村的发展变化,见证着村民从贫穷走向富裕。

串联一缕民生幸福的记忆

荻田村档案室还保存着大量关于教育、税费、卫生改革等的档案资料。

据档案记载,党的十一届三中全会后,荻田村办学明确提出贯彻落实“坚持德、智、体全面发展,又红又专知识分子与工人、农民相结合,脑力劳动与体力劳动相结合”的方针,农村人口扫盲率达到 80%,适龄儿童受教育开始得到重视,但是教学条件简陋,几张长板凳,几张长桌子和一块黑木板构成了教学的基本设施。如今的荻田村小学面积达 2300 平方米,拥有科学实验室、计算机室、美术室、音乐室,每个班级都有电教多媒体,校舍焕然一新。目前,在校师生近 500 人,其中具有大学学历的教师有 20 人,教学质量得到了大幅度提升。

黄忠云有一个生活记录本,其中记录了他的家庭收入和支出情况。1990 年以前,他一家的开销基本上不超 3 位数。1988 年,他的家庭全年收入 495.48 元;1990 年,他的家庭全年收入 822.65 元;1994 年,他的家庭全年收入过万元;2015 年,他的家庭全年收入达 7.6 万元。2004 年以前,他的家庭开销大部分是缴农业税和 3 个孩子的学费。比如:1998 年,他家孩子教育支出了 3971 元,农业支出 4197 元,其中缴纳农业税 3218 元。国家取消农业税后,农民支出减少,负担开始减轻。我国城乡实施义务教育全免费后,农民教育支出减少,农村每一个孩子都能上得起学。

据狄田村档案记载,20 世纪 70 年代初,黄袍卫生院搬迁至新建的砖木结构四合院,1998 年迁至荻田村桥头,后改为卫生室。20 世纪七八十年代的卫生

院医疗设备简陋,而现在发生了巨大改变,卫生院各科室医疗设备齐全,医生也越来越专业,村民看病一般都不用出村。后来,村民参加合作医疗,还能报销住院费用。从2012年7月起,年满16周岁以上的村民可参加养老保险,缴费标准每年为100元至1000元10个档次,政府每人每年补贴30元。此外,国家为1级至2级残疾人按最低标准缴纳养老保险。1984年,荻田村创办了社会福利院。2015年,县里拨款在原有大楼基础上又改建一栋住宿楼,全村五保户和孤寡老人实现了老有所养。

劳有所得,病有所医,幼有所学,老有所养,从点滴的民生变化记忆中,档案见证了民生福祉和公平正义,实现了应有价值。

撷取一串为民服务的记忆

荻田村加强对档案的保管和利用,在为民服务方面发挥着重要的作用。

村民黄和国,今年63岁。20世纪70年代,黄和国是公社流动电影放映员,一直带着放映设备走街串巷为老百姓放电影。随着时代发展,流动电影慢慢退出了历史舞台,他不得不离开心爱的岗位。21世纪初期,国家出台政策规定放映员可获得有关补贴。可是,相关部门记载黄和国放映电影的经历比实际时间少了5年,这让他愁眉不展。于是,他来到村档案室请求帮助。很快,黄忠云就帮他找到了证明材料,找回了他那“遗失”的5年。荻田村档案收集完整、整理规范,不仅让本村村民受益,也让周边村民获益。2016年,邻村石港村夏新甫找到黄忠云,因自己和村民汪某发生了山林纠纷,一直没有得到解决。经过了解得知,20多年前,他们两个村同属塘湖管理,当时为了鼓励开荒造林,出台了谁植树谁受益的政策。于是,夏新甫克服种种困难在汪某家偏僻无人愿意植树的荒山开荒种林。如今,山林有了收益,汪某要来分收益。黄忠云听后,迅速查到当时国家出台的相关政策,化解了这起纠纷。年龄差异、年限不符、山林纠纷……档案成功化解了各种矛盾纠纷。黄忠云说,档案化解矛盾纠纷的事例无数,村里802户16个小组3016人,每家每户生产生活、日常情况都与档案息息相关。

历史无声,档案有痕。荻田村档案作为全村历史记忆的见证者,将服务助力村庄越来越美丽,村民越来越幸福。

本 馆 动 态

(2019.2.18—2019.9.30)

2月18日，机构改革后新组建咸宁市档案馆领导班子到任。市委决定，原市委党史研究室主任李城外任馆长，原档案局副局长王爱武、肖亚玲任副馆长。

2月22日，市档案馆召开全体干部职工大会，馆长李城外传达学习市委五届四次全体(扩大)会议精神。

同日，市委下发文件，傅宏任市委办公室调研员，其原任的市档案局调研员职务自然免除。

2月26日，市纪委常委石深强来市档案馆作党风廉政建设专题辅导，会议由馆长李城外主持，市委副秘书长陈冬民、市档案馆全体干部职工及六县(市、区)档案馆主要负责人参加。

3月1日，馆长李城外与市纪委副书记黄光明一道，到蒲纺工业园区开展“党代表联系日”活动。

3月2日，原中国光大集团董事长、著名金融家、艺术家唐双宁一行考察向阳湖名人旧址，中国作家协会会员、市档案馆馆长李城外陪同。

3月4日，市档案馆开展第3期支部主题党日活动，馆长李城外讲授党课——《鄂南红色文化和档案记忆》。

3月8日，市档案局(馆)开展“三八”妇女节活动。

同日，馆长李城外一行赴通山县就档案馆工作和九宫山镇畈中村精准扶贫工作开展调研，县领导方家忠等参加座谈。

3月12日，孝感市档案馆副馆长张心泉一行来我馆学习交流。

3月13日，馆长李城外上门看望市档案局第一任局长、85岁高龄的张兴木。

3月14日，馆长李城外到省档案馆汇报工作，省档案馆馆长黄国雄、副馆

长马尚云、刘晓春等听取汇报并座谈。

3月15日，市委组织部、市委编办、市人社局印发《关于机构改革中市档案馆向市委办公室预转隶人员的通知》，同意杜义力、陈晓旭2名同志由市档案馆预转隶到市委办公室。

3月18日，馆长李城外一行赴崇阳县，就王世杰先生档案文化资源的挖掘、宣传和故居保护工作进行专题调研，县领导张正韶、县档案馆馆长陈会初陪同。同日，馆长李城外一行赴嘉鱼县，听取县档案馆馆长谭文工作汇报，实地查看县档案馆新馆建设地址，县领导张华志、聂明新、宋呢荔参与座谈。

3月19日，馆长李城外与崇阳县委书记杭莺、副书记程冰野、县委办主任张正韶一行赴武汉大学联系首任校长王世杰档案研究开发有关事宜。武汉大学党委副书记沈壮海、武大校友企业家联谊会秘书长蹇宏等参加座谈。

3月26日，馆长李城外一行到通城县调研，县档案馆馆长杨帆等班子成员参加座谈。

3月29日，馆长李城外与市纪委副书记黄光明一道，赴蒲纺工业园区开展“党代表联系日”活动，传达全国“两会”精神。

3月30日，中共咸宁市委办公室印发《咸宁市档案馆职能配置、内设机构和人员编制规定》的通知(咸办文[2019]23号)，市档案馆是市委直属事业单位，为正县级，内设办公室(离退休干部工作办公室)、保管利用部(业务指导部)、征集编研部、科技信息部，核定事业编制17名。

本月，中文核心期刊《湖北行政学院学报》(季刊)第1期发表馆长李城外论文《鄂南秋收暴动研究》。

4月1日，市档案馆开展第4期机关支部主题党日活动。

4月2日，馆长李城外带领馆全体党员干部到通山县烈士陵园，开展以“缅怀革命先烈、牢记光荣使命”为主题的红色祭扫活动。

4月8日，馆长李城外到通山县调研，县领导方家忠、县档案馆负责人董安琼、石桂芳等参加座谈。

同日，81岁高龄的退休干部向子佑向档案馆捐赠新作《子佑诗文集》。

4月11日,馆长李城外一行赴武汉市档案馆学习交流,并参观新馆建设。

同日,李城外赴中国光大银行武汉支行参观老建筑,观赏老照片、老档案,并与纪委书记鲁德旺等座谈,双方表示今后要加强联系,促进交流。

4月17日,市档案馆召开全馆干部职工大会,会后开展馆库消防安全巡查。馆长李城外强调,巴黎圣母院大火令人震惊,档案人要高度敏感,警钟长鸣,加强安全意识。

4月20日至21日,原中央文献研究室科研部副主任李新芝一行来我市考察党史和档案工作,先后参观了澄水洞131地下军事工程、向阳湖文化名人旧址等,对咸宁党史和档案工作热情称赞,市档案馆馆长李城外等陪同,市史志研究中心主任胡文等参加座谈。

4月22日,馆长李城外赴通山县调研。县领导吴柏林、县档案馆负责人董安琼、石桂芳等参加座谈。

4月23-25日,省档案馆副馆长马尚云一行到咸宁市调研,先后赴咸安区、嘉鱼县、赤壁市指导工作,市档案馆馆长李城外、区县领导何琼珍、胡中雄等陪同。

5月6日,馆长李城外赴通山县参加县图书馆新馆开馆仪式,并捐赠个人编著40余种及《二十五史》、“世界经典藏书馆”(电子版)等,该馆特设“通山籍作家李城外捐赠图书专区”。

同日,市档案馆机关党支部组织开展第5期支部主题党日活动。

5月7日-12日,馆长李城外、崇阳县委领导张正韶、武汉大学教授薛毅等一行6人赴台北市收集王世杰有关资料,拜访王世杰后人、交流王世杰故居保护和王世杰展览馆布展事宜。

5月15日,馆长李城外接受市融媒体中心记者采访,解读1949年5月中旬咸宁解放日及咸宁全境解放。

5月16日-17日,省档案馆副馆长刘晓春一行到咸宁市调研,并赴通山县、咸安区指导工作,市档案馆馆长李城外、县区领导沈其文、何琼珍等陪同。

5月17日,市档案馆党员领导干部职工举行廉洁宣誓仪式,馆长李城外讲

授廉政党课《认真学习监察法，夺取反腐败斗争压倒性胜利》。

5月21日，市长王远鹤听取市档案馆馆长李城外关于新馆筹建和机构改革离退休人员人事转隶等工作的汇报，并对相关工作提出明确要求。

5月22日，市档案馆成立中国五七干校研究中心，馆长李城外任主任。主要负责中国“五七”干校(以全国重点文物保护单位——向阳湖文化名人旧址为主)档案史料的征集、整理、数字化、保管、保护和编研开发，旨在继续打响地方文化品牌，进一步扩大咸宁的知名度和美誉度。

5月24日，馆全体干部参观市纪委监委廉政教育馆，开展第二个党风廉政建设宣传教育月活动。

5月31日，湖北省档案局通知，我馆申报2019年国家档案局科技项目《“五七”干校档案资源抢救与开发——以咸宁向阳湖干校为例》获批准立项，为全省入选三个项目之一，亦是市州档案系统唯一单列专项中榜者。

6月3日，市委书记丁小强听取市档案馆馆长李城外的工作汇报，并就当前和今后一个时期的档案馆事业发展提出指导性意见。

同日，市档案馆开展第6期机关支部主题党日活动。

6月6日，市档案馆领导和全体干部干部职工，开展理论学习中心组(扩大)专题学习。

6月12日，市委常委、市委秘书长张方胜、副秘书长陈冬民到市档案馆调研，馆长李城外汇报机构改革后档案馆各项工作。

6月18日，馆全体干部职工收看《台北行，故乡情——王世杰先生家人访谈录》专题片。

6月21日，国家开放大学办学40周年纪念大会在京召开，咸宁市档案馆馆长李城外作为湖北分部唯一学员代表应邀参会，校党委书记兼校长杨志坚、副校长李林曙与学员座谈，副书记刘臣出席杰出校友李城外编著《向阳湖文化丛书》赠书仪式。

6月24至27日，馆长李城外、中国五七干校研究中心副主任钱立新和征集编研部人员赴荆门市、宜昌市、孝感市学习交流档案工作。

6月26日,市档案馆召开中心组(扩大)理论学习大会,中心组成员和全体干部职工参加学习。

6月27日,馆长李城外与市纪委副书记黄光明一道,赴蒲纺工业园区开展“七一”慰问老党员、生活困难党员活动。

6月28日,湖北省党史宣讲团成立,馆长李城外受聘为宣讲团成员。

本月,通过全市“招硕引博”,兰州大学历史专业硕士李小蒙被我馆录取。

7月1日,市档案馆开展第7期机关支部主题党日活动。

7月3日,省社科联党组成员、副主席安向荣一行来咸调研,听取向阳湖文化研究会和市档案馆中国五七干校研究中心工作汇报,并征求对省社科联工作建议,馆长李城外陪同。

7月7日,荆楚红色文艺轻骑兵《长江文艺》小分队一行赴咸宁参观通山县工农政府委员会旧址,并邀请省党史宣讲团成员、市档案馆馆长李城外讲党课,题目为《八七会议后鄂南建立全国第一个县级红色政权浅说》。省作协党组成员、副主席高晓晖、通山县领导吴柏林等参加活动。

7月10日,市委、市政府领导批示,正式启动咸宁市档案馆新馆建设,地址定在咸安区马桥镇肖桥村。

同日,市档案馆召开2019年半年工作总结会议,安排部署下半年工作,馆长李城外作《提神鼓劲,主动作为,努力推动鄂南档案事业出新出彩》的工作报告。

7月15日至19日,馆长李城外、副县级干部钱立新一行赴北京抢救档案史料,开展征集咸宁籍摄影家夏勋南老照片、商谈《王世杰日记》出版、录制向阳湖文化名人口述档案等重点工作。李城外还拜访了全国人大常委、中国作协副主席吉狄马加,全国政协委员、中国美术出版社总编辑林阳、中华书局总经理徐俊等汇报向阳湖文化研究进展。同时,赴大兴区档案馆参观学习,还应邀参观中国印刷博物馆,全国政协委员、中国印刷博物馆馆长孙宝林陪同参观。

7月21日至23日,馆长李城外赴天津市静海区考察文化部团泊洼“五七”干校,区文化和旅游局局长姚新、调研员信松印、副局长马天众、大丰堆党委书记

记刘冬梅、区档案馆馆长李广波、区作协主席杨伯良等参加座谈会,共商文化部“五七”干校文化开发事宜。

7月24日,阳新县档案馆馆长张建设一行专程来咸宁市档案馆参观学习,馆长李城外等陪同并座谈。

7月25日,驻市委办纪检监察组组长李军毅一行来市档案馆调研党风廉政建设主体责任落实情况,馆长李城外汇报工作。

7月25日,副馆长、机关党支部书记王爱武走访慰问退休和工作一线困难党员。

7月26日,馆长李城外,蒲纺工业园区党委书记陈世新、管委会主任方高松等在蒲纺开展第7期党代表联系日活动,开展“先学先改”专题调研。

同日,馆长李城外来到赤壁市档案馆调研,听取机构改革以来的工作情况汇报。

7月29日,馆长李城外主持召开馆长办公会议,听取关于夏勋南个人全宗档案、向阳湖文化名人口述档案征集方案和创办馆刊《咸宁瞭望》方案的汇报。

同日,市档案馆开展第8期机关支部主题党日活动。

7月30日,市档案馆发出通知,为更好地开发档案馆资源,扩大档案文化交流,提高行业影响力,决定整合馆内文件资料,创办馆刊《咸宁瞭望》,并成立编委会。李城外任主任,王爱武、肖亚玲、傅宏、钱立新任编委,编辑部设在征集编研部。

8月1日,根据《咸宁市档案征集办法》和市档案馆年度工作计划,市档案馆组织召开对拟征集的中国摄影家协会会员夏勋南老照片专家鉴定会,同时启动咸宁地方文化名人专题档案征集工作,从摄影家开始,今后陆续开展其他领域名人全宗档案征集工作。

8月1日,馆长李城外、副县级干部钱立新赴通山县档案馆调研,并参加县档案馆馆藏档案数字化项目二期工程合同签约仪式。湖北典策档案科技发展有限公司总经理李圭雄与通山县档案馆负责人董安琼、石桂芳参加座谈。

8月7日,中央宣传部“学习强国”平台发表市档案馆馆长李城外论文《鄂

南秋收暴动研究》。

8月8日,副县级干部钱立新一行赴阳新县档案馆调研,考察彭杨学校旧址及鄂东南革命根据地龙港。

8月12日,馆长李城外赴汉向省档案馆馆长黄国雄、副馆长李宗春、刘晓春汇报上半年全市档案工作和机构改革工作进展情况。

8月15日,市档案馆召开“不忘初心、牢记使命”主题教育先学先改动员大会,并组织中心组(扩大)专题学习活动。

8月16日,市档案馆在云上咸宁《档案背后的咸宁故事》开办“文化名人和向阳湖”专栏,由馆长李城外撰稿,每周一篇,为期一年。

8月19日,馆长李城外赴通城县和崇阳县调研两地创新档案事业发展状况,并就开展“不忘初心、牢记使命”主题教育先学先改征求意见建议。

8月20日,副县级干部钱立新赴通山县调研数字档案馆建设情况,征集推进档案馆事业发展创新发展建议。

8月21日,副馆长肖亚玲赴赤壁市调研档案开发利用工作情况,征集推进档案馆事业创新发展建议。

8月22日,咸宁市委常委、统战部长梁细林赴咸安西大街社区督办“创文”工作并召开座谈会,市档案馆馆长李城外汇报西大街第五网格相关工作。

同日,副馆长王爱武赴嘉鱼县调研档案馆资源建设情况,并就开展“不忘初心、牢记使命”主题教育先学先改征求意见建议。

8月26日,馆长李城外与著名影视导演葛驰飞赴通山九宫山镇开展抢救非遗档案工作,与国家级非遗通山木雕代表性传承人熊应华座谈,筹划拍摄纪录片《木雕熊》。

8月28日,省党史宣讲团成员、馆长李城外应邀为“2019年咸宁邮政中层干部能力提升培训班”讲党课,题目为《漫谈鄂南建立全国第一个县级红色政权》,总经理陈绪红等班子成员及员工60余人参加。

8月28日,省委办公厅档案行政管理处处长罗忆一行赴通城县档案馆检查督办新馆建设,市委副秘书长涂斌、市档案馆副馆长王爱武等陪同。次日,罗

忆赴嘉鱼县档案馆督办新馆建设,馆长李城外、市委办调研员傅宏等陪同。

8月30日,馆长李城外主持召开党员干部组织生活会,馆领导班子成员及县级干部参加,派驻市委办纪检监察组副组长陈杰等参会。

同日下午,馆长李城外与市纪委副书记黄光明一道,赴蒲纺工业园区参加第8期党代表联系日活动。

9月1日,省档案馆《档案记忆》第9期发表本馆钱立新、余意的《蒲纺:繁华落尽待重生》。

9月2日,市档案馆召开第9期支部主题党日活动,市档案局第一任局长、85岁高龄的张兴木热情赋诗《温泉今昔两重天》。

9月5日,馆长李城外、市委办调研员傅宏赴赤壁市调研档案馆新馆建设,听取赤壁市档案馆馆长刘健工作汇报。

9月10日晚,由市委常委、组织部部长徐小兵率领的市委组织部、市委编办、市委党校、市档案馆、市史志研究中心组成的合唱代表队,在第七届“香城大舞台”咸宁市庆祝新中国成立70周年《我和我的祖国》大型群众性合唱比赛第五专场中,喜获一等奖。25日参加决赛,荣获二等奖。

9月11日,根据《〈市直机关开展创建全国文明城市“心系社区、足印万家”活动方案〉的通知》,市档案馆启动入户走访西大街社区居民家庭等活动。

9月12日,市档案馆召开“不忘初心、牢记使命”主题教育动员部署会,市委主题教育第五巡回指导组组长余道炎到会指导,馆长李城外作动员讲话。

9月16日—18日,我馆组织赴北京通州开展征集老照片活动,与咸宁籍著名摄影家夏勋南签订《名人全宗档案征集协议》,征集照片档案(1967年—2018年)十万余幅进馆珍藏。

9月17日,市档案馆举办中国作协会员、省中华诗词学会会长黄金辉作品捐赠座谈会,馆长李城外主持,接受捐赠《金辉文选》三卷(散文卷、诗词联卷、评论卷)等7本人物专著。

9月18日,市委宣传部召开《咸宁记忆馆策展大纲》专家评审会,馆长李城外应邀参加。

9月19日，馆长李城外赴省档案馆向黄国雄馆长和刘晓春副馆长汇报工作，并参观省馆“名人库”和非遗展。

同日，市档案馆副馆长王爱武带领档案馆干部职工参观“同心共圆中国梦——庆祝新中国成立70周年书画作品展”。

同日，市委办副县级督察员易齐全一行到市档案馆，开展咸宁市档案馆机关档案工作管理省一级复查考评会，副馆长肖亚玲作工作汇报。

9月20日，市档案馆开展消防应急演练，档案馆副馆长王爱武等参加。

9月24日，市档案馆“不忘初心、牢记使命”主题教育读书班开班，馆长李城外作题目为《竭力做好党史宣讲，不断彰显档案文化影响力》的讲话。

9月26日，湖北省向阳湖文化研究会第三次代表大会在我馆举行，馆长李城外等受聘为顾问，市政协副主席周辉庭出席，并为向阳湖文化书院揭牌。

同日，馆长李城外应邀在咸宁职业教育学校（集团）“职教讲堂”授课，题目为《我们为什么要铭记“国保”向阳湖》，校长易元红主持。

9月29日，中宣部“学习强国”平台转载《香城都市报》记者刘玉关和我馆干部薛晓阳文章，推介我馆征集夏勋南10万幅老照片。

同日，我馆开展第10期机关支部主题党日活动，组织赴通山县南林桥镇石门村开展革命传统教育。馆长李城外与市纪委副书记黄光明一道，赴蒲纺工业园区参加今年第9期党代表联系日活动。

本月下旬，由市住建委项目局正式启动市档案馆新馆建设。

本月，我馆编印《第二批“不忘初心、牢记使命”主题教育党员须知》手册。

(郑青松 王一宇 祝敏权 王屹 盛琦 编)